

SVENSK FÖRMÅGA

I EN OSÄKER OMVÄRLD

EN TIDNING FRÅN SÄKERHETS-
OCH FÖRSVARSFÖRETAGEN

SEPTEMBER 2025

**"INNOVATION, PRODUKTION
OCH SAMARBETE"**

Historiskt Nato- beslut formar Sveriges framtid

FÖRSVARSMINISTER PÅL JONSON OM HUR
TOPPMÖTET I HAAG SÄTTER RIKTNINGEN FÖR
SVERIGES FRAMTIDA FÖRSVAR

►► SID 12–13

SVENSKEN SOM SKA EFFEKTIVISERA DEN EUROPEISKA FÖRSVARSMARKNADEN

SAAB-VD:N MICAEL JOHANSSON
OM NYA ROLLEN SOM ORDFÖRANDE FÖR ASD

►► SID 22–23

"SÄKERHET MÅSTE FÅ KOSTA"

MARIA ROTZIUS PÅ TUTUS DATA OM VARFÖR
LÅNGSIKTIG CYBERSÄKERHET KRÄVER BÅDE
MOD OCH INVESTERINGAR

►► SID 46

FRÅN ORD TILL HANDLING I TOTALFÖRSVARET

MINOU SADEGHPOUR PÅ 4C STRATEGIES
OM VIKTEN AV ANSVAR, SAMARBETE OCH
KONKRETA LÖSNINGAR I EN TID AV ÖKADE HOT

►► SID 34–35

UR INNEHÅLLET:

12–13

Natotoppmötet i
Haag – Intervju med
försvarsminister **Pål Jonson**

16

krönika: Vad Sverige behöver
Paula Carvalho,
internationell sekreterare
Socialdemokraterna

22–23

Svensk ordförande för
ASD – Intervju med **Micael
Johansson**, vd för Saab

28

Tre snabba med vd:ar i
försvarssektorn
Claes Kjölhede (Airoli),
Jessica Öberg (Combitech)
och **Linus Flodin**
(Woolpower)

34–35

Ansvarsglädje och
samarbete för ett starkare
totalförsvar – Intervju med
Minou Sadeghpour, 4C
Strategies

40–41

Kompetensförsörjning
för ett växande försvar –
Intervju med **Olle Ytterberg**,
Combitech

46

Cyberförsvar och digital
säkerhet – Intervju med
Maria Rotzius, strategisk
rådgivare Tutus Data

47

Krönika:
Säkerhet i en digital tid
Ronja Ahlberg och **Lina
Bonander**, SOFF

LEDARE

I ALLVARSTID RÄKNAS VARJE MÅNAD

Säkerhets- och försvarsföretagen samlar företag med lösningar som skyddar och försvarar samhället – från cybersäkerhet till reservkraft, från robust kommunikation till vattenrening och motmedel mot desinformation. Vi representerar det näringsliv som utgör ett fundament i Sveriges totalförsvar, både i kris och i krig.

I DAG VÄXER försvarsmarknaden kraftigt. Företagens samlade omsättning ökade med 55 procent förra året. Det är ett tydligt tecken på det ökade behovet – men också på företagens vilja att bidra, att investera, anställa och bygga ut sin verksamhet. Det är en styrka för Sverige. Men denna styrka måste omvandlas till faktisk förmåga. Annars spelar inte viljan någon roll.

VI SER I DAG tre stora hinder: långsamma och ibland svårbegripliga processer, regelverk som bromsar snarare än möjliggör, och kunskapsklyftor mellan företag och myndigheter. Offentliga aktörer styrs ofta fortfarande av en fredstida logik, där processen i sig är viktigare än resultatet – där varje risk ska elimineras, varje detalj ska vara på plats innan något kan påbörjas.

DETTA FÅR KONSEKVENSER. Ett företag som ska lämna offert till Försvarets materielverk måste inte bara prissätta sin egen leverans utan också komponenter och tjänster från kanske ett dussin andra aktörer i flera led. Men ingen vet vad stål, el eller mikrochips kommer att kosta om sex månader. Alla tvingas gissa – och ta höjd. Resultatet? Dyrare produkter, inte på grund av girighet, utan på grund av osäkerhet.

FÖRETAG SOM SATSAR på försvar ska också ofta ligga ute med kapital under lång tid innan slutbetalning. Detta avskräcker särskilt små och innovativa bolag – de vi mest av allt borde uppmuntra att bidra till vår gemensamma säkerhet. I dag är det svårt att skala upp och att samordna utveckling, anskaffning och vidmakthållande. Budgetreglerna hänger inte med. Affärsmodellerna är inte anpassade för ny teknik. När vi pratar om att vidmakthålla ett system – är det en mjukvaruuppdatering, en reparation eller en nyanskaffning? Svaret är otydligt – och det kostar tid och pengar.

SAMTIDIGT FÖRÄNDRAS slagfältet snabbt. Nya tekniker – till exempel autonoma drönare – kräver att staten köper effekt, inte prylar. Det går inte längre att tänka förråd och reservdelar, eller ens färdigutvecklade produkter. Vi måste prenumerera på förmåga. Men dagens långa, trögrörliga processer är sårbara. De driver upp kostnader och gör det svårt att hålla jämna steg med teknikutvecklingen.

DET BEHÖVS ETT NATIONELLT regelförenklingsinitiativ. Om vi menar allvar med att stärka totalförsvaret, måste vi ge myndigheter frihet att agera, och justera lagar och regler därefter. Det kräver mod av regering och riksdag – men det är nödvändigt. I en allvarstid räknas varje kontrakt, varje leverans, varje månad.

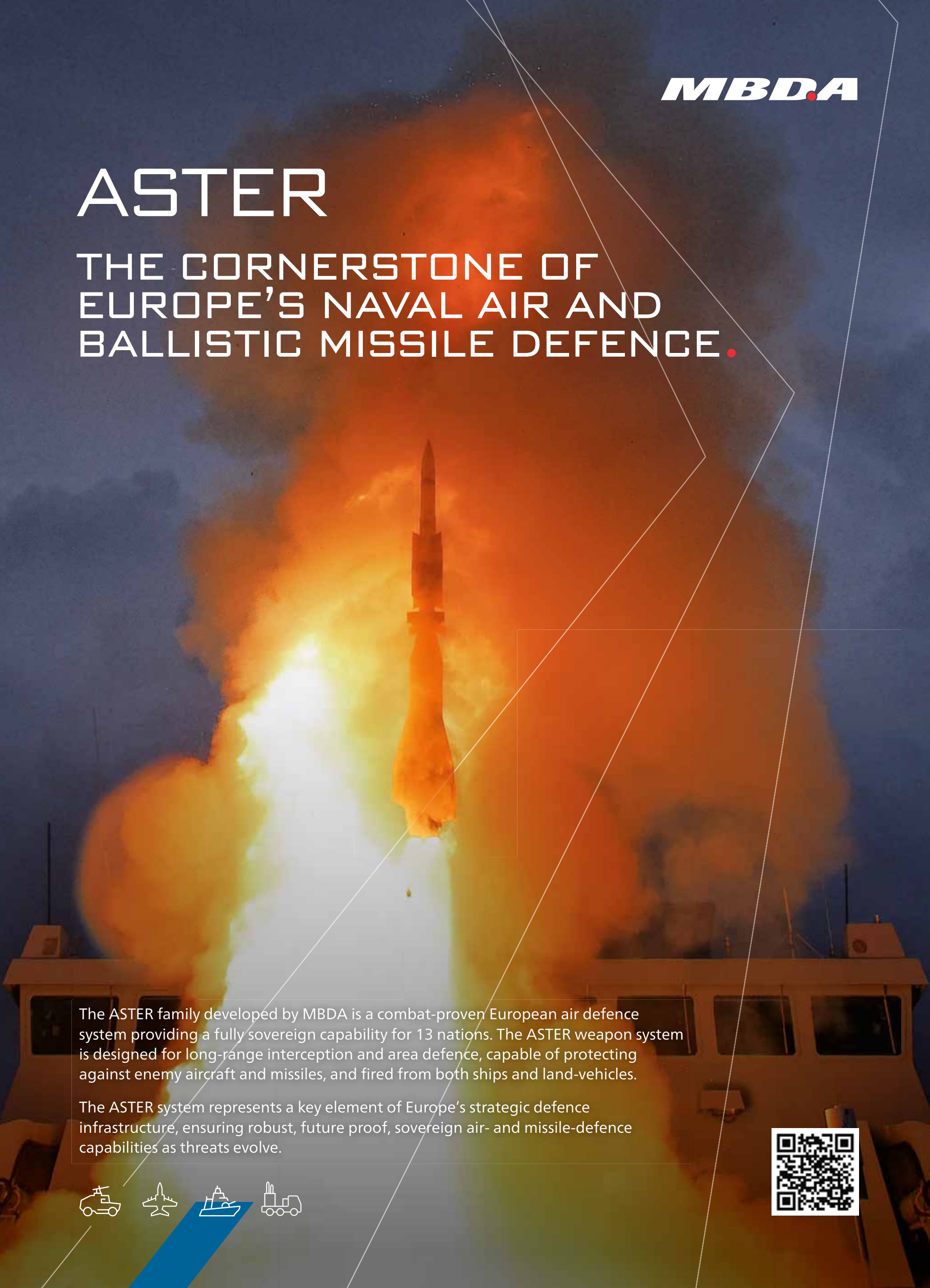
DET HANDLAR INTE om att släppa kontrollen – det handlar om att ta bort onödigt tröghet. Vi har viljan, vi har kompetensen, vi har en riksdag som står enad. Men det räcker inte. Vi måste också våga ompröva. Våga förenkla. Våga agera.

ROBERT LIMMERGÅRD

GENERALSEKRETERARE, SÄKERHETS- OCH FÖRSVARSFÖRETAGEN



Det handlar inte
om att släppa
kontrollen – det
handlar om att
ta bort onödig
tröghet.



MBDA

ASTER

THE CORNERSTONE OF
EUROPE'S NAVAL AIR AND
BALLISTIC MISSILE DEFENCE.

The ASTER family developed by MBDA is a combat-proven European air defence system providing a fully sovereign capability for 13 nations. The ASTER weapon system is designed for long-range interception and area defence, capable of protecting against enemy aircraft and missiles, and fired from both ships and land-vehicles.

The ASTER system represents a key element of Europe's strategic defence infrastructure, ensuring robust, future proof, sovereign air- and missile-defence capabilities as threats evolve.



En del av Sverige

När hoten ständigt förändras krävs
ny teknologi för att skydda Sverige.
På Saab skapar du morgondagens
teknik för vår säkerhet.

Vill du vara med och skapa
trygghet för människor
och samhällen?

[Saab.com/career](https://saab.com/career)



SAAB



Marianela García Lozano, doktor i teknik leder AI-projekt med fokus på beslutsstöd i försvarssituationer. På FOI kombineras forskning med praktisk nytta.



David Wiman, forskningsingenjör på FOI, testar autonoma markfordon i fält. Här utvecklas teknik som ska frigöra personal och öka säkerheten i framtidens försvar.

FORSKNING SOM FORMAR FRAMTIDENS FÖRSVAR

På Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI) bedrivs världsledande forskning inom försvar och säkerhet till stöd för Sveriges militära och civila försvar. Här möts långsiktig kunskapsupbyggande forskning och praktisk tillämpning i projekt med potential att forma framtidens försvar.

Att arbeta med forskning för totalförsvaret innebär att omsätta idéer till lösningar som gör verklig skillnad i fält. Det lockade 25-åriga David Wiman, som sedan barnsben vetat att han ville bli ingenjör. Efter ett besök från FOI på civilingenjörsprogrammet i teknisk fysik och elektroteknik vid Linköpings universitet stod det klart att det var där – på myndigheten ett stenkast bort – han ville arbeta.

– Jag blev helt såld och kände direkt: "Det här är vad jag vill göra!" Uppdraget är viktigt – att bidra till Sveriges säkerhet – samtidigt som man får arbeta med den allra senaste tekniken, ibland sådan som än så länge bara finns på idéstadiet, säger han.

Efter att ha gjort sitt examensarbete på FOI fick David Wiman anställning som forskningsingenjör och arbetar idag med autonoma markfordon (eng. unmanned ground vehicles, UGV). Arbetet består bland annat av att utveckla och testa algoritmer som klarar både terräng och taktiska krav.

– Vi är en kunskapsbank för Försvarsmakten, FMV och andra

myndigheter. Vi bedriver både nulägesforskning och framtidsspaningar och tar fram prototyper som visar vad som är möjligt, förklarar han.

FRÅN PROTOTYP TILL PRAKTISK NYTTA

I praktiken kan det innebära att programmera en markrobot, ta med den ut i fält och låta soldater prova funktionerna. Återkopplingen används för att justera och förbättra tekniken, så att den möter operativa behov. Målet är att i framtiden kunna låta autonoma system ta över farliga, monotona och tidskrävande uppgifter – som bevakning eller sjuktransport – och därmed frigöra personal och öka säkerheten.

– Mycket universitetsforskning resulterar i lösningar som fungerar utmärkt inomhus i labbmiljöer. Det blir bra forskningsartiklar, men har ingen direkt försvarsnytta. Försvarsmakten kan inte förlita sig på "vackert väder-algoritmer" – saker behöver fungera även under sämre förhållanden. Här går vi ut i skogen och testar saker på riktigt, säger David.

ARTIFICIELL INTELLIGENS FÖR SKYDD OCH EFFEKTIVITET

Medan David fokuserar på mark-

burna autonoma system arbetar Marianela García Lozano, förste forskare och projektledare inom AI, med beslutsstöd i den digitala domänen. Ett tydligt exempel på hennes arbete är EU-projektet NIGHTINGALE, där autonoma drönare kombinerades med avancerad bildanalys för att snabbt lokalisera och bedöma hälsotillstånd hos skadade i ett krisområde – en förmåga som kan vara lika värdefull i militära insatser som i civila kriser.

– AI kan bearbeta stora mängder data mycket snabbare än människor. Det möjliggör automatisering av processer, snabbare framtagning av beslutsunderlag och en effektivare användning av mänskliga resurser – något som kan vara avgörande i försvarssituationer, säger hon.

ÖPPEN OCH NYFIKEN ARBETSMILJÖ

Även Marianela fortsatte på FOI efter sitt examensarbete och här har hon varit sedan 2001. Mycket har hänt sedan dess, inte minst inom AI. I dag arbetar hon både med att analysera sårbarheter i AI-system och med att utveckla nya tillämpningar som kan ge försvaret ett informationsövertag.

– Jag gillar att identifiera och lösa problem. Att få en utmaning i knät, prata med kollegorna och gemensamt hitta en lösning som mottagare blir riktigt glada över är kul, säger hon. Både David och Marianela beskriver FOI som en arbetsplats präglad av nyfikenhet, samarbete och hög kompetens. Här finns experter inom en rad olika områden, och kunskapen delas generöst över projektgränserna.

– Det är en öppen och inspirerande arbetsmiljö där vi lär av varandra och drivs av att förstå, förbättra och förklara hur saker fungerar, säger Marianela.

– Om man har någon fråga är svaret ofta bara två dörrar bort, säger David, som inte har några planer på att lämna FOI i första taget.

– Jag har hittat mitt drömjobb.

FAKTA:

Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI)

Typ av organisation:

Statlig myndighet under Försvarsdepartementet.

