



# SOFF

Säkerhets- och försvarsföretagen

# Verksamhetsplan 2022

– Med vilja, förmåga och ansvar

**SOFF:s viktigaste fråga för verksamhetsåret 2022 är att tydliggöra företagets roll för försvaret av samhället och öka förståelsen hos beslutsfattare att politik och myndigheter påverkar marknaden.**

Verksamhetsplanen tar upp frågor som föreningen prioriterar kommande år. Tillsammans vill vi skapa en effektiv marknad som försörjer förmågan att skydda Sverige.

## Utan företag – inget effektivt försvar

Företagen har en central roll för försvaret av Sverige. De bidrar till uthållighet, tillgänglighet och försörjningstrygghet av försvarets förmågor anpassade för Sveriges behov. Genom företagen har Sverige goda möjligheter att använda dessa kompetenser för att stärka den operativa förmågan. För att nyttja Sveriges samlade resurser måste säkerhetspolitik, teknik och marknad ses som en helhet. Föreningen verkar för att öka insikten om hur en effektiv marknad skapar värde för både säkerhets- och försvarspolitiken. För 2022 ligger fokus på utvecklingen av det svenska totalförsvaret, långsiktiga försörjningen av förmågan samt förbättrade förutsättningarna för företagen att utvecklas. Inte minst tillgången till kapital för att växa - från utveckling, för produktion och för export - är en central förutsättning.

### Fokus 2022

- Föreningen ska verka för att de två utredningarna om försörjningen av försvaret förankras och effektueras i beslut från Sveriges riksdag till berörda myndigheter.
- Föreningen ska aktivt verka för att utredningarna tydliggör för marknaden vilken roll staten ser att företagen spelar i försvars- och säkerhetspolitiken.
- Föreningen ska förmå regeringen att uttala vikten av att företagen har tillgång till kapital att växa och utvecklas.

## Ökad tillväxt med nya arbetssätt

Det finns flera skäl för en stärkt dialog kring strategiska frågor som berör säkerhets- och försvarsföretagens verksamhetsområden. Det krävs dock ökad kompetens och nya sätt att stimulera ett gott samarbete mellan myndigheter och företag. Staten behöver bli bättre på att nyttja företagets kunskaper och lösningar.

Det är därför angeläget att finna arbetssätt och former där framtida behov och marknadens förutsättningar möts. SOFF:s ambition är att tillsammans med relevanta myndigheter skapa förtroendefulla arbetssätt mellan myndigheter och företag som inte inkräktar på regelverk och ger fördelar för alla parter.

### Fokus 2022

- Föreningen ska bidra till att myndigheterna upprättar en formaliserad struktur för att förse företagen med rätt kunskap att leverera ökad förmåga.
- Tillsammans med myndigheterna utveckla en samverkansstruktur för tidiga skeden, öka kunskapen om hotbild, relevanta forskningsområde och förmågeutveckling.

## Cyberförsvar, samhällssäkerhet och totalförsvar

**Sverige behöver en förmåga** att möta destabiliserande handlingar som syftar till att påverka Sverige politiskt, ekonomiskt och militärt. Skyddet av samhällets funktionalitet vilar på ett stort antal aktörer som tillsammans skapar en säkerhetsstruktur som ökar förmågan att försvara samhället. Säkerhet innebär för föreningen att trygga funktioner som är vitala för vårt samhälle. För att lyckas behöver staten arbeta med effektiva och kompetenta upphandlingar samt skapa möten där behovsägare och företag kan samverka, utbyta idéer och skapa förutsättning för långsiktig produkt- och tjänsteutveckling.

### Fokus 2022

- Föreningen ska verka för att staten tydliggör vilka krav som ställs på samhällssäkerhet och hur det tillgodoses av ansvariga organisationer och myndigheter.
- Föreningen ska verka för att samhällssäkerhet införs som inriktningsmål för upphandlingar på liknande sätt som t.ex. miljöhänsyn och jämlikhet.
- Föreningen ska utveckla och utvärdera ett koncept för en ansvarsdeklaration för totalförsvar.
- Föreningen ska samverka med det nationella cybersäkerhetscentret och etablera föreningens forum för delning av hot- och incidentinformation.
- Föreningen ska tydliggöra betydelsen av en kryptoförmåga samt stärka företagens forsknings- och utvecklingsmöjligheter inom cyberområdet.

