

# Kommersiella förutsättningar i ett förändrat säkerhetsläge

Fördjupningsseminarium Kommersiellt 18 februari 2016

Anna Clara Törnvall Wittgren, Affärsdirektör, FMV



# En ny omvärld

- **Förändrat efterfrågemönster**
  - Ändrade råvarubehov
  - Anpassad produktion
  - Beslut och regleringar
- **Förändrade handelsströmmar**
  - Produktionsmöjligheter och tillgång till underleverantörer
  - Handelshinder och sanktioner
- **Ökad osäkerhet**
  - Svårt att få rättvisande marknadsinformation
  - Omvärldsbevakning viktigt
  - Behov av ökat informationsutbyte



# Marknaderna förändras



# Kommersiella förutsättningar



## Frågor? ... till er

- Riskanalys och riskhantering för olika produkter/tjänster?
- Fokus på försörjningskedjor?
- Flexibilitet och handlingsfrihet men kostnadseffektivitet idag?