Uppdrag: Bedriver forskning och utveckling inom försvar och säkerhet för att stärka Sveriges militära och civila försvar.

Antal medarbetare: Cirka 1 600, varav majoriteten är forskare och forskningsingenjörer.

Verksamhetsorter: Anläggningar i Kista, Linköping, Umeå och Grindsjön. Huvudkontor i Kista.



MW Group



Accelerate your growth and innovation with:

/ Enhanced market access

// Wider defence networks

/// Strategic long-term capital

7 companies, 700 co-workers, and growing

Let's join forces!
Discover how joining forces
unlocks the capabilities to take
your company further.





Säker kommunikation. Oavsett läge.

När kommunikationen är avgörande måste säkerheten vara självklar. Därför utvecklar Tutus robusta och tillförlitliga cybersäkerhetslösningar för alla lägen – oavsett miljö, roll eller uppgift.

I över 30 år har vi levererat svenskutvecklade lösningar till försvarssektorn och samhällsviktig verksamhet, med godkännanden för hantering av information upp till EU- och Nato Restricted.

Läs mer på tutus.se



En samlande kraft inom marinteknik och försvarsinnovation i Sverige

Marine
Technology
Center
of Sweden

“Vi väntar inte på framtiden – vi bygger den. På Marine Technology Center of Sweden driver vi utvecklingen av marinteknik som skyddar Sveriges hav. Vi säkrar svenska och våra allierades intressen och ger totalförsvaret ett teknologiskt övertag. Här blir idéer till förmågeutveckling som gör skillnad – på riktigt.”



David Appelberg
Verksamhetsledare, MTC



Karlskrona
Sveriges marina
huvudstad



Oskar Frånberg
Forskningsledare, MTC
Universitetslektor/docent, BTH

Ett hav av möjligheter – på forskningsfronten hos MTC

“Vid MTC bedriver vi tillämpad forskning inom marinteknik – från havsbaserad energi och försvarsrelaterad teknologi till lösningar som stärker maritim säkerhet och infrastruktur.

Våra projekt spänner från avancerade undervattenssensorer och autonoma system till nya sätt att skydda kritisk infrastruktur. Genom att förena teknik, vetenskap och samverkan förvandlar vi idéer till praktiska lösningar som möter dagens utmaningar och formar morgondagens marinteknik.”

” Det är dags att våga prata om hotet – och kraven på skydd. ”

Intervju med Mattias Hjorth, vd för Scandinavian Astor Group



Drönare som svärmar in över städer, hybridattacker som slår ut kritisk infrastruktur, och en kamp om det osynliga – det elektromagnetiska spektrumet. Det är inte längre science fiction, utan den verklighet som Ukraina upplever dagligen och som hela Europa måste förhålla sig till. Möt Mattias Hjorth, VD för Scandinavian Astor Group ("Astor Group") som berättar mer om det moderna säkerhetsbehovet både civilt och militärt samt vikten av kraven på skydd.

- Vi ser tydligt att hotet mot civilsamhället ökar. Ta t ex fientliga drönare som lika gärna kan riktas mot skolor, arenor eller evenemang dvs användas

mer är bara på slagfältet och som garanterat kommer använda okända protokoll och frekvenser. Eller ta en hybridattack där man först genomför är av spaning, cyberattacker och inhämtning för att slutligen sabotera ett vattenverk på ett sådant sätt att det är svårt att skilja på om det är en olycka eller ett avsiktligt sabotage. Gemensamt är att det medvetet är svårt för gemene man att urskilja om det är en olycka eller skadegörelse som utförts av främmande makt och eventuellt genom tex kriminella nätverk, så kallade proxys. I detta ligger begreppet "gråzon", ett tillstånd där vi inte kan skilja på om det är frågan om ett inre hot som ska hanteras av polis eller ett yttre hot som ska hanteras av militär. Det är därför Sverige och andra europeiska länder behöver krävställa ett brett skydd, inte bara för militära förband utan också för våra samhällen, säger Mattias Hjorth

Motståndskraft kräver kravställning

Hjorth menar att delar av tekniken redan finns, men att ansvarsfördelningen fortfarande är oklar.

- Någon måste tex leverera drönarskyddet, men det krävs att samhället sätter tydliga ramar. Precis som vi har krav på brandskydd eller IT-säkerhet, borde vi ha krav på skydd mot drönare och elektromagnetiska hot, framförallt för platser som flygplatser, skolor, sjukhus och räddningsverk, platser som skall vara trygga och behövs för att civilsamhället skall fungera.

– Vi ser tydligt att hotet mot civilsamhället ökar.

Scandinavian Astor Group, en nordisk försvarskoncern med verksamhet inom bland annat telekrig, överlevnadsutrustning och avancerade kompositlösningar, har de senaste åren etablerat sig som en av få europeiska aktörer med trovärdighet inom elektromagnetisk krigföring.

- Vi har byggt upp en unik position på telekrigssidan genom vårt dotterbolag Oscilion EW Systems. Vår teknik används redan i försvarsektorn och vi fortsätter att utveckla lösningar som möter morgondagens hot.

Kampen om spektrumet

När kriget i Ukraina analyseras framstår en sak allt tydligare: kampen om det elektromagnetiska spektrumet är lika avgörande som kontrollen över lufrummet.

- Telekrig är inte ett tillval. Det är själva grunden för att överleva och verka i en modern konflikt. Den som kontrollerar spektrumet kontrollerar striden. Detta är känt och vi i Sverige har legat långt fram när det kommer till skydd av plattformar både med passiva och offensiva EW system. Vi behöver nu, medan tid är, skynda på att krävställa och utveckla vår förmåga att upptäcka och neutralisera även drönarhotet.

Hjorth betonar att Astor Group inte vill bedriva skrämselpropaganda, men heller inte släta över verkligheten.

- Det finns för många som inte säger som det är. Om vi blundar för hoten, de som vi redan tydligt ser i Ukraina, då gör vi oss själva en björntjänst. Vi behöver våga prata öppet om att tekniken kan användas mot oss, och att vi måste ha lösningar på plats.

Från komponenter till samhällsskydd

Astor Group arbetar brett – från avancerade komponenter som sitter i flygsystem till kompletta skyddslösningar. Det är en styrka, menar Hjorth, eftersom teknologin ofta måste integreras i många lager för att ge effekt.

- Vi har förmågan att ta fram både delar och hela system. På telekrigssidan betyder det att vi kan leverera allt från avancerade digitala mottagare eller bredbandiga antenner till kompletta system för Counter-UAS. Och lika viktigt – vi utvecklar och producerar detta i Norden och Baltikum, i egna anläggningar, vilket ger kontroll och snabbhet.

Teknikens behov – samhällets ansvar

När frågan om vad som krävs framåt kommer upp, återkommer Hjorth till kombinationen av teknik och kravställning.

– Hoten frinns redan här.

- Hoten finns redan här. Tekniken behöver fortsätta utvecklas, men det största hindret är inte tekniken – det är att samhället inte har bestämt sig för vad vi vill skydda och hur. Det är där vi behöver ta nästa steg. Hur kan det till exempel vara så att du eller jag med en relativ enkel drönare kan flyga i omedelbar närhet av en stor flygplats och genom detta i princip stänga den?

"Telekrig är försvarsförmåga"

Som avslutning formulerar Hjorth ett slagord som fångar både utmaningen och bolagets ambition:

- Telekrig är försvarsförmåga. Utan det står vi blinda och sårbara. Med det skapar vi förutsättningar för att både militära enheter och civila samhällen kan fortsätta fungera. Europa står sig starkt om vi bara samarbetar och slutar vara så kortsiktiga.

Han menar att det är just här Astor Group har sin roll: att vara en aktör som vågar driva frågan, som utvecklar lösningarna och som tydligt pekar på att elektromagnetiska spektrumet är en av framtidens mest kritiska arenor.

- Vi vill bidra till att stärka både försvaret och civilsamhället. Det är därför vi finns, och det är därför vi fortsätter att investera i teknologier som gör skillnad.

Läs mer om Astor Groups verksamhet på astorgroup.se.

Du hittar alla våra lediga tjänster på baesystems.varbi.com

Karriär som gör skillnad!

Hitta nya utmaningar i Örnsköldsvik

Vill du ha möjlighet till personlig yrkesutveckling och samtidigt kunna bidra till Sveriges och Europas säkerhet?

Vårt jobb är att utveckla framtidens fordonssystem. På BAE Systems Hägglunds jobbar vi med spetsteknologi från idé till färdigt fordon på en global arena. Här finns tusentals utmaningar och lika många vägar till framgång. Du jobbar med framtidens teknik tillsammans med maskiningenjörer, CNC-operatörer, tekniska fysiker, projektledare, systemutvecklare, datavetare, montörer, konstruktörer, elektronikingenjörer, industriella ekonomer, svetsare, logistikutvecklare, ekonomer och många fler.

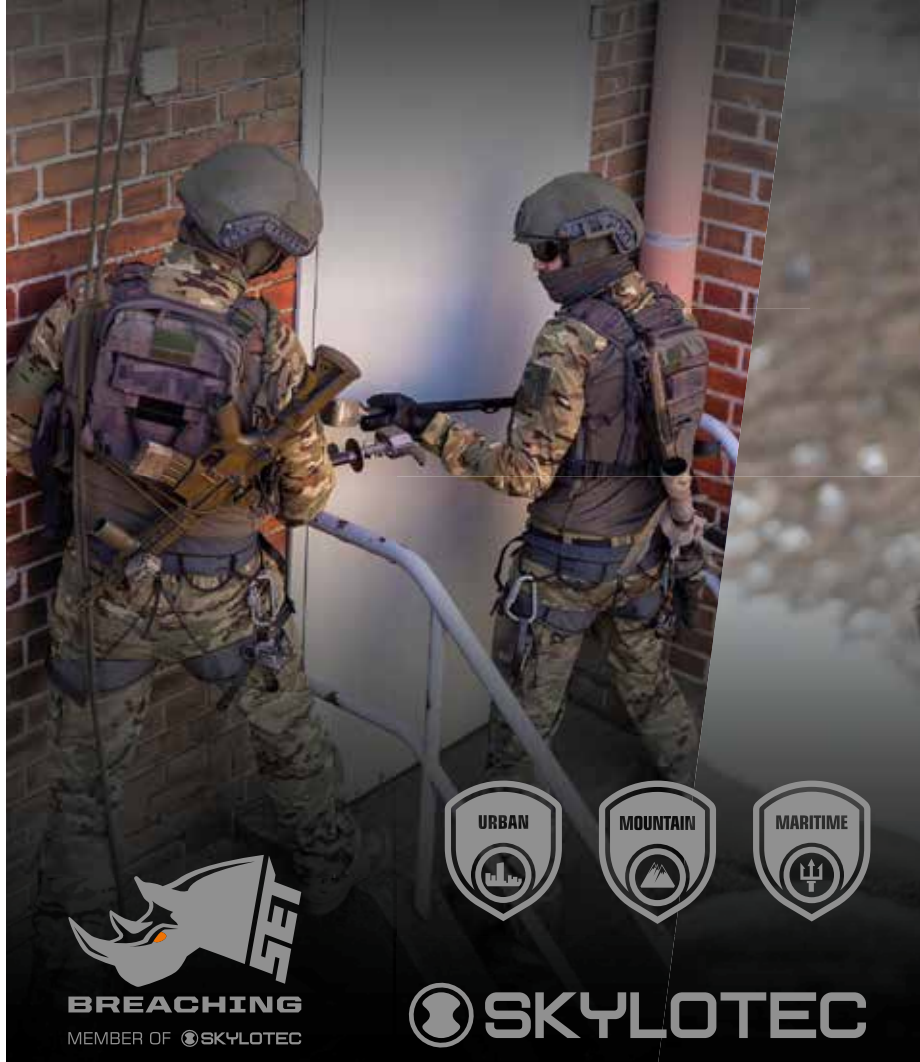
Välkommen med din ansökan!



BAE SYSTEMS

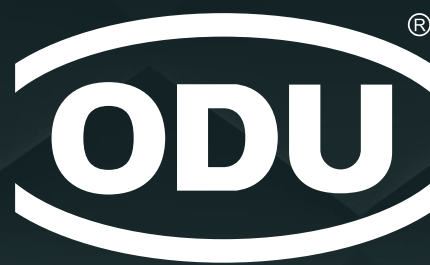


**WORLD LEADERS
IN TACTICAL ACCESS**



BREACHING
MEMBER OF SKYLOTEC

SKYLOTEC



**RELIABLE
CONNECTOR
SYSTEM
SOLUTIONS**

**Bli en
nyckelaktör hos
en nyckelaktör!**

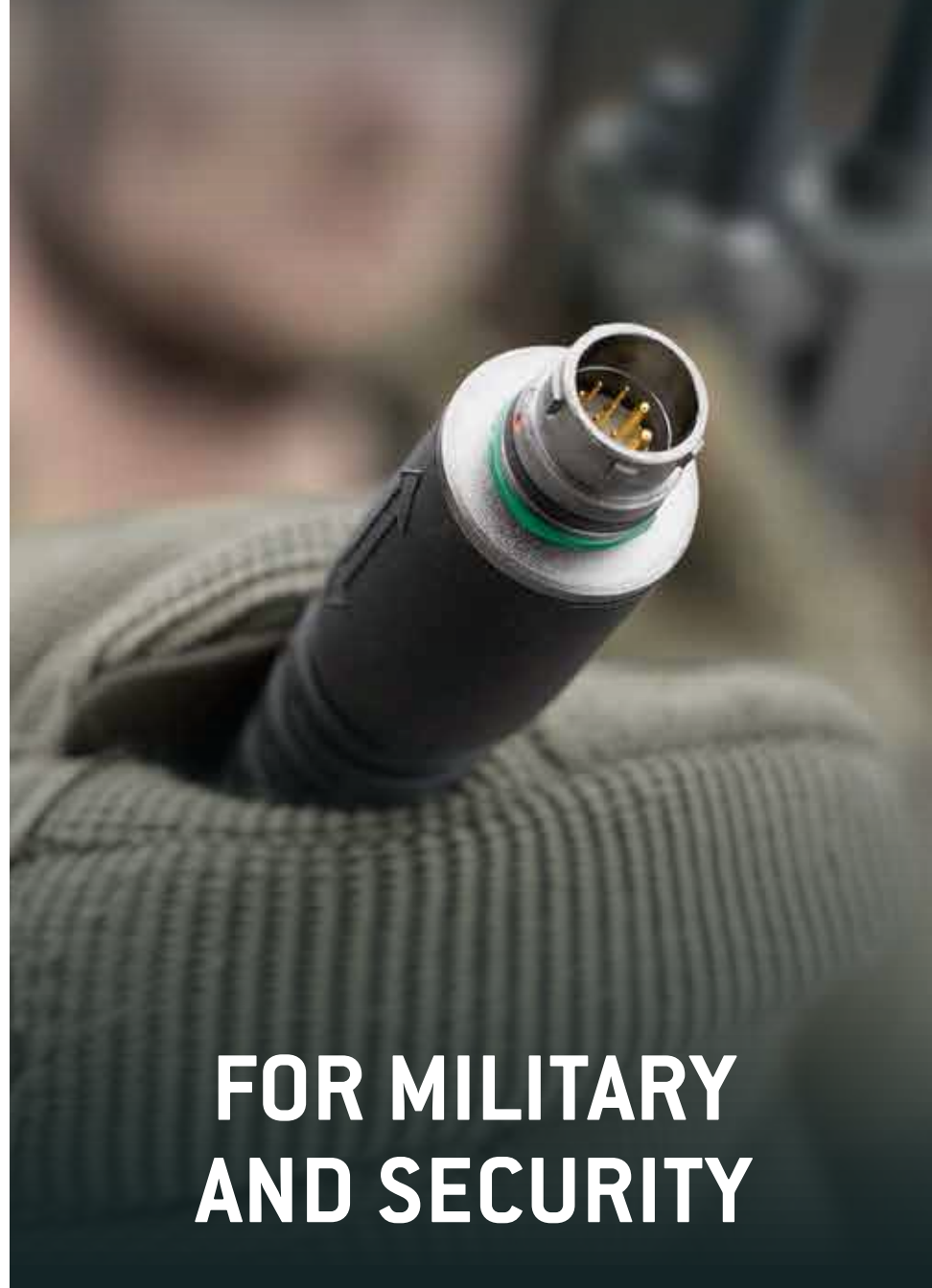
EURENCO är en av Europas ledande tillverkare av krut och sprängämnen för såväl civil som militär marknad. EURENCO är en nyckelaktör som bidrar till ökad trygghet och stärkt suveränitet i en omvärld som präglas av ett förhöjt säkerhetsläge. EURENCOs verksamhet i Karlskoga befinner sig för närvarande i en stark expansionsfas. Här ges du möjlighet att påverka och göra skillnad i det globala företaget med den familjära känslan.

