

# Kan kravbilden begränsa innovation och leda till onödiga kostnader?

Leif Allard Affärsrådgivare  
Åke Sjökvist Affärsrådgivare  
FMV

Mattias Minati  
Business Development Executive  
HP

# God kravformulering => Utvärderingsmodell

Behov =>

Krav =>

Skall-krav/Bör-krav =>

Mervärden =>

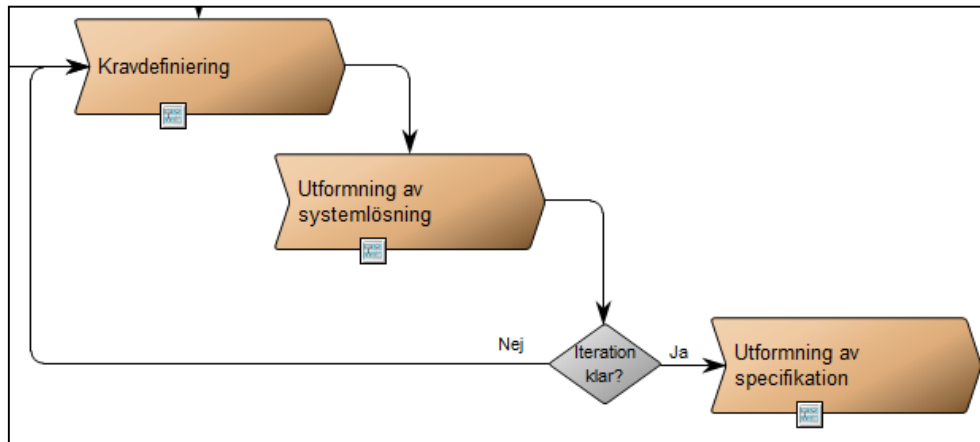
Utvärderingsmodell

God kravformulering

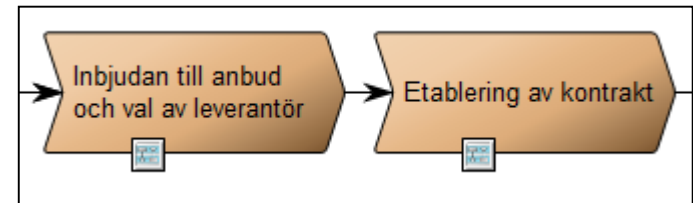
Utvärderingsmodell

# Samarbete är A och O

## Kravnedbrytning



## Upphandling



*Projektledare, Ingenjör och Upphandlare jobbar tillsammans med krav.*

*Juridikstaben involveras i mer komplexa upphandlingar.*

# Perspektiv

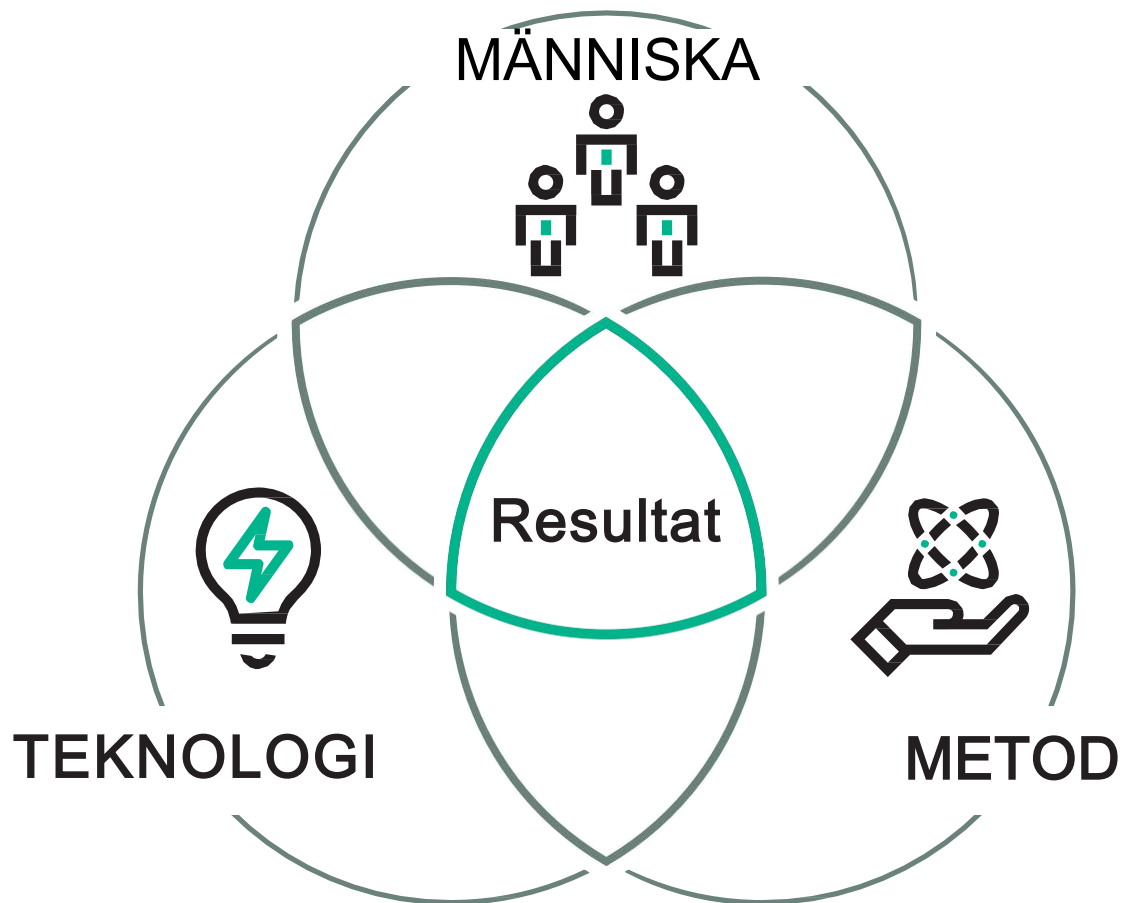
Kan kravbilden begränsa innovation och leda till onödiga kostnader?