## Internationell samverkan

**Teknik och kunnande är i många fall en hörnsten** för internationella samarbeten och en framgångsrik svensk säkerhetspolitik. Utvecklingen av ny teknik och nya lösningar kräver samtidigt tillgång till en internationell marknad. Export gör att Sverige får bättre förmåga samtidigt som kostnaderna för de svenska skattebetalarna hålls nere då vi delar kostnader med andra. Handelsrelationer är mer än export och säkerhet byggs tillsammans med andra. Många av dagens säkerhetshot löses bäst i internationell samverkan.

För företagen i Sverige är det viktigt att såväl den europeiska som den globala försvarsmarknaden utvecklas i en mer öppen och konkurrensvänlig riktning. Företagen i Sverige – som ofta är mycket konkurrenskraftiga och internationellt orienterade – har allt att vinna på att få ökat tillträde till dessa marknader.

**En strikt och noggrann exportkontroll** och framgångar på den internationella försvarsmarknaden går hand i hand. För att skapa långsiktiga partnerskap är förutsägbarhet för våra partner en förutsättning för gemensamma projekt. Sverige behöver arbeta aktivt för en europeisk harmonisering vad avser tillämpningen av exportkontroll samt fördjupa bi- och multilaterala samarbeten för att möjliggöra ökade internationella samutvecklingsprojekt.

### Fokus 2022

- Föreningen ska öka insikten hos beslutsfattare om att förmågan att försörja Sveriges försvar bygger på marknadstillträde till andra marknader.
- Föreningen ska tydliggöra hur Europeiska försvarsfonden samt mellanstatliga samarbeten kan nyttjas för att stärka relationer, effektivisera försörjning och samordna exportkontrollregler för att på så sätt skapa tillgång till förmåga.

## Hållbarhet - säkerhet är grunden för utveckling

Hållbarhet en av vår tids stora frågor och den påverkar SOFF medlemsföretag i lika stor utsträckning som andra sektorer. Företagen bidrar till trygga och säkra samhällen, vilket är fundamentalt för ett hållbart samhälle. Utan säkerhet och stabilitet klarar samhället varken av att ge människan förutsättningar för ett bra liv, eller att arbeta aktivt med hållbarhet och utveckling. Företagen behöver även vara en del av lösningen i de miljö- och klimatutmaningar som hela samhället står inför. Där kan branschens höga innovationsförmåga användas för att ställa om och anpassa.

### Fokus 2022

- Föreningen ska se över vårt affärsetiska arbete, bl.a. vår affärsetiska policy, samt intensifiera föreningens arbete med hållbarhet (ESG) och mångfald. Ett särskilt arbete ska även bedrivas inom cirkularitet.

## Forskning- och utveckling

Ny teknik med stor potential för att skydda samhället ökar behovet av forskning samtidigt som investeringar är en förutsättning för långsiktig teknikutveckling. Innovationsförmåga ger handlingsfrihet att själva eller i partnerskap utveckla, uppgradera och underhålla system. Trots att företagsnära prototyper och demonstratorerna har en central roll i innovationssystemet är de ofta svårfinansierade.

### Fokus 2022

- Föreningen ska verka för ett koordinerat svenskt deltagande i den europeiska förmågeutvecklingen där berörda tillsammans bereder möjligheter tidigt.
- Föreningen ska verka för ett ökat resultatutbyte mellan civila och militära aktörer samt stärka test- och demonstrationsmöjligheterna.

## Mindre företag – med stor förmåga

De små och medelstora företagen utgör ett innovativt hjärta på säkerhets- och försvarsområdet. De besitter en god förmåga att utvärdera teknologiers relevans samtidigt som de effektivt kopplar ny teknik till olika tillämpningar. För SOFF är det viktigt att de små och medelstora företagens styrka och kraft tas tillvara.

### Fokus 2022

- Föreningen arbetar aktivt med det 10-punktsprogram medlemsföretagen identifierar för att marknaden ska fungera mer effektivt för mindre företag och särskilt prioritera genomförandet av tre punkter (tillgång till finansiering och information samt upphovsrätt).

## En förening för framtiden

Föreningen behöver effektivisera branscharbetet genom tydliga prioriteringar och affärsstödande processer. Det finns dessutom behov av att främja ett hållbart affärsetiskt och ansvarsfull agerande. Sverige ska även fortsättningsvis kunna lita på att företagen är säkra och trovärdiga.

### Fokus 2022

- Föreningen ska fördjupa samarbetet med försvarsmyndigheterna, bl.a. inom kompetensförsörjning, bilden av försvarssektorn samt positionera branschen i en säkerhetspolitisk kontext.
- Föreningen ska engagera företagen i olika samtal kring att vi inte kan ta vår demokrati, fred och frihet för givet och att vi försvarar Sverige tillsammans, bl.a. ska en kunskapsplattform skapas om Sveriges säkerhet och vår säkerhetspolitik.