Se våra lediga tjänster via QR-koden



Följ oss gärna på LinkedIn
EURENCO KARLSKOGA globala
företaget med den familjära känslan.

EURENCO



**FOR MILITARY
AND SECURITY**

FÖRSVARSMINISTER PÅL JONSON:**”VI MÅSTE RUSTA UPP FÖR ATT MÖTA DEN RYSKA HOTBILDEN”**

NATOTOPPMÖTET I HAAG – NYA MÅL FÖR SVENSKT FÖRSVAR OCH INDUSTRI

När Natos stats- och regeringschefer i juni samlades för toppmöte i nederländska Haag var det första gången Sverige deltog som fullvärdig medlem. Försvarsminister Pål Jonson beskriver toppmötet som historiskt, med beslut som får direkt betydelse för svensk försvarsförmåga och för industrins framtida roll. Ökade försvarsutgifter, satsningar på luftförsvar och innovation samt ett fördjupat industriellt samarbete är centrala delar i uppgörelsen.

TEXT: LOVISA SPAUDE FOTO: KRISTIAN POHL/REGERINGSKANSLIET



Ett av de mest uppmärksammade besluten från toppmötet är det nya investeringsmålet: alla medlemsländer ska senast 2035 avsätta fem procent av BNP till säkerhet och försvar. Av dessa går 3,5 procent till direkta militära utgifter medan 1,5 procent avsätts till områden som infrastruktur, civilt försvar, stöd till Ukraina och industrisatsningar.

Sverige siktar på en snabbare upprustning och har som målsättning att nå 3–5 procent redan 2030. Samtliga riksdagspartier står bakom linjen, vilket försvarsminister Pål Jonson beskriver som en styrka för Sverige.

– Det här är det enskilt viktigaste beslutet från toppmötet. För svensk del innebär det att vi stärker tillgängligheten och uthålligheten i Försvarsmakten, men också att vi kan möta de nya militära förmågemål som Nato fördelat mellan allierade för att vi ska kunna ha en stark förmåga till att bedriva avskräckning och försvar i ljuset av en rysk hotbild, säger han.

ETT STARKARE LUFTFÖRSVAR

Detaljerna i de militära förmågemålen är sekretessbelagda, men att det pågår

betydande satsningar på luftförsvar är ingen hemlighet. Dagen innan Natotoppmötet höll försvarsminister Pål Jonson och statsminister Ulf Kristersson en pressträff på Gotlands regemente P18 där de presenterade beslutet att köpa in luftvärnssystemet IRIS-T SLM, som ska användas för att skydda arméns brigader och stridsgruppen på Gotland.

De kommande ytstridsfartygen av Luleå-klass kommer även de att utrustas med avancerade luftvärnssystem. Dessutom samarbetar Sverige med fyra andra länder kring anskaffningen av robotar till Patriot-systemet, berättar Pål Jonson.

– Vi gör stora satsningar på luftvärnet, och det kommer att fortsätta. Rysslands användning av kryssningsrobotar, ballistiska robotar och drönare i Ukraina har understrukt behovet av att stärka förmågan till luftförsvar inom Nato.

VIKTEN AV FÖRSVARSMINNOVATION

Redan ett par veckor innan Natotoppmötet meddelade regeringen att man beslutat om en strategi för Sveriges försvarsindustri, byggd på tre hörnstenar: innovation, produktion och samarbete.



Det här är det enskilt viktigaste beslutet från toppmötet. För svensk del innebär det att vi stärker tillgängligheten och uthålligheten i Försvarsmakten.

På innovationsfronten görs det redan stora satsningar både på FOI och på FMV sedan regeringen 2023 lanserade ett försvarsinnovationsinitiativ med syfte att höja förmågan och takten för innovation inom det militära området. Vilken betydelse detta har framgår tydligt i Ukraina, där teknologisk snabbhet har blivit ett avgörande motmedel mot rysk numerär överlägsenhet.

– Ukraina har en unik förmåga att snabbt utveckla och implementera ny teknik. Deras innovationskraft är starkare än Rysslands, vilket har gjort att de klarat sig väldigt väl. Vi måste ta tillvara på de erfarenheterna, säger Pål Jonson.

En åtgärd inom den nya försvarsindustristrategin är etableringen av en ny myndighetsgemensam funktion för försvarsinnovation, inspirerad av bland annat USA:s och Frankrikes modeller.

– Det handlar om att bejaka den exponentiella snabba tekniska utvecklingen inom ett antal områden, inte minst när det kommer till automation, AI och robotik. Ett sådant här center syftar till att stärka samarbete och synergier mellan olika aktörer som FOI, FMV, Försvarsmakten och försvarsindustrin, förklarar Pål Jonson.



Natos toppmöte i Haag 2025. För första gången deltog Sverige som fullvärdig medlem i försvarsalliansen. Beslut om ökad försvarsbudget, stärkt industriellt samarbete och satsningar på innovation stod i fokus. FOTO: NATO

ÖKAD PRODUKTIONSFÖRMÅGA

En annan slutsats från Natotoppmötet är behovet av att stärka den försvarsindustriella produktionsförmågan i Europa, men även i USA. Stödet till Ukraina har visat att Europas försvarsindustri håller hög kvalitet, men är långsam och dyr. Därför satsar regeringen på att skapa skalfördelar genom gemensamma upphandlingar och standardisering.

Pål Jonson lyfter fram det unika samarbetet kopplat till det svenska stridsfordonet CV90 som exempel, där Sverige tillsammans med en rad europeiska länder har undertecknat en avsiktsförklaring om en gemensam upphandling av fordonet.

– Rörelseriktningen går mot ökat samarbete, ökad standardisering och ökad interoperabilitet. Det gynnar både våra allierade och svensk industri, säger han.

Samtidigt betonas vikten av att öppna försvarsmarknaden för nya aktörer. Initiativ som innovationsprogrammet för civil-militära synergier, som riktar sig till mindre företag och startups, stärker både Sveriges försvarsförmåga och konkurrenskraft inom den civila sektorn.

RYMDEN – NÄSTA STRATEGISKA ARENA

En annan satsning är etableringen av ett nytt rymdprogram för totalförsvaret. Syftet är att utveckla och mobilisera vetenskaplig, teknisk, militär och industriell kapacitet på rymdområdet till stöd för totalförsvaret och krisberedskapen. Rymdbasen Espace Space Center utanför Kiruna ger Sverige unika förutsättningar att bli en framstående rymdnation, tror Pål Jonson, som även ser ökad kommersialisering av rymdverksamhet och företag som en avgörande framtidsfråga.

– Den snabba teknikutvecklingen gör det här till en allt viktigare arena inför framtiden. Vi har framstående företag som Satcube och Ovzon, men skulle behöva fler leverantörer. Om det är något område som präglas mycket av civil-militär innovation så är det just rymdsektorn, säger han.

Men för att kunna växla upp

satsningarna, både inom rymdsektorn och övrig försvarsindustri, krävs tillgång till kapital. Här ser regeringen ett behov av att involvera fler aktörer och nya finansieringslösningar. Regeringen har lyft frågan både i EU och på nordisk nivå för att öppna upp möjligheter för riskkapital och offentliga investeringar i försvarsindustrin.

– Det här är en intressant och attraktiv marknad. För att växa snabbt måste vi få in kapital från både privata och offentliga aktörer, konstaterar Pål Jonson.

STÖD TILL UKRAINA STÄRKER SVERIGE

Vad gäller stödet till Ukraina framhåller försvarsministern att det är en investering i svensk säkerhet. Genom att låta industrin leverera nyproducerad materiel stärks både Ukrainas motståndskraft och Sveriges egen försörjningssäkerhet.

– Vi kan inte i längden ta materiel direkt från Försvarsmakten. Därför är samarbetet med industrin avgörande. Dessutom har vi avsatt särskilda medel för att svenska företag ska kunna utveckla lösningar utifrån de militära problem Ukraina identifierat, säger han.

På frågan om hur den nya försvarsindustristrategin stärker Sveriges roll inom Nato lyfter Pål Jonson fram vår unika kompetens på området, tillsammans med satsningar på både militär och civil forskning. Men han betonar särskilt Sveriges starka innovationskraft, ett område där vi har alla förutsättningar att vara världsledande.

Ett tydligt exempel är Natos innovationsaccelerator DIANA, där Sverige redan tagit en ledande roll. Fem av de 75 första företagen som valts ut för att utveckla försvarsinnovationsprodukter är svenska, och dessutom har programmet en svensk styrelseordförande.

– Det är en viktig markör för Sverige internationellt, men framför allt så är det viktigt för vår försvarsförmåga. Målsättningen är att våra svenska soldater alltid ska ha de bästa vapnen i händerna om de möter en motståndare, avslutar han. ■



BOOFORSEN

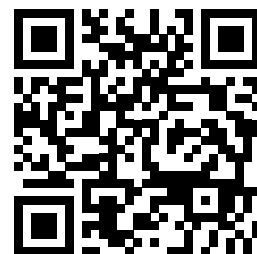
FASTIGHETS AB | KARLSKOGA

**Söker du
lokaler med
hög säkerhet?**

**Välkommen
till växande
Karlskoga!**

Booforsen erbjuder ett brett utbud av lokaler i Karlskoga – från mindre kontor till större industrilokaler och förråd. Oavsett bransch eller behov anpassar vi lösningar utifrån din verksamhet.

Vi marknadsför inte alla lokaler öppet då vi arbetar med hög säkerhet och integritet. Kontakta oss så hjälper vi dig.



booforsen.se

VI LEVERERAR SÄKERHET FÖR SVERIGE; NORDEN OCH NATO!

Som en ledande leverantör av ammunition och raketmotorer stärker Nammo försvarsförmågan för Sverige och våra allierade.

Genom utökad produktionskapacitet på flera anläggningar mångdubblar vi vår produktion. Tillsammans med de nordiska länderna genomför vi ett historiskt förmågelyft för att skapa säkerhet i Norden och Nato samtidigt som vi skapar kapacitet för att stötta Ukraina.

www.nammo.com

DEFENSE HUB SWEDEN

Innovation för ett starkare totalförsvaret

Defense Hub Sweden stärker både Sveriges innovationskraft och vår nationella försvarsförmåga. Civila teknologier och lösningar bidrar till ett mer resilient totalförsvaret. Genom att bredda leverantörsbasen och bygga ett motståndskraftigt ekosystem skapar vi bättre beredskap – och långsiktig säkerhet. Tillsammans bygger vi framtidens totalförsvaret.



defensehubsweden.se

Defense Hub Sweden leds av Linköping Science Park i samarbete med LEAD, Norrköping Science Park och Linköpings Universitet. Verksamheten finansieras av Region Östergötland, Norrköpings kommun och Linköpings kommun.



RISE ARBETAR FÖR ATT STÄRKA SVERIGES DIGITALA MOTSTÅNDSKRAFT

När offentlig sektor och företag drabbas av cyberangrepp riskerar vi att tappa förtroendet för våra mest grundläggande samhällsfunktioner. Sveriges forskningsinstitut RISE är en neutral partner för att stärka Sveriges digitala motståndskraft.

Centrum för cybersäkerhet på RISE samlar cybersäkerhetsexpertis från många olika områden med syfte att stärka offentlig sektor och företag med spetskompetens genom forskning, testning, utbildning och samverkan.

CYBERHOTEN PÅVERKAR VÅRA MEST GRUNDLÄGGANDE BEHOV

I ett resiliент och robust samhälle måste grundläggande funktioner som energiförsörjning, transport, tillgång till livsmedel och dricksvatten, kommunikation samt hälso- och sjukvård fungera även vid störningar. Dessa funktioner blir alltmer beroende av digital teknik, vilket öppnar för nya möjligheter men också ställer krav på ökad cybersäkerhet.

– Cybersäkerhet är en förutsättning för ett tryggt och motståndskraftigt samhälle. RISE uppdrag är att hjälpa företag och offentliga aktörer att bygga

digital motståndskraft – från utbildning i grundläggande cybersäkerhetshygien till övning i avancerade testmiljöer, säger Johan Rosell, chef för Centrum för cybersäkerhet på RISE

SÅ BYGGER VI ETT SÄKRARE SVERIGE – VARJE DAG

Testbäddarna Cyber Range och Cyber Test Lab är fysiska arenor där organisationer kan simulera cyberattacker, testa digitala tvillingar och genomföra red/blue team-övningar. Cyber Test Lab är särskilt inriktad på fordonsindustrin – med EMC-hallar där mjukvara i bilar, bussar och lastbilar testas mot cyberhot och där de också kan certifieras i enlighet med olika cybersäkerhetsstandarder.

– Cyber Range är en unik miljö där vi tillsammans med företag kan skapa digitala tvillingar av deras system och testa dem i en trygg, avskild miljö. Det är som bilprovningen – fast för IT-säkerhet, säger Johan.

FORSKNING I FRAMKANT

RISE forskar och utvecklar lösningar för säker kommunikation, AI-baserat cyberskydd, säkra IoT-system och robust cloud/edge-infrastruktur.

– Vårt mål är att ligga steget före – både när det gäller att skydda mot AI-genererade hot och att använda AI som försvar. Genom vår möjlighet till att också testa och certifiera produkter och organisationer kan vi också hjälpa företag att uppfylla olika cybersäkerhetsstandarder. Det stärker tilliten, höjer kvaliteten och gör det enklare att möta regulatoriska krav.

PROVNING OCH CERTIFIERING INOM CYBERSÄKERHET

RISE erbjuder kvalificerat stöd till företag som behöver säkerställa att deras produkter och system uppfyller gällande lagkrav och regulatoriska ramverk för cybersäkerhet.