Teknologi

Metod

Kontrakt

*...och Kunskap*



# Teknologi

Kan kravbilden begränsa innovation och leda till onödiga kostnader?

**Var finns innovationen?**



# Kommersiellt upplägg

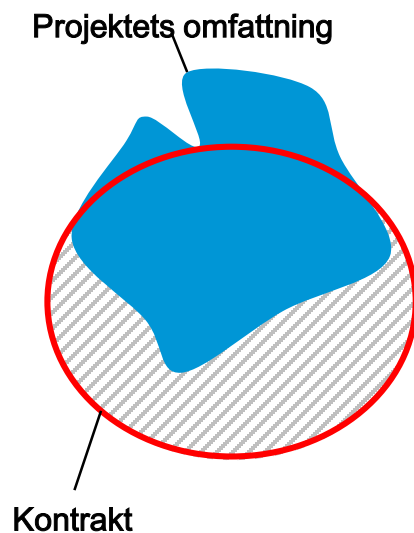
Kan kravbilden begränsa innovation och leda till onödiga kostnader?

- Vilka olika former av ansvar kan upphandlas?
- Risk att över-/understyra projekt?
  - Tid och kostnad till resultat vs. kostnad för tid?

# Kontrakt

Kan kravbilden begränsa innovation och leda till onödiga kostnader?

Svårt att skapa effektiva avtalsvillkor - inte minst med förutsättningarna inom offentlig upphandling



