



# SOFF

Säkerhets- och  
försvarsföretagen

## Verksamhetsplan 2020

– Vi skapar värde för Sverige

**SOFF:s viktigaste fråga för verksamhetsåret 2020 är att säkerställa förståelsen hos beslutsfattare av den nytta företagen utgör för att skapa försvarsförmåga samt företagens säkerhetspolitiska roll.**

**Verksamhetsplanen tar upp frågor som föreningen prioriterar kommande år. Tillsammans vill vi skapa en säkerhets- och försvarsmarknad som effektivt försörjer förmågan att skydda Sverige.**

### Utan företag – inget effektivt försvar

Företagen har en central roll för försvaret av Sverige. För att nyttja Sveriges samlade resurser måste säkerhetspolitik, teknik och marknad ses som en helhet. Föreningen verkar för att öka insikten om hur en effektiv marknad skapar värde ur ett säkerhets- och försvarspolitiskt perspektiv. För 2020 ligger fokus på utvecklingen av det svenska totalförsvaret, forsknings- och teknikutvecklingsfrågor samt internationell samverkan.

#### Fokus 2020

- Totalförsvarsbeslutet måste ge tydlig vägledning till marknaden om vilken roll staten ser att företagen spelar i försvars- och säkerhetspolitiken.

### Behov av nya arbetsätt

Det finns flera skäl för en stärkt dialog kring strategiska frågor som berör säkerhets- och försvarsföretagens verksamhetsområden. Det krävs dock ökad kompetens och nya sätt att stimulera ett gott samarbete mellan upphandlande myndigheter och leverantörer, bl.a. i tidiga skeden av en upphandling eller ett forskningsområde. Staten behöver bli bättre på att nyttja företagens kunskaper och lösningar. Särskilt i tidiga skeden finns en stor påverkansmöjlighet – utan stor kostnad.

Det är därför angeläget att finna arbetsätt och former där framtida behov och marknadens förutsättningar möts. SOFF:s ambition är att tillsammans med relevanta myndigheter skapa förtroendefulla arbetsätt mellan myndigheter och företag som inte inkräktar på regelverk och ger fördelar för alla parter.

#### Fokus 2020

- Föreningen ska engagera oss i framtagningen av nya principer för försörjning och upphandling av försvarets förmåga och särskilt bevaka samt verka för att inriktningen beaktar företagens roll från kunskapsförsörjning till internationell samverkan.
- Föreningen ska belysa hur även utbildning- och näringspolitiken – inte minst kopplat till europeiska samt nationella forskningsprogram – blir betydelsefulla för hur vi försvarar Sverige.

## Cyberförsvar, samhällssäkerhet och totalförsvar

**Sverige behöver en förmåga** att möta destabiliserande handlingar som syftar till att påverka Sverige politiskt, ekonomiskt och militärt. Skyddet av samhällets funktionalitet vilar på ett stort antal aktörer som tillsammans skapar en säkerhetsstruktur som ökar förmågan att försvara samhället. Säkerhet innebär för föreningen att trygga funktioner som är vitala för vårt samhälle. För att lyckas behöver staten arbeta med effektiva och kompetenta upphandlingar samt skapa möten där behovsägare, företag och akademi kan samverka, utbyta idéer och skapa förutsättning för långsiktig produkt- och tjänsteutveckling.

### Fokus 2020:

- Föreningen ska bevaka att kravbilden för det nya totalförsvaret är förenlig med företagens behov och intresse för affärsmodeller.
- Sverige behöver tydliggöra samhällets krav på samhällssäkerhet och hur det tillgodoses av ansvariga organisationer och myndigheter.
- Föreningen ska samverka med de aktörer som etablerar det nationella cybersäkerhetscentret och själva ta initiativ till ett forum för delning av hot- och incidentinformation.
- Öka den nationella kompetensförsörjningen genom att vidmakthålla den handlingsplan för kompetensförsörjning inom cyberområdet som föreningen tagit fram.