– Detta är en förutsättning för att företagen ska få marknadsutträde för sina produkter, säger Elenor Bernelow-Loyd, Vice President Total Defence, och fortsätter:

– För att kunna tillhandahålla relevant expertis är RISE aktivt engagerade i flera standardiseringsforum inom cybersäkerhetsområdet. Detta möjliggör att RISE också kan erbjuda utbildningar, rådgivning och tolkningar av både befintliga och kommande standarder och direktiv.

RISE bedriver ackrediterad provningsverksamhet inom ett brett spektrum av tekniska områden och är godkända att utföra provning och certifiering av produkter enligt flera olika cybersäkerhetskrav.

– Vi är också allmänt organ för de nya cybersäkerhetskraven i RED (Radio Equipment Directive), som omfattar uppkopplade produkter såväl som teknisk tjänst för fordon och cybersäkerhet, säger Elenor.

EN NEUTRAL SAMVERKANSPARTNER

RISE är en neutral aktör med bred expertis och spetskompetens inom en rad områden med syfte att vara en oberoende samverkanspartner.

På uppdrag av NCC-SE driver RISE Cybernoden. Cybernoden är ett nätverk med över 350 medlemmar som samverkar för att stärka Sveriges cybersäkerhet där aktörer med intresse och behov av innovation och forskning inom svensk cybersäkerhet kan mötas.

– Vi är också en initiativtagare till Cybercampus Sverige – ett nationellt kunskapsnav för forskning, utbildning och innovation, säger Johan.

– Genom vår oberoende roll och tvärvetenskapliga kompetens kan vi koppla samman rätt expertis och resurser – oavsett om det gäller kommuner, myndigheter eller företag. Vår roll är att korta vägen till hjälp, avslutar Elenor.

VILL DU VARA MED OCH BYGGA ETT SÄKRARE SVERIGE?

Besök cyberlyftet.se och ta första steget mot ökad digital motståndskraft. För framtiden börjar med säkerhet – och den börjar idag.

KRÖNIKA, PAULA CARVALHO:

VAD SVERIGE BEHÖVER

Starkare försvar. Starkare ekonomi. Starkare sammanhållning. Det är vad vi behöver när världen skakar. Här i Sverige har vi sällsynt goda förutsättningar att lyckas med det. Den svenska försvarsindustrin är en fantastisk tillgång.

Sverige har en lång tradition av att ligga i framkant på det här området. Den svenska försvarsindustrin har genom årtionden byggt upp en kompetens som gett oss flygplan i världsklass, avancerade ubåtar och högteknologiska sensorsystem. Det har gjort att ett litet land i norra Europa har kunnat upprätthålla ett modernt försvar, samtidigt som det gett upphov till export och innovationer som nått långt utanför försvarssektorn.

NU SKA VI RUSTA UPP – i ett rasande tempo. Det ställer oss inför flera utmaningar som kräver politiskt ledarskap.

FÖRSVARSENDUSTRIEN ÄR ingen vanlig industri. Den är inte en fri marknad som andra. Den är statligt styrd, omgärdad av sekretess och exportkontroller, och i grunden bunden till nationella säkerhetsintressen. Därför går det inte att betrakta den som vilken bransch som helst – och därför krävs politiskt ledarskap som underlättar för företagen att snabbt öka innovation och produktion.

IDAG ÄR ALLA svenska försvarsföretag privatägda. Det innebär att företagen kan agera snabbt, ställa om produktionen och föra ut nya idéer på marknaden. Men det innebär också en utmaning för politiken. Staten kan inte styra med regleringsbrev eller instruktioner, som vi kan med myndigheter. Ansvarstagandet måste istället ske

genom långsiktiga beslut, tydliga spelregler och ett politiskt ledarskap som vågar peka ut riktningen.

OM BARA NÅGRA ÅR kommer Sverige att lägga omkring 200 miljarder kronor om året på försvaret. Frågan vi bör ställa oss är: när vi stärker vårt försvar – ska dessa enorma resurser bara användas till militär förmåga? Eller kan vi också se till att de stärker vår bredare innovationskraft, skapar jobb och driver teknikutveckling?

FORSKNING PÅ nya material, AI, cybersäkerhet och energi kan ha dubbla användningsområden. Teknik som utvecklas för försvaret kan också bidra till klimatomställning, sjukvård och industrins konkurrenskraft. Men det sker inte av sig själv. Här krävs politiskt ledarskap som tar ansvar för helheten och ser till att försvarsinvesteringarna blir en motor för hela samhället.

SVERIGES STYRKA har alltid byggts i mötet mellan innovation och samhällsansvar. När vi nu rustar för att försvara vårt land, behöver vi också se till att försvarsindustrin stärker vår ekonomi och bidrar till sammanhållning. Då behövs en försvarsindustri som vågar tänka nytt och ett politiskt ledarskap som tar ansvar. ■

PAULA CARVALHO
INTERNATIONELL SEKRETERARE
SOCIALDEMOKRATERNA



FOTO: FELIX BERGLUND



När vi nu rustar för att försvara vårt land, behöver vi också se till att försvarsindustrin stärker vår ekonomi och bidrar till sammanhållning.

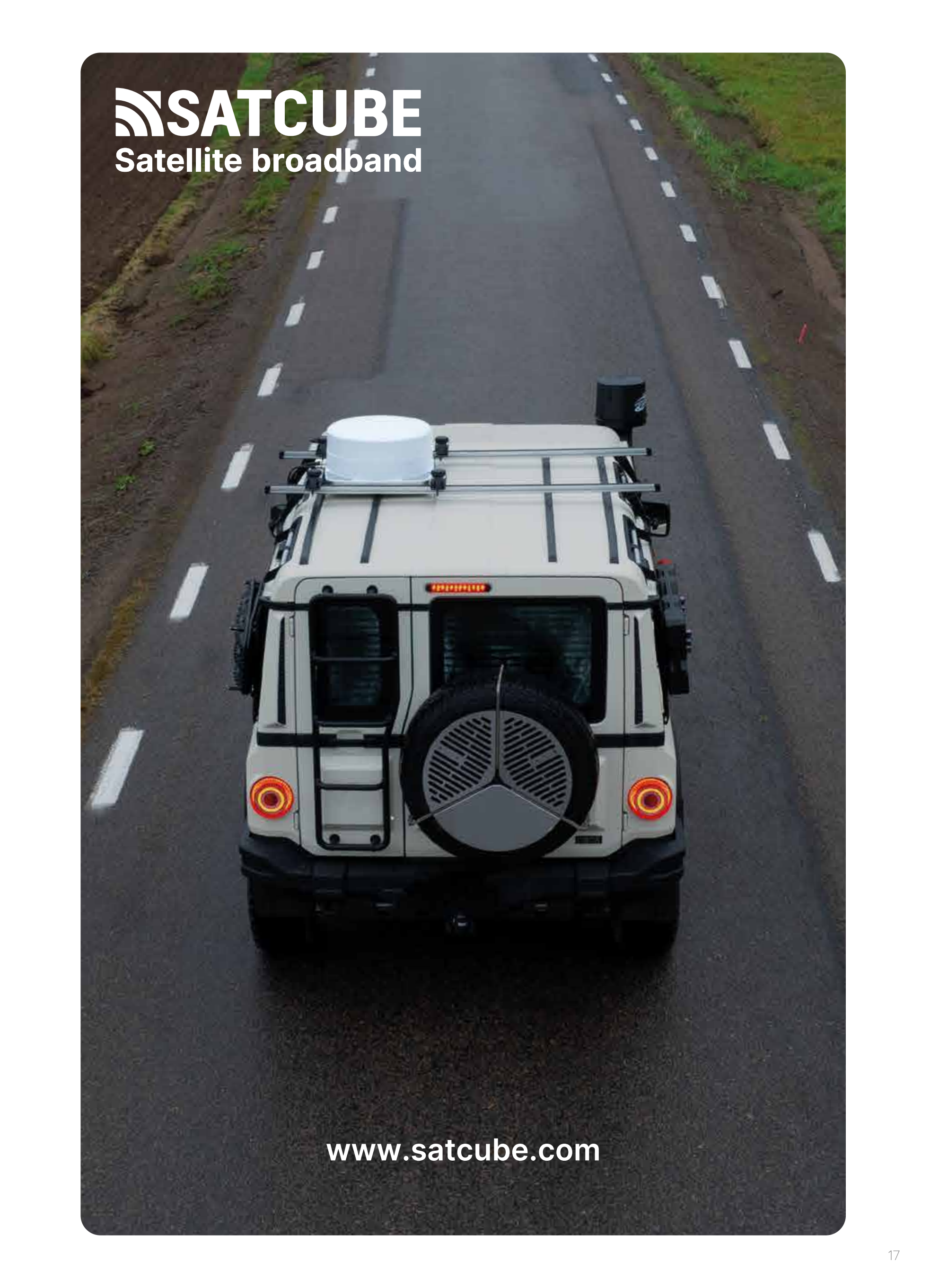


Milrem Robotics revolutionerar framtidens försvar

Våra avancerade autonoma system används i 19 länder, däribland Sverige och Ukraina, för att öka stridseffektiviteten, skydda soldater och rädda liv.

Med banbrytande teknologi formar vi morgondagens slagfält – säkrare, smartare och mer effektivt.



An aerial, high-angle shot of a white Hummer vehicle driving on a wet, dark asphalt road. The vehicle is equipped with a large white satellite dish mounted on its roof. The road has white dashed lines, and the surrounding area is grassy and muddy. The overall tone is professional and technical.

SATCUBE

Satellite broadband

www.satcube.com



SVENSK INNOVATION STÄRKTE SÄKERHETEN UNDER NATO-TOPPMÖTET

Under Nato-toppmötet 2025 användes den svenskutvecklade och Nato-godkända telefonen Tiger/S från Sectra för säker kommunikation. Med avancerad kvantsäker kryptering bidrog tekniken till att skydda känslig information och stärka mötets säkerhet i en alltmer osäker värld.

Vid Nato-toppmötet, som hölls den 24–25 juni i Haag, Nederländerna, samlades alliansens stats- och regeringschefer samt viktiga partnerländer för att diskutera och besluta om hur säkerhet och försvar kan stärkas i en alltmer pressad omvärld. Med många högt uppsatta ledare på plats ställdes stora krav på säkerheten, inte minst vad gällde samverkan mellan nederländska myndigheter och andra samhällsviktiga funktioner som hade en roll under toppmötet.

– När så många högt uppsatta personer möts på samma plats ökar hotbilden, med många aktörer som kan försöka störa evenemanget. Inför toppmötet arbetade vi tätt med den ansvariga myndigheten för att möta deras behov av säker kommunikation och minimera risken för säkerhetshot. Det är en viktig insats och känns bra att vår teknik kunde användas och skapa nytta vid ett så betydelsefullt evenemang, säger Magnus Skogberg, vd för Sectra Communications.

SECTRAS ROLL UNDER TOPPMÖTET

Vid ett möte av det här slaget är samverkan mellan olika myndigheter, exempelvis berörda ministerier, säkerhetstjänst, och polis, avgörande för att garantera säkerheten för både

deltagare och medborgare i området. För att säkerställa en effektiv samverkan krävdes en kommunikationslösning som inte bara är säker utan också möjliggör snabb och tillförlitlig informationsöverföring.

Den nederländska myndighet som ansvarade för toppmötet valde Sectras Natogodkända telefon Tiger/S för att kommunicera högt klassificerad information före och under mötet. Tiger/S är utvecklad för att möta de allra högsta kraven för säkerhetsklassificerad kommunikation och används för krypterat tal och dataöverföring på säkerhetsnivån NATO SECRET och EU SECRET. Det gör lösningen till ett viktigt verktyg för myndigheter och organisationer i länder inom Nato och EU, däribland även Sverige.

– I och med den ökade hotbilden behövde Nederländerna vara väl förberedda för en rad upptänkliga hot och sabotageförsök – från tekniska angrepp till fysisk påverkan. För att säkerställa att toppmötet inte skulle påverkas krävdes en kommunikationslösning som är motståndskraftig och tillgänglig även under störningar. Den typ av information som kommuniceras kan dessutom direkt påverka säkerheten för både deltagarna och medborgarna, vilket kräver en lösning som både är exceptionellt säker och tillförlitlig, förklarar Magnus.

Tiger/S-systemet är konstruerat med redundans och motståndskraft som grundprinciper för att klara störningar och säkerställa kontinuerlig kommunikation i olika scenarier. Dessa egenskaper gör att systemet kan hantera avbrott, något som är avgörande vid evenemang där kontinuerlig och säker kommunikation är en kritisk komponent. Under toppmötet var det viktigt att systemet exempelvis skulle klara hot som tekniska angrepp mot kritisk infrastruktur, såsom elförsörjning eller ett helt mobilnät.

TEKNIKEN BAKOM TIGER/S – EN INNOVATION FÖR FRAMTIDENS SÄKERHET

Tiger/S är ett mobilt krypteringssystem som utvecklats av Sectra i nära samarbete med säkerhetsmyndigheter i Sverige och Nederländerna. Tekniken bygger på avancerad kvantsäker kryptering, vilket gör att informationen som överförs via telefonen är skyddad även mot det framtida hot kvantdatorer innebär. Svenska myndigheter, däribland Försvarsmakten, har använt Tiger/S-telefonen sedan 1990-talet och den används idag inom det svenska totalförsvaret för att kommunicera känslig information.

– Att använda kvantresistent kommunikationslösningar är avgörande redan idag för att säkerställa att känslig

information förblir skyddad. Informationsinhämtning från främmande makt följer ofta principen ”skörda nu, dekryptera senare”, där stora mängder data lagras i förhoppningen att de senare ska kunna dekrypteras med framtida kraftfulla kvantdatorer, säger Magnus.

Experter inom kvantdatorområdet menar att en tillräckligt kraftfull kvantdator kan finnas så tidigt som omkring 2030, vilket gör kvantsäkra kommunikationslösningar till en nödvändig investering redan idag.

SVENSK TEKNIK STÄRKER GLOBAL SÄKERHET

Sectras medverkan vid Nato-toppmötet är ett tydligt exempel på hur svensk innovation tagit en ledande position på den internationella arenan för att stärka den globala säkerheten. Teknologier som Tiger/S och andra lösningar utvecklade av svenska företag spelar en avgörande roll för att skydda känsliga uppgifter och säkerställa att diplomati och krishantering kan ske under säkra förhållanden.

– Säkerhetsutmaningar blir alltmer komplexa i takt med ökande cyberhot och utvecklingen av nya tekniker som AI och kvantteknik. Sverige har visat sig ligga i framkant inom informationssäkerhet, och med innovativa lösningar som Tiger/S bidrar vi till att upprätthålla digital suveränitet. Det är avgörande att våra demokratiskt valda beslutsfattare kan utföra sitt arbete utan risk för extern påverkan. Genom att tillhandahålla säker kommunikation kan vi hjälpa till att skydda både beslutsfattare och medborgare i en tid där informationssäkerhet är viktigare än någonsin, avslutar Magnus.



