



**FMV**



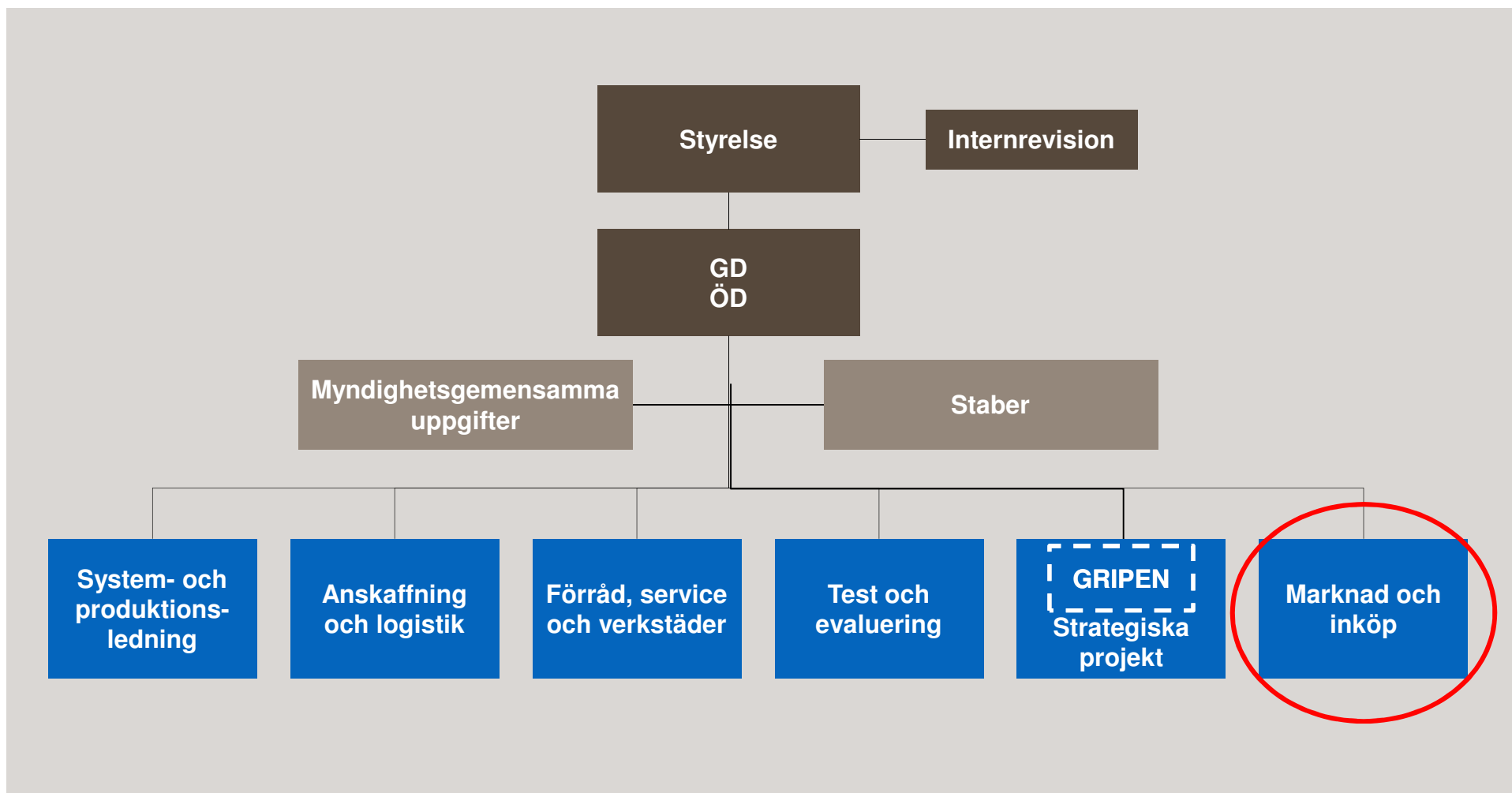
## Så gör FMV affärer

***Rolf Höglund***  
***Affärsrådgivare***  
***M&I AffStrat***

# Så genomför FMV upphandling

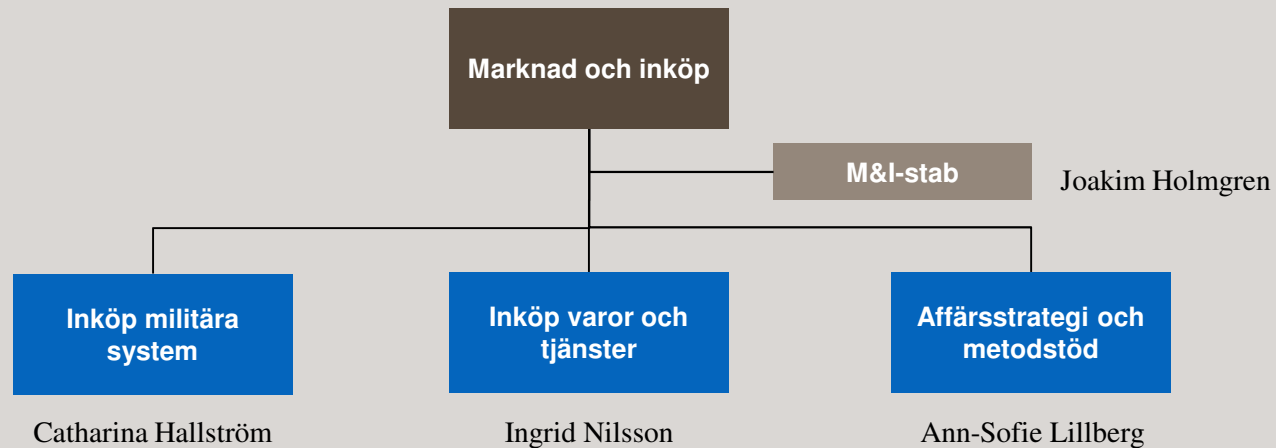
- Marknad & Inköp (M&I)