## Internationell samverkan

**Handelsrelationer är mer än export** och säkerhet byggs tillsammans med andra. Många av dagens säkerhetshot löses bäst i internationell samverkan. Utvecklingen av ny teknik och nya lösningar kräver tillgång till en internationell marknad.

Export gör att Sverige får bättre förmåga samtidigt som kostnaderna för de svenska skattebetalarna hålls nere då vi delar kostnader med andra. Teknik och kunskaper är i många fall en hörnsten för internationella samarbeten och en framgångsrik svensk säkerhetspolitik.

För företagen i Sverige är det viktigt att såväl den europeiska som den globala försvarsmarknaden utvecklas i en mer öppen och konkurrensvänlig riktning. De svenska företagen – som ofta är mycket konkurrenskraftiga och internationellt orienterade – har allt att vinna på att få ökat tillträde till dessa marknader. Marknaden behöver här rätt förutsättningar.

En strikt och noggrann exportkontroll och framgångar på den internationella försvarsmarknaden går hand i hand. Sverige behöver därför arbeta aktivt för en europeisk harmonisering vad avser tillämpningen av exportkontroll för att möjliggöra ökade internationella samutvecklingsprojekt.



## Fokus 2020:

- Mellanstatliga samarbeten ska nyttjas bättre för att stärka relationen från forskning och utveckling till anskaffning.
- Regelverken, inte minst exportkontrollen, måste vara effektiva och förutsägbara. Nuvarande system är otillräckliga och behov finns att lösa bl.a. tillståndsfrågan för underleverantörer.

## Forskning- och utveckling

**Ny teknik med stor potential** för säkerhets- och försvarsförmågan ökar behovet av försvarsforskning samtidigt som investeringar i forskning och utveckling därmed är en förutsättning för långsiktig teknikutveckling. Innovationsförmåga ger handlingsfrihet att själva eller i partnerskap utveckla, uppgradera och underhålla system. Ett koordinerat deltagande i den europeiska förmågeutvecklingen är central även för företagen, där försvarsnyttan från forskning till export bör beaktas. Initiativ för att skapa forum och program är här relevant.

## Fokus 2020:

- Föreningen ska verka för att Sverige etablerar en effektiv nationell process som är tillgänglig för alla företag för att identifiera och dra fördel av de möjligheter som Europeiska försvarsfonden och andra internationella samarbeten erbjuder.
- Föreningen ska verka för att den kommande forskningspolitiska propositionen stimulerar teknikflödet och öka resultatutbytet mellan civila och militära aktörer.



## Mindre företag – med stor förmåga

**De små och medelstora företagen** utgör ett innovativt hjärta på säkerhets- och försvarsområdet. De besitter en god förmåga att utvärdera teknologiers relevans samtidigt som de effektivt kopplar ny teknik till olika tillämpningar. För SOFF är det viktigt att de små och medelstora företagens styrka och kraft tas tillvara.

## Fokus 2020:

- Föreningen arbetar aktivt med det 10-punktsprogram medlemsföretagen identifierar för att marknaden ska fungera mer effektivt för mindre företag.

## En förening för framtiden

**Föreningen behöver effektivisera branscharbetet** genom tydliga prioriteringar och affärsstödjande processer. Det finns dessutom behov av att främja ett hållbart affärsetiskt och ansvarsfullt agerande. Sverige ska även fortsättningsvis kunna lita på att företagen är säkra och trovärdiga.

### Fokus 2020:

- Föreningen ska se över kraven på medlemmar, inte minst gällande affärsetik och ansvarsfullt agerande.
- Arbete i medlemsgrupperna ska bli mer digitala; samtliga möten ska erbjuda deltagande via Skype (motsv).
- Föreningen ska bli mer aktiva i att förmedla branschens värden, vision och mål – inte minst ur ett kompetensförsörjningsperspektiv.
- En särskild kunskapshöjande insats ska riktas mot yngre och nyvalda politiker, med intresse inom försvars- och säkerhetsområdet.