Magnus Skogberg,
vd för Sectra Communications

Upptäck framtidens säkra kommunikationslösningar redan idag
www.communications.sectra.com

SECTRA



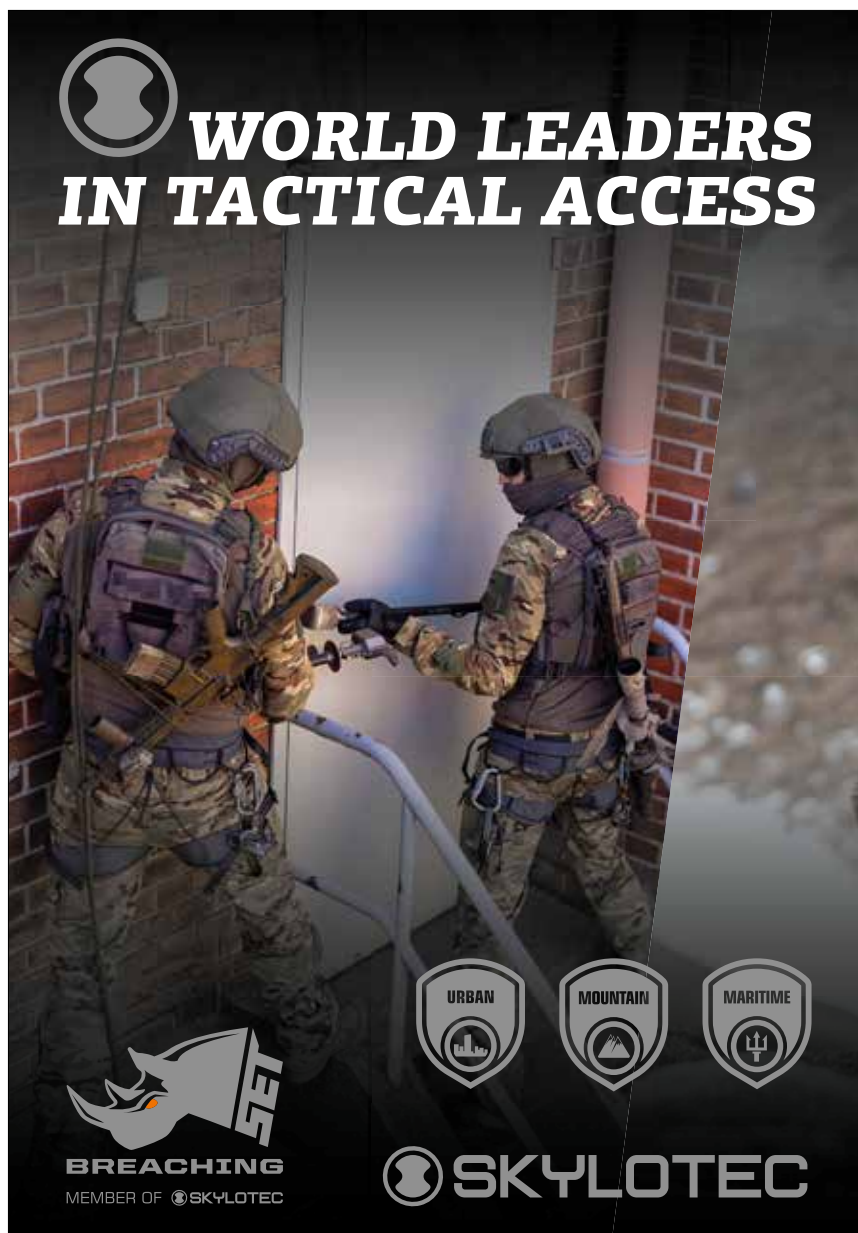
Defensor är mer än en industrigrupp, det är en gemensam kraft för att försvara det som betyder mest.

Defensors motto, defending humanity, föddes inte vid ett strategimöte eller av en marknadsföringsbyrå, utan i ett vardagligt ögonblick hemma. Daniel Denvell, grundare av SAFE4U, satt vid sängkanten och läste godnattsaga för sin dotter. När hon hade somnat, stannade han kvar en stund och såg på henne. I det ögonblicket blev det uppenbart för honom vad som ytterst betyder något – att försvara dem vi älskar mest och att värna varje människas rätt till trygghet, frihet och en säker framtid.

Denna insikt ligger till grund för Defensors existens. Vi står på mänsklighetens sida. I en tid när världen präglas av ökande osäkerhet och där krafter som hotar frihet och trygghet växer sig starkare, är vårt uppdrag att bygga kapacitet som skyddar både nationer och individer.

Genom att samla framgångsrika entreprenörsdrivna företag inom försvar och säkerhet skapar vi lösningar som stärker både militär och civil beredskap – från soldaten på fältet till polisen på gatan. Vårt arbete handlar inte bara om teknik och kapacitet, utan om människor. Vi försvarar samhällen, värderingar och rätten till en trygg uppväxt, oavsett var hotet kommer ifrån.

Daniel Denvell
Grundare, SAFE4U



**WORLD LEADERS
IN TACTICAL ACCESS**

URBAN MOUNTAIN MARITIME

BREACHING
MEMBER OF SKYLOTEC

SKYLOTEC



wiretronic
Cabling, Mechatronics & AI

Our AICR-200:
Photo and scanning robot

- Product images
- 3D-visualisation
- Identification - mobile app
- Instructions for repair

wiretronic.com



FORTIFIKATIONSVERKET

Vi lägger grunden för Sveriges försvar.



Vi växer över hela landet.
Se alla tjänster här!

I en orolig värld har vi ett tydligt fokus, att bygga Sveriges försvarsförmåga från grunden.

Vi bygger, utvecklar och tillhandahåller försvarsfastigheter och fortifikation som gör att aktörerna i Sveriges totalförsvar kan agera från en säker plats – i luften, till sjöss, på marken och under jord.

Vill du ha ett arbete som är viktigt på riktigt
– **bli en del av oss.**

The original Multi Cable Transit

The MCT Brattberg multi cable and pipe transit was patented in the early 1950s and has since then become the industry standard because of its high performance and safety features. With just a few components we create a safer environment.



Putting
safety first

www.mctbrattberg.com

SYSTEM SOM GÖR SKILLNAD - W5 SOLUTIONS UTVECKLAR TEKNIK FÖR ETT SÄKRARE SAMHÄLLE

Med ökad efterfrågan inom alla affärsområden och starkt närvaro i Norden och Europa har W5 Solutions tagit en tydlig position i försvarssektorn. Bolaget utvecklar avancerade lösningar inom träning, integration och energiförsörjning som möter nya behov i en snabbt föränderlig omvärld.

Erbjudandet vilar på tre affärsområden. **Training** erbjuder ett komplett ekosystem för skytteträning med infanteri- och fordonsmål, avancerad mjukvara och analysverktyg som stärker precision och operativ förmåga. **Integration** tillhandahåller systemintegration, specialanpassat kablage och kommunikationslösningar samt modulära enheter – så kallade shelters – anpassade för exempelvis ledningscentraler, verkstäder och fältsjukhus. **Power** levererar simulerings- och energilösningar

som möjliggör hög tillgänglighet, digitalisering och uthållighet.

W5 SOLUTIONS ARBETAR nära sina kunder och tar ansvar för hela värdekedjan – från design och utveckling till produktion, leverans, support och eftermarknad. Det möjliggör kundanpassade lösningar och långsiktigt systemansvar.

EFTER EN GENOMGRIPANDE organisationsförändring har bolaget byggt en hållbar plattform för tillväxt och



Evelina Hedskog,
VD och koncernchef,
W5 Solutions

ökad systemförmåga. I centrum står 180 medarbetare med djup kompetens, innovationskraft och förmåga att driva större och mer komplexa projekt – från idé till operativ lösning. – Vi är ett bolag i rörelse, med siktet inställt på att bli den ledande globala leverantören av hållbar försvarsteknologi – och vi står stadigt i vårt uppdrag: att stärka vårt eget och allierades försvar för ett säkrare samhälle, säger Evelina Hedskog, VD och koncernchef för W5 Solutions.



EN STARKARE EUROPEISK FÖRSVARSMARKNAD:

PRIORITERINGAR FÖR ASD:S NYA ORDFÖRANDE

Micael Johansson är vd för Saab och har nu blivit vald till ordförande för den europeiska branschorganisationen ASD (Aerospace, Security and Defence Industries Association). Med mångårig erfarenhet från försvarsföretag tar han sig an uppdraget med en tydlig ambition: att stärka Europas kapacitet, teknologiska självständighet och samarbetsförmåga i en allt mer osäker värld.

TEXT: BRITT-MARIE MELIN FOTO: ALEXANDRA BENGTSSON, SAAB

Det avgörande uppdraget är att leda arbetet mot ett mer sammanhållet, kapabelt och teknologiskt oberoende försvar i Europa.

– Under min mandatperiod kommer försvarsområdet ha högsta prioritet, säger Micael.

Micael Johansson har en lång bakgrund inom svensk försvarsindustri och har ett genuint engagemang i alla frågor som rör försvaret, både på nationell och europeisk nivå.

– I en värld där säkerhetshoten växer är vår gemensamma europeiska bas avgörande – både som avskräckande faktor och som innovationsplattform.

BRED FÖRANKRING

Europa behöver förenklade regelverk, gemensamma krav vid upphandlingar och ett tydligt fokus på kapacitetsuppbyggnad. I en tid präglad av ökande geopolitiska spänningar, cyberhot och hybridkrigföring spelar ASD en avgörande roll i att stärka Europas beredskap och motståndskraft. Organisationens styrka ligger i dess breda förankring: som paraplyorganisation samlar ASD hundratals företag inom försvars-, säkerhets- och flygindustrin från hela Europa,

vilket innebär att rösten som ASD förmedlar är både representativ och inflytelserik.

Genom att föra samman en mängd olika aktörer – från stora industriella koncerner till mindre innovationsdrivna företag – kan ASD bidra till att stärka den europeiska försvarsindustrin genom att koordinera gemensamma budskap gentemot beslutsfattare i EU och Nato, driva på utvecklingen av strategiska resurser och teknologier och bidra till policyutformning i frågor som rör säkerhet och beredskap.

”NYCKELN ÄR SAMVERKAN”

Micael pekar på vikten av driva fram fler gemensamma upphandlingar, minska trögheten i systemet och säkerställa att försvarsindustrins ekosystem stärker Europas försvarskapacitet.

– Ambitionen är att bryta med gamla mönster och styra mot en majoritet av europeisk produktion i framtida upphandlingar. Särskilt viktigt blir det att styra upphandlingsmönstren mot fler europeiska leverantörer, med mål om 60–65 procent europeisk andel i försvarsupphandlingar. Systemkontroll via design authority och teknologisk suveränitet är avgörande för Europas långsiktiga säkerhet, säger Micael.



Ambitionen är att bryta med gamla mönster och styra mot en majoritet av europeisk produktion i framtida upphandlingar.

Nyckeln till att åstadkomma de förändringar som krävs i vår utmanande tid är samverkan och skalbarhet, fortsätter han:

– Det krävs investeringar i industrin, i autonoma system och gemensamma teknologiska satsningar mellan medlemsländerna. Varje land ska inte behöva bygga sin egen version av alla system, vi måste skapa gemensamma lösningar med respekt för varje nations suveränitet.

För att lyckas med detta, inom ramen för Natos försvarsmål, krävs öppenhet och samarbete och en vilja att använda gemensamma resurser. Här har ASD en viktig roll att spela för att skapa balans.

– Det finns inget substitut för Natos försvarsplaneringsprocess men det finns många vägar till europeisk samordning, förklarar Micael.

PROAKTIV ROLL

Inom ramen för Europas försvars-, säkerhets- och flygindustri är innovationskraften direkt kopplad till hur väl medlemsländerna samarbetar. Här spelar EU-kommissionen en central roll genom att initiera strategiska verktyg och program som skapar förutsättningar för gemensam teknologisk utveckling.



Aerospace, Security and Defence Industries Association of Europe (ASD) är en branschorganisation för Europas försvars- och flygindustri. ASD har 4 000 medlemsföretag med cirka 1 miljon anställda.

Den svenska branschorganisationen Säkerhets- och försvarsföretagen (SOFF) med över 350 medlemsföretag är medlem i ASD.

Ett av de mest betydelsefulla verktygen är European Defence Fund, EDF, ett incitamentsprogram som syftar till att stödja gränsöverskridande forskning och innovation inom försvarsområdet. Genom att tillhandahålla finansiellt stöd kan EDF främja projekt där flera medlemsländer samverkar och där resultaten skapar långsiktig kapacitet ur ett paneuropeiskt perspektiv. Liknande program och initiativ har blivit avgörande för att bygga en gemensam teknologisk bas och skapa förmågor som är interoperabla mellan länder.

ASD:s roll i detta är både aktiv och strategisk. Organisationen är med i diskussionerna från start, genom att föreslå nya initiativ som kan möta framtida behov, vara remissinstans på kommissionens förslag, lämna skriftliga inspel och synpunkter utifrån industrins insikter och delta i kontinuerlig dialog med EU-kommissionärer och beslutsfattare.

Dessutom är det viktigt att påverka hur innovationsfrågor prioriteras i EU:s långsiktiga budgetplanering – den fleråriga finansiella ramen, Multiannual Financial Framework, MFF. Här måste mer utrymme avsättas för teknologisk utveckling, särskilt inom försvar och säkerhet.



Vi ska vara en stark röst som proaktivt visar vägen mot en mer sammanlänkad, innovationsdriven och säkerhetsorienterad europeisk industri.

PÅVERKANSARBETE PÅ FLERA PLAN

I praktiken innebär detta ett påverkansarbete på flera nivåer, från strategiska positioner och tekniska underlag till policyförslag och direkt kontakt med både institutioner och nationella aktörer.

– Vi ska vara en stark röst som proaktivt visar vägen mot en mer sammanlänkad, innovationsdriven och säkerhetsorienterad europeisk industri och ta en starkare roll i debatten. Det kräver en uthållig dialog med EU-institutionerna, olika nyckelaktörer och medlemsländerna. Genom tydligare kommunikation i sociala medier, deltagande i rundabordsamtal och strategiska uttalanden bygger vi inflytande över tid.

ASD arbetar aktivt med hållbarhetskommissioner som omfattar hela sektorn.

– Målet är att främja ett etiskt agerande hos medlemsföretagen och att bidra till klimatförbättringar, särskilt inom den kommersiella flygsektorn. Vi hanterar också komplexa frågor som PFAS (per- och polyfluorerade alkylsubstanser, en grupp syntetiskt framställda kemikalier som är extremt svåra att bryta ner i naturen), och en ansvarsfull användning av AI i en snabb men samtidigt balanserad takt, säger Micael.

SOFF:S VIKTIGA ROLL

Parallellt med ASD:s arbete spelar även nationella branschorganisationer, som exempelvis SOFF, en viktig roll. Dessa nationella föreningar utgör ofta den regionala kontaktytan mot politiker och myndigheter, men de stärker också ASD:s mandat i den europeiska kontexten. Tillsammans bildar de ett nätverk som möjliggör samordning över nationsgränser, stärker informationsdelning och säkerställer att medlemsländernas olika perspektiv beaktas.