# Kontaktannonser



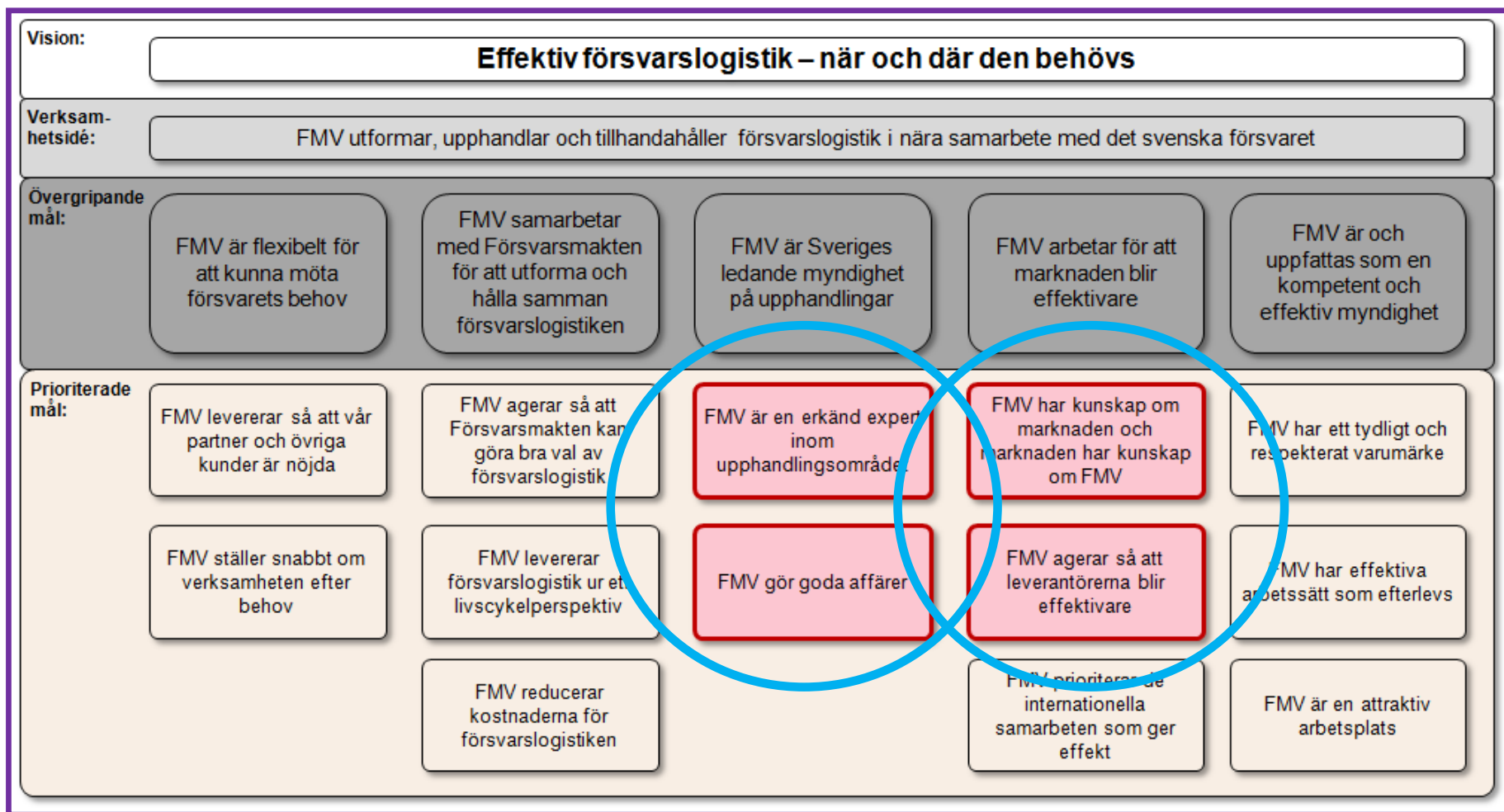
**Finnes:**  
**Gediget gammalt  
verk (1600-tal)**  
**Traditionsbunden**  
**Stabil ekonomi**

**Söker:**  
**Förnyelse**  
**Flexibla relationer**  
**Öppenhet**  
**Utmaningar**





# Kan kravbilden begränsa innovation



# Kan kravbilden begränsa innovation

## Rundabordssamtal

### Diskussionspunkt 1

#### Teknologi

Hur kommer man snabbt åt innovation?

*Lösningförslag?*

### Diskussionspunkt 2

#### Teknologi

Kan kravbilden förhindra innovation?

*Lösningförslag?*

### Diskussionspunkt 3

Kommersiellt upplägg

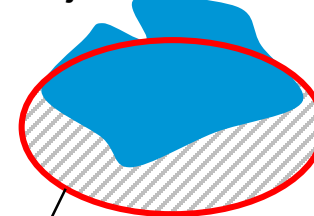
Resultat kontra resurs

*Fördelar/nackdelar?*

### Diskussionspunkt 4

#### Kontrakt

Projektets omfattning



Kontrakt

*Lösningförslag?*

Tack för visat intresse!

# Diskussionspunkt 1

## Teknologi

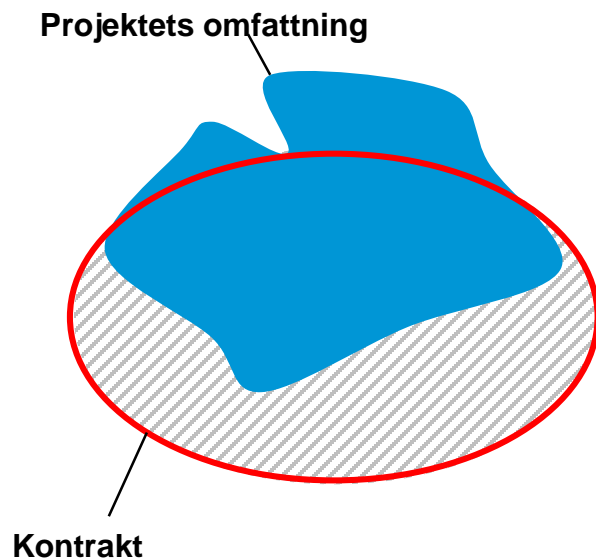
Hur kommer man snabbt åt innovation?  
*Lösningförslag?*

Diskussionspunkt 2  
Teknologi  
Kan kravbilden förhindra innovation?  
*Lösningförslag?*

Diskussionspunkt 3  
Kommersiellt upplägg  
Resultat kontra resurs  
*Fördelar/nackdelar?*

# Diskussionspunkt 4

## Kontrakt



*Lösningförslag?*