



Landprofil  
**NEDERLÄNDERNA**

Juni 2020



**SOFF**

Säkerhets- och  
försvarsföretagen

# NEDERLÄNDERNA SOM FÖRSVARSMARKNAD OCH SAMARBETSLAND

NEDERLÄNDERNA



## LANDET

---

Nederländerna är en konstitutionell monarki med den sjunde största ekonomin i eurozonen. Landet är medlem i både EU och Nato, och har varit det sedan dessa organisationer grundades. Historiskt sett har landet ett marint arv men försvarsindustrin är idag främst fokuserade på teknisk expertis inom alla områden, och det finns flera nationella högteknologiska center för forskning. Den nederländska försvarsindustrin består av ca 350 företag och 25 000 anställda, och sektorn står för ca 0.7% av landets BNP.

Den nederländska försvarsmakten är ett yrkesförsvaret och sorterad under *Ministry of Defence* (MoD) med totalt ca 61 000 anställda, militära och civila. Den nederländska försvarsindustrin har däremot sina intressen representerade av *Ministry of Economic Affairs*. Båda departementen står som utgivare för *The Netherlands Defence Industry Strategy* (DIS) som kommunicerar prioriterade teknologiska områden. Den senaste versionen av dokumentet publicerades 2018.

Den nederländska försvarsmarknaden beskrivs som inhemska företag skapta för att stötta stora materielprojekt. Företagen besitter expertis inom flera områden som i sin tur bistår projekt hos andra aktörer, bland annat genomförde det nederländska företaget Fokker slutgiltiga tester av F-16 stridsflygplanen modell A/B. Nederländerna har en relativ stor försvarsexport av delar till ammunition, sensorer, fartyg och bepansrade fordon med mera, men främst är det tekniskt kunnande som exporteras som delar i system eller stödsystem. Den försvarsteknologiska basen har en hög grad av tekniskt kunnande som upprätthålls via utbyten mellan lärosäten och företag. Denna modell för utbyte kallas *The Triple Helix*, men trots arbetet med den är det personalbrist inom flera företag. För få väljer att utbilda sig inom de tekniska områdena vilket gör att nederländska myndigheter är måna om att kunskaps-kapital som byggs upp, bland annat genom deltagande i större internationella program så som F-35, ska spridas över hela sektorn och stanna i landet.

Inom modellen för utbyte pågår kontinuerlig dialog mellan aktörerna för att tillse politisk dialog och styrning för vilka tekniska områden som ska prioriteras i samarbetet företag-lärosäten. Detta gör att nederländska nationella inriktningsdokument implementeras effektivt i det kontinuerliga arbetet och att politisk inriktning får förhållandevis snabbt genomslag i verksamheten.

De nederländska försvarsföretagen utgörs främst av fem stora företag; Damen, Thales Nederland, Fokker Technologies, Aeronamic och Fox-IT. Utöver dessa består den av *small and medium-sized enterprises*, SME.

Mer läsning

[Defence Industry Strategy, 2018](#)

[Annex to report: Vision on defence related skills for Europe today and tomorrow, Annex G: Netherlands. European Commission, 2019 \(EU-rapport\)](#)

## FÖRSVARSBUDGET OCH UTVECKLING

---

Liksom många andra europeiska länder minskade Nederländerna sitt försvarsanslag under början av 2000-talet. Även finanskrisen 2009 ledde till sänkta anslag, men från 2014 har det ökat igen och landet spenderar nu 1,3% av BNP på försvarsområdet – en nivå som är prognostiserad att vidhållas till 2023. Detta tack vare finansiella satsningar på moderniseringar samt en vilja att nå upp till Natos 2%-mål.

## FÖRSVARSMATERIEL OCH INVESTERINGAR

---

DIS 2018 tar upp generella riktlinjer för hur varje anskaffning ska bedömas. Generellt för alla kommande anskaffningar gäller att den inhemska industrin ska ges så stort deltagande som möjligt samt att *off-the-shelf* lösningar bör prioriteras om det finns en tidskritisk aspekt i anskaffningen. Dokumentet framhåller även att inhemska tillverkare och företag kan komma att väljas i första hand, om det bedöms ligga i landets säkerhetsintresse samt följa europeisk lagstiftning.