För Micael är den nya rollen både hedersam och meningsfull. Hans mångåriga engagemang i branschen och Sveriges geopolitiska läge gör uppdraget extra relevant:

– Det är naturligtvis mycket hedersamt. Det är också inspirerande att vara en del av ett starkt nätverk med kollegor från hela kontinenten, förenade av ett gemensamt mål. Vi kommer att under lång tid ha en granne i öster som kräver att vår försvarsförmåga är stark och europeisk samverkan är nyckeln. ■



OVZON STÄRKER SVERIGES ROLL INOM FÖRSVAR OCH SATELLITKOMMUNIKATION

När Sverige rustar för ett starkare försvar spelar den inhemska försvarsindustrin en avgörande roll. Ovzon är ett svenskt rymd- och satellitkommunikationsföretag som med egenutvecklad satellitkapacitet och världsledande mobila satellitterminaler skapar en unik förmåga: högpresterande, säker, mobil och resilient uppkoppling - även i de mest utmanande miljöer.

– Garanterad kommunikation är en strategisk resurs. Ovzons lösningar är byggda för att fungera där inget annat gör det, vilket är avgörande för både försvar, nationell säkerhet och samhällsberedskap, säger Per Norén, vd på Ovzon.

SVENSK INNOVATION I VÄRLDSKLASS

Med det svenska bolaget Ovzon är Sverige en av få nationer i världen som förfogar över en suverän och helt integrerad satellitkommunikationslösning. Kombinationen av egen satellit, egna terminaler och en egen tjänsteplattform är resultatet av nästan två decenniers innovation, utveckling och nära samarbete med kunder inom försvar och nationell säkerhet.

Kärnan i erbjudandet är prestanda,

mobilitet och resiliens. Genom den egenutvecklade On-Board-Processorn i Ovzon 3 flyttas intelligensen upp i satelliten – vilket gör det möjligt att leverera realtids-tjänster med säkerhet, snabbhet och robusthet där andra system inte klarar av.

OVZON 3 I DRIFT OCH VALIDERAD I EXTREMA MILJÖER

Sedan starten av kommersiell drift har Ovzon 3 redan visat sin kapacitet i flera krävande scenarier. Tillsammans med Försvarets materielverk (FMV) demonstrerades hur ett obemannat markfordon kunde fjärrstyras på långt avstånd via satelliten – en funktion med direkt relevans för framtidens försvarssystem.

Under en expedition till Arktis testades Ovzon 3 tillsammans med representanter från fyra NATO-länder. Resultaten bekräftade den unika kombinationen av robusthet, mobilitet och resiliens – egenskaper som gör skillnad där andra system har tydliga begränsningar.

EN DEL AV SVERIGES TOTALFÖRSVAR – OCH SVENSK RYMDTEKNOLOGI I TOPPKLASS

Ovzon levererar satellitkommunikationstjänster och mobila terminaler till FMV och bidrar därmed till Sveriges totalförsvar. Samtidigt representerar bolaget en svensk rymdteknologi i global toppklass – med egenutvecklad satellit, egna terminaler och integrerade tjänster som möjliggör säker och mobil

kommunikation där tillgången till robust uppkoppling är avgörande för nationell säkerhet och samhällsberedskap.

Som medlem i SOFF – Säkerhets- och försvarsföretagen – är Ovzon en aktiv del av det ekosystem av företag som stärker svensk innovationskraft och bygger internationella samarbeten. Kompetensförsörjning är en annan central del: bolaget attraherar och utvecklar högt utbildade ingenjörer och tekniker, vilket bidrar till att Sverige kan behålla och avancera sin position som världsledande inom högteknologisk arbetskraft.

– Vår roll är att leverera unika förmågor som är avgörande när det verkligen gäller. Med Ovzon 3 och våra mobila satellitterminaler bygger vi en ny svensk industri i världsklass inom rymd- och satellitkommunikation, säger Per Norén.

OM OVZON

Ovzon erbjuder integrerade satellitkommunikationstjänster med egenutvecklad GEO-satellit (Ovzon 3). Bolaget vänder sig till kunder med behov av högpresterande, säker och mobil uppkoppling.

Ovzon är noterat på Nasdaq Stockholm och har kontor i Sverige och USA.

Läs mer på: www.ovzon.com

Ovzon





FRÅN FLERHUNDRAÅRIGA KVARNENS KRAFT TILL MODERNA PROJEKT

Skinnarängskvarn & Kraft driver kravhantering in i framtiden

Med rötter i historien men blicken mot framtiden hjälper Skinnarängskvarn & Kraft sina kunder att navigera i komplexa projekt.

Via specialistkompetens inom kravhantering, projektledning och systemteknik skapar företaget hållbara lösningar för IT, försvar och energisektorn - alltid med samhällsnytta och kvalitet i fokus.

Att förädla och skapa ordning ur komplexitet är kärnan i verksamheten. Företagets namn är hämtat från en 1700-talskvarn i Norberg som under flera århundraden varit en central plats för utveckling och omvandling. Precis som mjölnaren förädlade spannmål hjälper företaget idag sina kunder att förädla krav till genomförbara projekt och hållbara resultat.

– Vi hjälper våra kunder att nå bättre produkter. Vi ska finnas där kraven är höga och komplexiteten är stor och produkterna har en genomslagskraft, säger Henrik Rudolfsson, senior konsult.

Sedan starten 2021 har företaget vuxit snabbt och etablerat sig som en viktig aktör i branscher med höga krav: försvar, marina miljöer, IT och energiomställning. Nyckeln ligger i deras metodik och

i arbetssätt som bygger på tydliga intressentanalyser, moderna verktyg och en egenutvecklad handbok för kravhantering.

– Vi är förbannat duktiga på att hantera krav. Oavsett om vi kommer in i ett tidigt skede eller när det redan råder kaos, kan vi strukturera och skapa en projektplan som håller hela vägen till leverans, förklarar Henrik.

VÄRDEORD SOM STYR VARDAGEN

Företagets värdegrund sammanfattas i akronymen MANDO: Mod, Ansvar, Nyfikenhet, Driv och Omtanke. Dessa egenskaper sätter prägeln på kundrelationer såväl som interna beslut.

– Det handlar om att ha modet att tacka nej. Tacka nej till affärer där vi ser att vi inte kan lasta på vår personal mer. Då väljer vi att växa i en takt som är mer lämplig. Samtidigt ska vi alltid vara nyfikna, omtänksamma

och drivna nog att hitta de bästa lösningarna, konstaterar Henrik.

KVALITET OCH HÅLLBARHET

Med certifieringar enligt ISO 9001 och ISO 14001 är kvalitetssäkring och hållbarhet integrerade i det dagliga arbetet. Skinnarängskvarn & Kraft deltar i en rad projekt kopplade till den gröna omställningen, till exempel batterianläggningar och energisystem.

– Vi måste vara varsamma med skattebetalarnas pengar och säkerställa att varje krav leder till nytta. Därför är ständiga förbättringar en självklarhet för oss. Vi försöker verkligen jobba med vår projektmodell så den stöder exempelvis ISO 9001, säger Henrik.

TILLVÄXT OCH REKRYTERING

Skinnarängskvarn & Kraft upplever stadig tillväxt och söker nya medar-



Henrik Rudolfsson, senior konsult

betare. Personliga egenskaper värderas högre än perfekta meritlistor.

– Vi letar efter människor med driv, omtanke och nyfikenhet. Affärsmässighet kan vi lära ut – men viljan att utvecklas och bidra måste finnas från början, avslutar Henrik Rudolfsson.



Vi expanderar hårt för att kunna
möta marknadens
behov och krav.

Med nyinvesteringar i maskiner är
vi redo att ta oss an projekt med
hög precision och
kvalitet

ASTON
HARALD
MEKANISKA VERKSTAD

sales.mv@astonharald.com



Vi bygger ett säkrare digitalt samhälle

I en värld av cyberhot
behövs försvar på alla fronter

Medlem i SOFF
Cyberdefense



BENEATH THE WAVES.
BEYOND THE LIMITS.
ABOVE ALL ELSE.

JFDGLOBAL.COM

A part of
James Fisher and Sons plc
Pioneering Sustainably



SÅ GÖR CESIUM AB SAMHÄLLET TRYGGARE OCH SÄKRARE

Cesium AB utvecklar och tillverkar alla typer av högsäkerhets-byggnader i betong och stål med flera material. Från små förråd till stora hallar i EU-standard EN1143-1 Grade VI eller högre. Alla produkter har väldigt lång livslängd och är dessutom flytt- och demonterbara, enligt ett unikt och patenterat koncept. Cesium AB:s produkter erbjuder extremt säker förvaring för alla typer av behov, även högsäkra transportcontainers.

Läs mer på www.cesium.se

CESIUM AB

CESIUM AB
Postadress
Box 85
641 21 Katrineholm
SWEDEN

Besöksadress
Ljungvägen 37
641 39 Katrineholm
SWEDEN

Telefon: +46 (0)709 500369
E-post: info@cesiumab.se



VI UTVECKLAR SVERIGES FÖRSVAR

Vi värnar om vår demokrati och vår gemensamma frihet. Därför utvecklar våra team innovativa, robusta produkter och system som stärker Sveriges försvar och skyddar våra kritiska samhällsfunktioner.

Läs mer på Svekon.se



LÄS MER PÅ SVEKON.SE

SVEKON

för en bättre morgondag



FÖLJ OSS PÅ LINKEDIN

TRE SNABBA

MED VD:AR I FÖRSVARSEKTOREN

Kort om deras verksamhet i dag, deras roll i försvaret och vart de är på väg.



CLAES KJÖLHEDE,
VD PÅ AIROLIT

FOTO: ANTON TALEUS

VAD GÖR NI?

– Airolit möjliggör applikationer för obebemannade flygande farkoster (UAV), genom robusta och flexibla UAV kan våra kunder skapa förmågor i de tuffaste förhållandena. Vi har både utveckling och produktion i Sverige och levererar UAV-plattformar som klarar kyla, hårda vindar och alla väderlekar. Vi kan också utrusta våra produkter med en rad olika typer av sensorer, även kundspecifika sådana.

VARFÖR FÖRSVARSEKTOREN?

– Försvarssektorn har varit en återkommande kundgrupp sedan bolaget startades 2017. Vi har byggt en spetskompetens och kapacitet att komma till nytta där. Detta i samband med det världspolitiska läget gör det till en självklarhet för oss att vilja bidra.

VAR ÄR FÖRETAGET OM FEM ÅR?

– Vi befinner oss idag i en uppskalningsresa och mycket kommer hända på kort tid. Vi är en etablerad leverantör i Norden redan idag och om fem år kommer vi vara en av de ledande aktörerna i Europa. ■



JESSICA ÖBERG,
VD PÅ COMBITECH

FOTO: PETER KARLSSON

VAD GÖR NI?

– Combitech är en nordisk tech- och konsultpartner som utvecklar lösningar för ett smartare och mer motståndskraftigt samhälle. Vi har djupa rötter inom försvars- och industrisektorn och kombinerar gedigen erfarenhet med innovation. Med över 2 600 experter erbjuder vi tjänster inom digitalisering, cybersäkerhet, autonomi, systemutveckling, integrering och teknisk rådgivning. Vi samarbetar nära både offentliga och privata aktörer för att stärka samhällets och industrins motståndskraft.

VARFÖR FÖRSVARSEKTOREN?

– Försvarssektorn är central för trygghet och stabilitet, särskilt i en tid med ökade utmaningar och ett förändrat säkerhetsläge. Vårt engagemang handlar om att säkra värden som demokrati och mänskliga rättigheter även under press. Näringslivet är avgörande för totalförsvaret – företag behövs för att samhället ska fungera i både vardag och kris. Totalförsvaret kräver bred samverkan, och vi delar dagligen vår kunskap för att fler ska kunna delta.

VAR ÄR FÖRETAGET OM FEM ÅR?

– Det är kombinationen av människor och teknik i framkant som verkligen gör skillnad. Därför satsar vi på att vara en attraktiv arbetsplats, ett "Home for Human superpower", där individer med olika perspektiv och kompetenser bidrar till att bygga ett mer motståndskraftigt samhälle. Tillsammans med våra kunder växer vi och bidrar aktivt till att stärka totalförsvaret, industrin och det civila samhällets förmåga att möta framtidens komplexa utmaningar. Om fem år ser vi oss fortsatt som en ledande partner inom teknikdriven samhällsutveckling och som en förebild för digitalisering, säkerhet och totalförsvaret. Våra experter fortsätter att driva innovation och utveckling för ett smartare, tryggare och mer motståndskraftigt samhälle. ■



LINUS FLODIN,
VD PÅ WOOLPOWER

FOTO: WOOLPOWER

VAD GÖR NI?

– Woolpower designar, tillverkar och säljer underställ, sockar och förstärkningsplagg i ull. Vi är en av de sista företagen som fortfarande producerar klädesplagg i Sverige, från garn till färdig produkt. Woolpower tillverkar högfunktionella produkter med fokus på hållbarhet och etik, där vi levererar till några av de mest funktionskrävande kunderna i världen.

VARFÖR FÖRSVARSEKTOREN?

– Woolpower har sitt ursprung i samarbete med försvaret. Produkterna är framtagna, tillsammans med försvaret, med egenskaper som ska klara de extrema situationer som kan förekomma i en skarp militär situation. Woolpower har under alla år arbetat med olika försvarsmakter runt om i Europa. De lärdomar och produktidéer som har tagits fram har vi sedan överfört till de plagg som vi säljer till den privata marknaden. Det är en win-win för båda kundsegmenten.

VAR ÄR FÖRETAGET OM FEM ÅR?

– Woolpower kommer de närmaste fem åren att fortsätta att utvecklas inom de områden vi idag är verksamma. Vi kommer att hålla fast vid vår strategi att försöka vara bäst inom vår produktinisch, både när det gäller produktens funktion, men också som samarbetspartner med kunder, leverantörer och samhället vi verkar i. Vi kommer göra detta utan att avvika från vårt ramverk gällande hållbarhet, etik och moral. ■

COMMAND WITH CONTROL

FIBEROPTIK FÖR TAKTISK KOMMUNIKATION

Vi levererar taktiska kommunikationslösningar baserade på fiberoptik. Våra högkvalitativa lösningar ger dig möjlighet att leda med kontroll – med vetskapen om att din data alltid är säkert skyddad, även i de tuffaste miljöer.

Leverantör till Försvarsmakten sedan 1988.

 **MICROPOL**



micropol.com

Onevinn

ÖKAD CYBERSÄKERHET FÖR SVENSKA FÖRETAG - SÅ HJÄLPER ONEVINN TILL ATT STÄRKA SVERIGES DIGITALA FÖRSVAR!

Svenska företag, kommuner, regioner och myndigheter står idag inför stora utmaningar när det gäller cybersäkerhet och informationssäkerhet. Med en alltmer komplex hotbild, ökade regulatoriska krav och snabbt växande digitala tjänster blir behovet av ett robust skydd större för varje dag. För många blir detta tydligt när man granskar sin förmåga att upptäcka och hantera cyberhot - och inser att förbättringar behövs.

Många organisationer står idag inför en situation där IT-och informationssäkerheten präglades av silos, splittrad it-mognad, brist på överblick, manuell hantering och otydliga processer.

Organisationer saknar en samlad bild över sina informationsflöden, skyddsvärda tillgångar och är sårbar för både riktade attacker och oavsiktliga dataläckor. Detta skapar en riskbild som inte längre är acceptabel!

LÖSNINGEN: ETT STRATEGISKT PARTNERSKAP MED ONEVINN

Många vänder sig idag till Onevinn, en komplett cybersäkerhetspartner som hjälper organisationer att stärka sin motståndskraft i en komplex digital värld.