- Kravnedbrytning
- Offentlig upphandling
- Fördjupningsseminarier M&I

# FMV Organisation



# Marknad och inköp

Chef Anna Clara Törnvall Wittgren



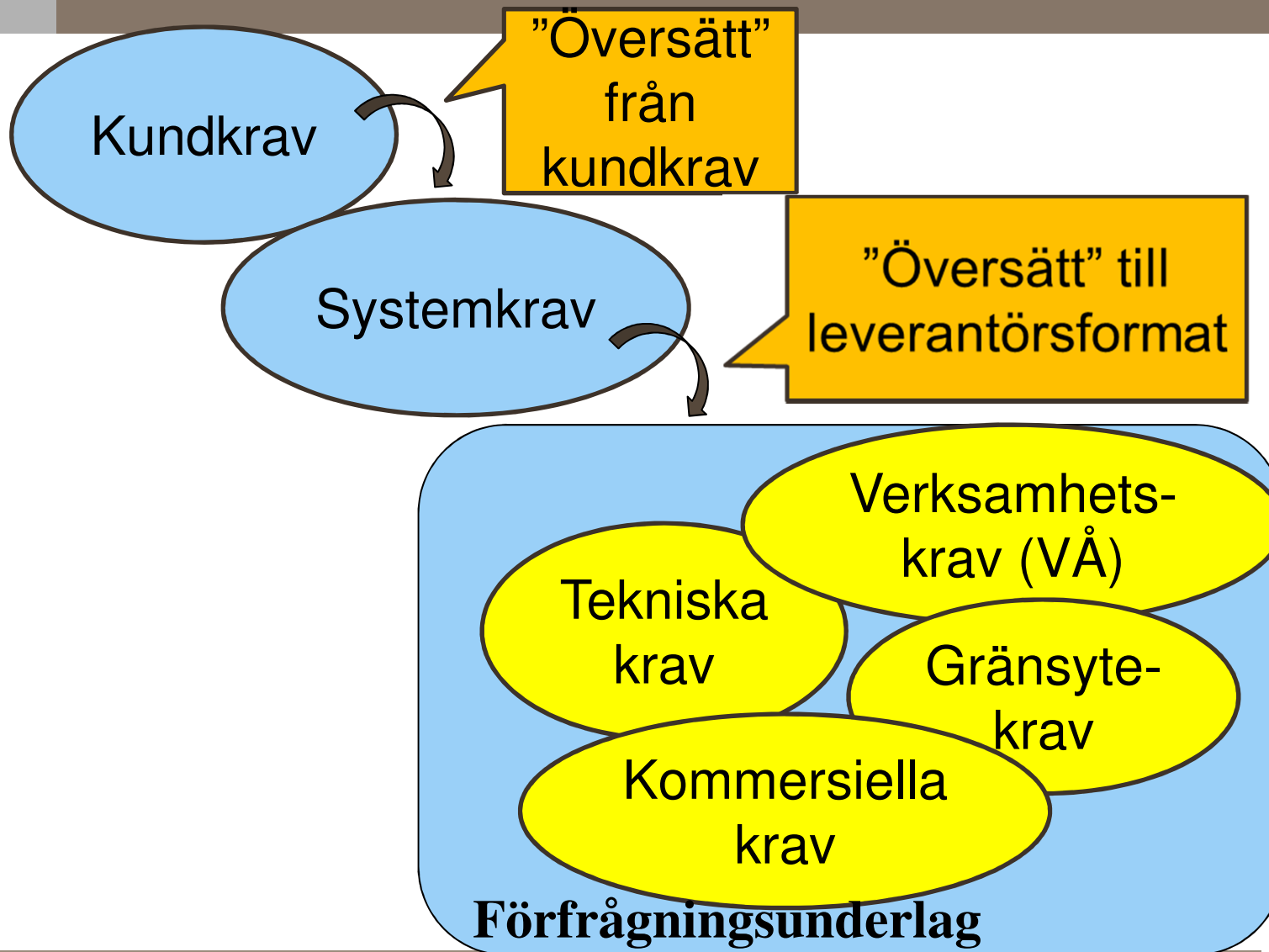
# Offentlig upphandling...