*Defence White Paper* från 2018, publicerat av MoD, lyfter fram och formulerar vilka satsningar som regeringen vill genomföra och vilka hotbilder dessa ska svara upp mot. Appendix IV i dokumentet visar ett övergripande schema för när ministeriet planerar genomföra större materiella satsningar.

### Program och satsningar

Nederländerna ska ersätta ubåtarna av Walrus-klass med fyra nya fartyg. I december 2019 tillkännagavs att Saab tillsammans med Damen Shipyards är en av kandidaterna som har gått vidare i upphandlingsprocessen.

Nederländerna samarbetar även med Belgien inom den marina domänen, då båda länder ska ersätta en typ av fregatter samt minröjare.

Mer läsning:

[Defence White Paper, 2018](#)

## ÖVRIGT

---

### Offset

I Nederländerna kallar man offset för industrial participation.<sup>1</sup> Det finns en stark nationell politisk vilja att insistera på industriellt utbyte när import av större vapensystem sker, vilket motiverar försvarstekniska samarbeten. Som tidigare nämnt är det ett utpekat mål från MoD att kunskap och erfarenhet som erhållits ska kvarstanna i landet. Vid import, främst vid off-the-shelf lösningar, kan det krävas i upphandlingen att deltagare från den nederländska försvarsindustrin ska få delta och kunna tillgodogöra sig teknisk kunskap. Det är dock Ministry of Economic Affairs som leder arbetet med industrial participation. I DIS framkommer att målet i import och uppköp är "den bästa produkten till det bästa priset" men även med den bästa nivån av deltagande av det nederländska näringslivet för att detta ska få tillgång till kunskap och förmågor.

### Relevanta aktiviteter

Nederländska motsvarigheten till SOFF är branschorganisationen NIDV, the Netherlands Industries for Defence and Security, som representerar ca 350 företag. NIDV genomför årligen expot NEDS, Exhibition Defence and Security. Nästa tillfälle för genomförande kommer vara i november 2020. Utöver NIDV finns även NAG, the Netherlands Aerospace Group, som representerar ca 100 företag inom luft- och rymdsektorn, men flera av dessa är även civila företag.

2019 tecknade SOFF och NIDV ett samarbetsavtal som bl.a. syftar till att öka nätverksmöjligheterna för våra medlemsföretag. Vi har genom åren arrangerat flera seminarium och den 24 september 2020 anordnar SOFF tillsammans med NIDV en Försvarsmarknadsdag med tema Nederländerna. [Läs mer här](#).

### Länkar och lästips

[France, Olivier, Luc Mampaey and Dick Zandee. Defence industry policy in Belgium and the Netherlands. Armament Industry European Research Group, Policy Paper, 2016 \[rapport från tankesmedja avseende belgisk och nederländsk försvarsindustri\]](#)

---

<sup>1</sup> Se exempelvis den [nederländska regeringens hemsida](#) om *industrial participation*.

## MEDLEMSNYHETER NEDERLÄNDERNA

---

[\(200403\) Exensor Technology; the Dutch Defense Material Organisation announce the signature of an 8-year framework agreement](#)

[\(191211\) Saab får order på distansledd flygtrafikledning till Nederländerna](#)

[\(191210\) Micropol delivers FALCON to the Royal Dutch Air Force](#)

[\(190510\) Carmenta technologies in battlefield acoustics](#)

[\(181023\) Saab och Damen erbjuder nya ubåtar till Nederländerna](#)

[\(170109\) Dutch CV90s first NATO combat vehicles to receive active protection](#)

## **SOFF:S EVENTS OCH AKTIVITETER OM NEDERLÄNDERNA**

---

[\(200227\) Försvarsmarknadsdag Nederländerna](#)



# MEDLEMSFÖRETAG MED INTRESSE FÖR NEDERLÄNDSKA MARKNADEN

(REDOVISAS SEPARAT TILL MYNDIGHETER)

  
NEDERLÄNDERNA

---