Med sin långa erfarenhet inom cybersäkerhet och sitt djupa fokus på Microsofts säkerhetsplattform kan erbjuda både strategi, teknisk implementation och kontinuerlig rådgivning.

Onevinns metodik bygger på beprövade ramverk, såsom NIST Cybersecurity Framework och Cloud

Adoption Framework, vilket ger organisationen en tydlig struktur att arbeta efter. Arbetet inleddes med en kartläggning av nuläget och en gemensam riskanalys. Därefter togs en prioriterad åtgärdsplan fram.

Konkreta resultat – stärkt motståndskraft och ökad kontroll

Resultatet blev en signifikant förbättrad motståndskraft mot cyberhot, ökad synlighet över verksamhetens digitala tillgångar, och en organisation som nu arbetar mer proaktivt än reaktivt med sin säkerhet.

CYBERSÄKERHET KRÄVER RÄTT PARTNER OCH RÄTT VERKTYG

För många organisationer är det inte längre en fråga om man behöver stärka sin cybersäkerhet, utan hur snabbt man kan göra det. Onevinns erfarenhet inom både privat och offentlig sektor, tillsammans med en stark Microsoftkompetens, gör det möjligt att gå från osäkerhet till kontroll på ett effektivt och hållbart sätt.

Onevinn, som består av 75 cybersäkerhetsspecialister runtom i Sverige, hjälper organisationer att strukturera och arbeta systematiskt och långsiktigt med cybersäkerhet,

från ax till limpa, från nulägesanalys till implementering av lösningar samt att följa kunden på hela deras resa inom cybersäkerhetsområdet.

– Vi tillämpar bland annat Zero Trust och arbetar aktivt med att härda stora och medelstora organisationers IT-miljö, vilket minimerar risken för cybersäkerhetsincidenter. För oss handlar det om att identifiera och långsiktigt upprätthålla rätt säkerhetsnivå för varje enskild kund, säger Olov Norman, Cloud Security Success Manager på Onevinn.

GA FRÅN REAKTIV TILL PROAKTIV

Som Microsoft Security & Compliance Partner of the Year i Sverige och medlem i Microsoft Intelligent Security Association (MISA), har Onevinn en stark position inom Microsofts ekosystem och är en nyckelspelare inom säkerhetslösningar för molnbaserade miljöer. Onevinns lösning Managed Detection and Response, MDR, hjälper företag att bättre skydda sin IT-miljö och samtidigt gå från att vara reaktiv till att bli proaktiv. Med övervakning 24/7, snabb respons och specialistkompetens frigör MDR tid

och resurser för företag och skapar samtidigt bättre förutsättningar för medarbetares distansarbete.

– Vår MDR-tjänst i kombination med våra metoder och ramverk hjälper vi kunder att snabbt bygga upp sin cybersäkerhetsförmåga och prioritera rätt investeringar baserat på risker och compliancekrav som underbyggs av en rik hotintelligens, säger Stefan Schörling, CTO på Onevinn.

INGÅR I EN STARK EUROPEISK CYBERSÄKERHETSGRUPP

Sedan april 2025 ingår Onevinn i Allurity, en snabbväxande europeisk koncern med fokus på cybersäkerhet. Allurity, verksamt i 18 länder och 770 medarbetare, är en stark europeisk cybersäkerhetsgrupp med spetskompetens, lokal närvaro och global leveransförmåga. Koncernens är idag en av Europas ledande partner för cybersäkerhetstjänster.

– Som en del av Allurityfamiljen kompletterar vi vår redan breda kompetens och erfarenhet med europeisk räckvidd och internationell specialistkompetens samt avancerade förmågor inom en rad viktiga cybersäkerhetsområden, säger Olov Norman, Cloud Security Success Manager på Onevinn.



Olov Norman, Cloud Security Success Manager på Onevinn



Stefan Schörling, CTO på Onevinn



Venatio AB

Trijicon Master Distributor in Scandinavia since 1995 • info@venatio.se • www.venatio.se • Tel 035-22 82 52



VCOG®
Valt av U.S. Marine Corps till Squad Common Optic (SCO) 2020 samt EU militära enheter.

Trijicon®
Brilliant Aiming Solutions™



Scan me for Trijicon



Haenel CR Series
Utvecklade och producerade i Tyskland. Haenel erbjuder en komplett familj med CR halvautomatiska, HMR DMR, militär automatisk AR och HLR långhållsvapen för polis och militär.

HAENEL ▶



Scan me for Haenel



Eclipse M valdes som ljuddämpare för norska försvarsmakten, där den nu är en standardprodukt och ingår i NATO-databasen.

SVEMKO
SILENCERS



Scan me for Svemko



KONGSBERG

Our innovation and collaboration
makes the world safer and
more sustainable.

Join us



PARTNERTECH växlar upp tillverkningen av ammunition med innovation och teknologi

Partnertech, ledande leverantör inom försvarsindustrin, befinner sig i en expansiv fas och växlar nu ytterligare upp sina verksamheter Precision Technology och Innovation för att möta den snabbt växande efterfrågan och krav på avancerade försvarssystem och ammunition.

Partnertech Precision Technology är specialiserat på mellankalibrig och grovkalibrig ammunition samt granatgevär. Tillverkningen är automatiserad och högteknologisk med fokus på precisionsbearbetning, ytbehandling och montering i avancerade material som aluminium, koppar, magnesium och titanlegeringar.

– Vi har skalat upp från lågvolyt till en modern, effektiv och högteknologisk högvolytverksamhet utan att göra avkall på försvarsindustrins speciella krav och förväntningar. Vi fortsätter nu med omfattande satsningar och investeringar

i både teknik och kompetens, säger Magnus Blomgren, CEO, Partnertech Group.



Partnertech Innovation accelererar satsningen på kompetens och resurser för utveckling av spets teknologi för produkt och process samt prototyp tillverkning.

Partnertech Innovation bidrar i tidigt utvecklingsskede med spetskompetens inom produkt, material, hårdning, ytbehandling och skärbarhet. Detta bidrar tillsammans med en snabb och flexibel prototyp tillverkning till korta ledtider och en säkerställd produktion och produkt.

Partnertech Innovation – vår växande utvecklingsverksamhet, har snabbt blivit en uppskattad partner hos våra kunder, säger Anders Blomgren, VD, Partnertech Innovation.



Partnertech Group, baserat på Bofors Industriområde i Karlskoga, har haft en årlig tillväxttakt (CAGR) på 32%. Nu tar koncernen nästa steg i sin tillväxtstrategi genom att ytterligare investera i Innovation, personal, kompetens och produktionskapacitet. Samtidigt förstärks inre och yttre säkerhet för att möta det alltmer osäkra omvärldsläget.



Partnertechs utvecklingsresa och uppväxling visar vägen mot en starkare försvarsindustri och bidrar till ökade möjligheter att snabbare rusta upp Sveriges och Europas försvar i dagens säkerhetspolitiska läge.



Magnus Ingesson
Styrelseordförande,
Partnertech Group.

(tidigare VD BAE Systems Bofors
och Ambassadråd på Svenska
Ambassaden i Washington DC, USA)



SÄKERHET TILL HAVS – FRÅN RYMDEN

Sabotage mot undervattenskablar, skuggfartyg och pirater – allt fler hot märks i världshaven. Med hjälp av ny satellitteknik stärks förmågan att både övervaka och kommunicera med fartyg.



YMIR-1

— **YMIR-1** är världens första satellit som bevisat tvåvägs VDES-kommunikation från rymden. Den är tillverkad i Uppsala, berättar Luis Gomes, vd för AAC Clyde Space.

VDES är nästa generations digitala kommunikation för sjöfarten, på väg att ersätta dagens AIS-standard. Med den som bas leder AAC Clyde Space ett konsortium som använder avancerad rymdteknik för att upptäcka olaglig aktivitet till havs, optimera fartygsrutter och minska utsläpp genom intelligenta data- och kommunikationstjänster.

Analysförmågan har också förstärkts genom förvärvet av Spacemetric, med lång erfarenhet av att hantera spaningsdata från Jas Gripen och UAV:er i NATO-sammanhang.

— Satelliter är själva grunden för vår verksamhet, och kostnaderna är betydligt lägre idag än för tio år sedan, säger Luis Gomes.

Att ha förmåga i rymden handlar om att omvandla data till konkreta insikter, som i sin tur går att omsätta i beslut. AAC Clyde Space kan i dag leverera hela kedjan. Företaget bygger satelliter, levererar data och skapar insikter.

AAC Clyde Space utvecklar och levererar teknik till småsatelliter samt tjänster som hjälper myndigheter, företag och organisationer att få tillgång till högkvalitativ data från rymden.

www.aac-clydespace.com

 **Expisoft**
Cyberskydd på djupet

Expisoft tillgängliggör kritisk information och infrastruktur utan att tumma på säkerheten. Från efterlevnad till högsta militära standard.

Skanna och läs mer om våra innovativa och skräddarsydda säkerhetslösningar.



Mastbilen körs till områden där täckning behöver ersättas eller förstärkas från en ordinarie mast.

SÄKER KOMMUNIKATION VÄSENTLIGT FÖR TOTALFÖRSVARET

I tider av kris och krig måste livsviktig information kunna nå alla i hela landet oförvanskad. Det sker idag via det som kallas marknätet; en robust infrastruktur och ett sorts ekosystem som alltid ska fungera och garantera att samhällsviktig information når fram till alla, överallt.

– Teracom är en central del i Sveriges totalförsvar med vårt uppdrag att förmedla det public service producerar. Vi har reservkraft, reservdelar, egen drivmedelsförsörjning och fordonsmonterade master som backup. Vi har egna elektriker, höghöjdstekniker och serviceingenjörer i en infrastruktur som täcker hela landet. Om något slås ut kan vi snabbt bygga upp det, säger vd Johan Petersson.

ÅTERKOMMANDE KRISÖVNINGAR

Det räcker inte med personal och material för att upprätthålla beredskap. Hela organisationen övar regelbundet för olika kriser och samverkar med andra aktörer, inklusive NATO. Det gör bolaget till en strategisk partner för bland andra Försvarsmakten, Luftfartsverket och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, MSB.

– Vårt krigsuppdrag är tydligt: att bidra till att stärka försvarsviljan och motståndskraften hos befolkningen. Opåverkad information är fundamentalt för demokratin, och vi dimensionerar beredskapen för att klara långvariga kriser, säger Johan Petersson.

Det förändrade geopolitiska läget visar på behovet av teknisk självständighet. Teracom driver därför initiativ för att minska beroendet av amerikanska teknikplattformar, bland annat genom samarbete med svenska innovationsbolag. Ett av målen är att skapa säkra kommunikationsmiljöer där totalförsvarsaktörer som till exempel Försvarsmakten kan upprätthålla ledningsförmåga i alla lägen utan internationella beroenden.

DISTRIBUTIONSUTREDNINGEN

Den så kallade Distributionsutredningen har i uppdrag att se på

marknätets roll efter 2033. I december 2026 ska utredningen presenteras.

– Förutsättningarna förändras, och är det klokt att se över dem. Teknik, finansiering och reglering uppdateras, liksom hur människor tar del av nyheter och information. Vi ska lösa vårt huvuduppdrag även i framtiden, och jobbar sedan länge på olika nya lösningar för säker distribution, poängterar Johan Peterson.

En majoritet av svenskarna lyssnar fortfarande på radio via marknätet, och många tittar på marksänd television, särskilt utanför storstäderna. Nätet spelar en viktig roll i Sveriges beredskap, inte minst genom P4 som har ett tydligt beredskapsuppdrag att nå ut till alla som bor och verkar i landet.

– Vår uppgift är att möta framtidens krav på säker kommunikation. Marknätets robusthet har utvecklats under

100 år, och i det perspektivet är internet fortfarande nytt, något som vi sett i bland annat överbelastningsattacker mot mediehus. För oss är det väsentligt att även framtidens mediedistribution är trygg och säker. Det är en investering i det fria ordet, avslutar Johan Petersson.



Johan Petersson, VD

Teracom har i över 100 år varit kärnan i svensk mediadistribution och kommunikation. Teracom är helägt av svenska staten och har omkring 450 medarbetare i hela landet. För helåret 2024 var intäkterna: 1410 MKR. Läs mer på [Teracom.se](https://www.teracom.se)

MINOU SADEGHPOUR, PA-CHEF PÅ 4C STRATEGIES

ANSVARSGLÄDJE OCH SAMARBETE FÖR ETT STARKARE TOTALFÖRSVAR

Ett starkt totalförsvar bygger på samverkan mellan civila och militära aktörer. Men hur kan svenska försvarsföretag konkret bidra till ökad samhällssäkerhet och robust beredskap i händelse av kris och konflikt?

TEXT: BRITT-MARIE MELIN

Vi möter Minou Sadeghpour, PA-chef på 4C Strategies, för ett samtal om ansvar, samarbete och teknologisk utveckling.

Relationen mellan civilsamhället och Försvarsmakten, inom ramen för totalförsvaret, är oerhört viktig. Det är också dags att utveckla den, säger Minou:

– Nu måste vi utveckla den kreativt och bygga en stark struktur där både civila och militära aktörer är aktiva och engagerade.

I praktiken innebär det att det måste läggas mer fokus på att inkludera människor som inte har någon naturlig koppling till Försvaret, fortsätter hon:

– Försvarsmakten har gjort en fantastisk resa i att förklara sitt uppdrag. Nu behöver vi också nå de grupper som inte har någon naturlig koppling – personer som inte gjort värnplikt eller är aktiva i frivilligorganisationer. Hur stärker vi deras koppling till totalförsvaret?

SYSTEMPERSPEKTIVET – TALA KLAR- SPRÅK OCH VÅGA PRIORITERA

Det handlar alltså om att gå från samverkan till verkligt, reellt samarbete. Att våga prioritera – och att våga tala klarspråk. Det är det enda effektiva sättet att stärka kommunikationen mellan totalförsvarets olika aktörer.

– Alla aktörer måste förstå sitt uppdrag, sin roll och ta ansvar för sin del i helheten.

Kommunikation fungerar bara om vi ser både vår egen och motpartens ansvar.

NÄRINGSLIVETS ROLL AVGÖRANDE

I juni 2025 överlämnade Pär Malmberg, som är överstelöjtnant i reserven och doktorand vid Handelshögskolan i Stockholm med lång erfarenhet som rådgivare inom både näringsliv och offentlig sektor, sitt slutbetänkande till regeringen. Utredningen handlade om hur näringslivet konkret kan bidra till Sveriges försörjningsberedskap och blev en del av den största upprustningen av totalförsvaret sedan kalla kriget.

Den pekar också på brister i det nuvarande systemet med tio beredskapssektorer, där viktiga samhällsfunktioner och branscher saknas och målet är tydligt: att gå från teoretiska modeller till praktisk effekt – där varje aktör vet sin roll.

– Alla vet att näringslivet är viktigt för totalförsvaret. Men i dag är det avgörande – utan näringslivets engagemang kan vi inte nå hela vägen. Malmbergs utredning är bara början, nu krävs nästa steg, säger Minou.

EXONAUT – TEKNOLOGIN SOM BINDER SAMMAN CIVILT OCH MILITÄRT

Hennes eget företag, 4C Strategies, är ett exempel på hur näringslivet kan kopplas starkare till försvaret.