... inte enbart LOU eller LUFSS.

Bra affärer!

Genom hela livscykeln!

# Kravnedbrytningsprocess



# Offentlig upphandling

## Vad är bra affärer?

- Resultatet av processen är att FMV kan leverera rätt lösningar till FM till;
  - Rätt pris
  - Rätt kvalitet/kvantitet
  - Rätt tid och plats
- Upphandlingen måste ske enligt gällande lagar och regler.

Lagar: LOU, LUFSS, Offentlighet & Sekretess

Intern styrning: VO och andra styrande dokument

# Offentlig upphandling

- De fyra friheterna för varor, personer, tjänster och kapital
- Gemenskapsrättsliga principer
- EU-direktiv (upphandlings-, rättsmedels- och försvarsupphandlingsdirektiv)
- Nationell lagstiftning (LOU, LUFS)



# Gränsdragning LOU - LUFS

- ✓ FMV omfattas av båda lagarna
- ✓ LOU – klassiska direktivet (allmänna direktivet)
- ✓ LUFS – sektorsdirektiv för försvars- och säkerhetsupphandling
- ✓ LUFS – innehåller vissa lättnader
  - Förhandlat förfarande med annonsering normalförfarande över tröskelvärdena
  - Ramavtal upp till sju år
  - Fler möjligheter direktupphandla

# Hur skapar vi konkurrens och bra affärer?

- Medverkan vid framtagning av Systemförsörjningsstrategi (tidiga faser)
- Internationellt samarbete
- Upphandlingsplan (samordna upphandlingar etc.)
- Skapa ramavtal för återkommande behov
- Planera upphandlingarna i god tid (en konkurrensupphandling tar normalt mellan 4-6 månader att genomföra + tilldelningstid)
- Informationsinhämtning via RFI (Request for information). OBS inte reglerat i LOU eller LUF5.

# Så genomför FMV upphandling i konkurrens?

- Anskaffningsuppdrag + Upphandlingsstrategi *skapar*
- Förfrågningsunderlag (Anbudsinfordran), som *annonseras* hos [www.e-avrop.com](http://www.e-avrop.com)
- Möjligt att under tid fram till att anbud skall vara inkommit ställa frågor. Frågorna och svar publiceras!
- Viktigt att anbud kvitterar ställda krav i förfrågningsunderlaget. Krav/frågor som inte besvarats eller besvarats felaktigt gör att anbud måste förkastas.
- Inkomna anbud utvärderas och tilldelningsbeslut (inkl. utvärderingsprotokoll) fattas om vilket (vilka) anbud som antas.
- Kontrakt tecknas, information om tilldelningsbeslut till inte valda anbudsgivare. I samband med detta inträder en s.k. avtalsspärr.

# Slut

- ✓ Fördjupningsseminarier Marknad & Inköp 18 feb kl 13-16
  - ✓ Kommersiell systemledning
  - ✓ FMVs nya inköpsprocess
  - ✓ Internationella materielsamarbeten
  - ✓ Samköp med andra nationer
  - ✓ Strategiarbete inom tekniska konsulter

Tack för ert intresse!