”

Nu behöver vi också nå de grupper som inte har någon naturlig koppling – personer som inte gjort värnplikt eller är aktiva i frivilligorganisationer.

– Vår företagsidé är att vara bryggan mellan det civila och det militära. Vi började med militära aktörer, men idag arbetar vi med expertrådgivning för hela det civila försvaret. Vår mjukvara är hjärtat i allt vi gör – den bygger relationer med försvarsmakter världen över.

Kärnprodukten heter Exonaut® Training & Exercise Manager och är en världsledande mjukvarulösning för planering, genomförande och utvärdering av alla typer av övningar som ryms inom en organisations beredskapsprogram.

– Den utvecklades för att träna och mäta utveckling inom Försvarsmakten – från enskilda officerare till hela förband. Den hjälper oss att svara på frågor som: Hur tränar vi för kriget? Vad saknar vi för kompetens? Hur ser verkligheten ut jämfört med våra scenarier?

SKALBAR LÖSNING

Exonaut tillhandahåller alltså en verkligt skalbar lösning som innehåller kraftfulla och intuitiva verktyg för att leda och följa upp övningsaktiviteter. Dessa kan omfatta allt från individuella träningsaktiviteter och enklare table-topövningar, till storskaliga, distribuerade övningar som understöds med hjälp av simuleringar och som avser flera komplexa målområden.



Idag används Exonaut även i civila sammanhang, och ger civila aktörer verktyg för att förstå sina resurser, kompetenser och behov – och för att säkerställa att dessa tillgodoses vid kris eller krig.

– Exonaut används i kommuner för kontinuitetshandling. Det kan handla om allt från elavbrott till större händelser med stor påverkan. Vi vet exakt vad som behövs och hur vi tar oss dit, säger Minou.

DU HAR SJÄLV ERFARENHET FRÅN OFFENTLIG VERKSAMHET – HUR HAR DET PÅVERKAT ERT ARBETE?

– Jag har hanterat civila kriser där vi loggat allt manuellt i Excel. Det fungerar, men med Exonaut kan dessa processer digitaliseras och följas upp mycket enklare. Det är ett enormt lyft.

PÅ VILKA SÄTT KAN FÖRSVARSFÖRETAGEN BIDRA TILL ATT STÄRKA SAMHÄLLET FÖRSÖRJNINGSBEREDSKAP?

– Försvarsindustrin har produktionskapacitet, leverantörsnätverk och logistikkedjor som kan aktiveras snabbt. Men det viktigaste är att konkretisera målbilden: Vad betyder

försörjningsberedskap och hur bidrar vi till att nå målet?

För att lyckas med det krävs att varje organisation förstår sin roll, fortsätter Minou:

– I grunden handlar det om att skapa effekt – att omsätta teoretiska underlag i praktik. Effekten blir större när alla vet vad de ska göra. Vi måste också våga prioritera. Allt kan inte lösas samtidigt, så vad är viktigast?

Här är ÖB, Michael Claesson en stor inspirationskälla, menar Minou. Redan när han tillträdde betonade han att Försvarsmaktens uppdrag kräver mer än bara skicklighet – det kräver också en stark moralisk kompass, inre disciplin och respekt för både uppdraget och människorna som utför det.

– Han kallar det ansvarsglädje och det är precis vad vi behöver. En stolthet i att känna ansvar eftersom man ser helhetsvärdet i det, säger Minou, och fortsätter:

– Frågorna kring totalförsvaret är komplexa. Men slutsatsen är tydlig: Det finns inga enkla lösningar på komplexa problem och tiden är inne för att omsätta teori i praktik. Det är dags att gå från ord till handling – tillsammans. ■



Group

Nordisk försvarskoncern



SES Group är en etablerad nordisk försvarskoncern med verksamhet i Sverige, Norge och Finland. Vi levererar avancerade lösningar inom systemintegration på militära plattformar – med spetskompetens inom fordon, ledningsplattformar, mastlösningar, uppgraderingar och underhåll. Därtill är SES nationell leverantör av skyddsmask 90 till det svenska totalförsvaret.

SES Group - består av

- **RITEK** (Norge) Montering, uppgradering och underhåll av fordonssystem.
- **Conlog** (Finland) Design och produktion av ledningsplattformar och master.
- **SES Integration** (Sverige) Montering, uppgradering och underhåll av fordonssystem.
- **SES Protection** (Sverige) Tillverkning av personlig skyddsutrustning.

Vi samarbetar med nationella och internationella OEMer samt de nordiska försvarsmyndigheterna. Vår styrka ligger i att kombinera innovation med robust leveransförmåga – alltid med försörjningssäkerhet i fokus.

"Vi är stolta över att bidra med avancerade och pålitliga lösningar som stärker våra nationers operativa förmåga."

– Ola Lundqvist, Tf. VD SES

PORTABLA VATTENRENARE FÖR KRISBEREDSKAP FÄLTSJUKVÅRD OCH SOLDATEN



LIFESAVER[®]

ESSENTIAL FOR SURVIVAL

RENT OCH SÄKERT DRICKSVATTEN ALLTID INOM RÄCKHÅLL!

De enda portabla vatten-renare som har testats fullt ut och som överträffar de internationella standarderna NSF/ANSI P231 & P248. Med publicerade testresultat. Med 0,015 µm (mikrometer) porstorlek filtreras inte bara bakterier och protozoer bort, utan även virus blockeras. Aktivt kol-patron i alla portabla modeller. Ny Jerrycan med helt unikt nytutvecklat <0,015 µm por Grafen filter stoppar också PFAS/PFOA mfl skadliga ämnen.



Återförsäljare,
information och priser på
lifesaversystems.se
@lifesaverscandinavia



Hur skyddar du känsliga fasader?

Till dig som är beslutsfattare inom militär, försvar och civilförsvar...

Att säkra människor, samhällsfunktioner och kritisk infrastruktur kräver mer än standardlösningar. När hoten blir mer komplexa behövs system som är testade för extrema situationer. Samhällskritiska byggnader måste stå emot de svåraste påfrestningarna – utan kompromisser.

Keep safe system[®] är en **patenterad** och helt unik **världsledande säkerhetslösning** för fönster, dörrar och fasader, för effektivt skydd mot:

SPRÄNGNING • BESKJUTNING • BRAND • INTRÅNG



- ✓ Testat under verkliga förhållanden.
- ✓ Exceptionellt skydd mot trycklaster vid explosioner – utan att byggnadens stomme behöver förstärkas.
- ✓ Enkelt att projektera, enkelt att installera och kostnadseffektivt i varje steg.

UPPTÄCK FRAMTIDENS SÄKERHETSSYSTEM

keep safe system[®]

www.keepthecompany.se



Join a trusted industry leader with a global presence

Habia

HEW
KABEL

Habia Cable

Do you want to be part of a industrial company with a global presence?
Are you looking for challenges and opportunities for personal growth and development in an international environment?

Our Mission

We partner with our customers to develop connectivity solutions for innovative and challenging applications.

Every day, we turn connectivity challenges into new opportunities by applying our expertise in custom design, materials technology, electrical engineering, production technology and much more. The bigger the challenge, the more our problem-solving creativity gets going.



Remote weapon stations

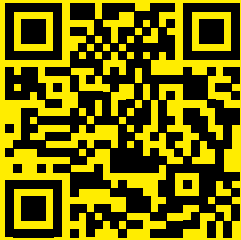


Radars



Anti-missile and anti-drone systems

Interested?
Let's connect and see our job openings.
Visit us at: habia.com/en/career
or scan the QR code>>>



Command systems



Naval guns

could we have the missing piece?

estonia - the hub of adaptive, advanced defence. find the missing piece in your defence



Join us in Tallinn, Estonia on October 6-7 for Defence Market Day

More information: soff.se/kalendarium



Scan to download the Estonian Defence Directory

Rymddata i realtid – från strategiskt till taktiskt beslutstöd



Omvärldsläget ställer ökade krav på vår försvarsförmåga inom alla domäner. Den accelererande teknikutvecklingen riktar försvarsindustrins blickar mot rymden och dess unika möjligheter. I frontlinjen finns svenska Unibap Space Solutions – rymdföretaget vars högteknologiska datorlösningar revolutionerar hur försvaret får tillgång till avancerad satellitinformation i realtid.

SATELLITÖVERVAKNING har i decennier varit en ovärderlig källa för försvarsplanering, men länge varit begränsad till strategisk analys av exempelvis statisk infrastruktur. Det har varit möjligt att kartlägga nya hamnanläggningar – men inte att följa vilka fartyg som lägger ut.

DET VAR DÅ. Tack vare Unibaps rymddatorlösningar för autonom satellitövervakning, där AI skapar färdiga beslutsunderlag direkt ombord på satelliten, går rymddata från att enbart vara ett strategiskt underlag till att erbjuda ett taktiskt beslutstöd direkt på slagfältet. Användaren kan upprätta direktkontakt med satelliten, som genom sin intelligens i realtid kan analysera de gigantiska datamängder som dess sensorer samlar in, och omedelbart returnera analysresultat till operatörer på marken – funktioner som redan är integrerade i Unibaps produkter.

unibap.com

UKRAINAS SPEKTAKULÄRA dröñarattack, som sommaren 2025 slog ut en betydande del av Rysslands strategiska bombflyg, är ett utmärkt exempel på hur en sådan förmåga skulle kunna komma till användning, där satelliten erbjuder både eldledning och verkansbedömning i realtid, djupt inne på fientligt område.

"Rymddata har länge värderats för sin räckvidd, men värdet uppstår först när informationen används – och då måste det gå snabbt, för bäst före-datumet är kort"

– Anders Persson, produktchef på Unibap Space Solutions



TOTAL FÖRSVARSMÄSSAN

Ett starkt totalförsvar kräver samarbete

Totalförsvarsmässan samlar Sveriges viktigaste aktörer inom civilt och militärt försvar – från myndigheter och företag till frivilligorganisationer – för att visa upp lösningar, skapa dialog och bygga motståndskraft.

20-22 oktober 2026 på stockholmsmässan

Läs mer om Totalförsvarsmässan



STHLM SMÄSSAN

Totalförsvarsmässan är en del av SKYDD
– Nordens största säkerhetsmessa

SKYDD



TOTAL FÖRSVARSMÄSSAN

Är du Rädd eller beredd?



**RÄDD ELLER BEREDD
ÄR EN INTERAKTIV
UTSTÄLLNING OM
INDIVIDEN SOM RESURS
I SAMHÄLLET
BEREDSKAP.***

Lär dig mer om det svenska försvaret genom tiderna och dess roll i samhällsutvecklingen.
Besök Armémuseum i Stockholm och Flygvapenmuseum i Linköping.

Armémuseum
armemuseum.se

flygvapenmuseum
flygvapenmuseum.se

*Rädd eller beredd är producerad i samarbete med Riksantikvarieämbetet samt Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.

OLLE YTTERBERG,

SENIOR RÅDGIVARE INOM STRATEGI OCH TOTALFÖRSVAR PÅ COMBITECH

SÅ SKA KOMPETENSEN LOCKAS TILL FÖRSVARSSSEKTORN

När vi talar om Sveriges försvar är det lätt att tänka på Försvarsmakten – uniformer, övningar, regementen. Men det är bara en bråkdel av verkligheten. Bakom den står ett enormt ekosystem av människor, myndigheter, företag och frivilliga krafter som tillsammans utgör det vi kallar totalförsvaret.

TEXT: BRITT-MARIE MELIN FOTO: PRIVAT

Totalförsvaret är en sektor som sysselsätter hundratusentals människor – och som står inför sin kanske största utmaning någonsin: kompetens. Det säger Olle Ytterberg, som är senior rådgivare inom strategi och totalförsvaret på Combitech.

Olle har mångårig erfarenhet av public affairs och säkerhetspolitik. Han har tidigare varit kommunstyrelsens ordförande i Arboga och har operativ erfarenhet från Försvarsmakten, räddningstjänst och krisledning.

I sin roll på Combitech driver han frågor om hur näringslivet kan bli en aktiv del av totalförsvaret – inte bara som leverantör, utan som strategisk partner.

– Försvarsmakten har cirka 25 000 anställda och ytterligare cirka 30 000 reservofficerare och kontrakterade i Hemvärnet. Men lägger vi till de 18 frivilligorganisationerna med sina runt 350 000 medlemmar, Försvarsmyndigheter, MSB, regioner, hälso- och sjukvård, akademien och försvarsföretagen – då växer bilden snabbt. Totalförsvaret är inte bara militärt. Det är civilt, tekniskt, logistiskt och digitalt. Det är Saab, Bofors, Hägglunds, cybersäkerhetsföretag och konsultbolag. Det är en gigantisk sektor – och den är beroende av kompetens som inte räcker till, säger han.

Försvarsmakten har gjort en fantastisk resa de senaste åren och är idag en av de myndigheter som har högst förtroende hos

allmänheten. Den stora utmaningen är den kompetensbrist som råder där jobben och karriärmöjligheterna finns. Men det finns vägar att gå för att locka kompetensen, menar Olle.

REGIONFÖRSTÖRING SOM STRATEGI

Ett exempel är att bygga infrastruktur som underlättar pendling till de städer och platser som just nu växer så det knakar. Ett sådant projekt är Oslo-Stockholm 2.55.

– Projektet drivs av bolaget Oslo-Stockholm 2.55 AB, som samlar kommuner, regioner och näringsliv. Syftet är att knyta samman de båda huvudstäderna med en snabb, effektiv och hållbar järnvägsförbindelse med en måltid på under tre timmar, därav namnet 2.55.

Den planerade linjen går via Örebro och Karlstad och kräver två nya länkar; Nobelbanan mellan Örebro och Kristinehamn och en ny gränsöverskridande länk från Arvika till Oslo. Projektet inkluderar dubbelspår på strategiska sträckor, vilket möjliggör både snabbtåg och regionalståg. Det öppnar även för ökad godstrafik mellan Norge och Sverige.

– Försvarsmakten och försvarsföretagen är beroende av robust järnväg för att snabbt kunna förflytta personal och materiel. I en orolig omvärld blir sträckan strategiskt viktig. Det är också en hållbar lösning för framtiden och främjar ett skifte från flyg till tåg. Idag flyger över 1,2 miljoner människor mellan Stockholm och Oslo varje år och en



Totalförsvaret är inte bara militärt. Det är civilt, tekniskt, logistiskt och digitalt. Det är en gigantisk sektor – och den är beroende av kompetens som inte räcker till.

snabb tågförbindelse kan minska utsläppen kraftigt, säger Olle.

Omfattande studier visar att förbindelsen också stärker regionerna längs sträckan, med bättre pendlingsmöjligheter och ökad tillväxt. Nu driver bolaget på för att regeringar i Sverige och Norge ska ta nästa steg – att sätta spaden i jorden.

– Genom den här förbindelsen blir det också så mycket lättare att locka kompetens. Vi ser att högt utbildade ingenjörer ofta stannar runt lärosätena och drar sig för att flytta till mindre städer och orter. Med en utbyggd järnväg förstöras regionen på ett helt nytt sätt, det blir lätt att bosätta sig i en större stad, som Örebro eller Karlstad, och bara behöva pendla någon halvtimme med kollektivtrafik.

SAMVERKAN FÖR EFFEKTIVA UTBILDNINGAR

Utbildningssystemet fungerar också som en flaskhals, fortsätter han:

– Ungefär hälften av de som påbörjar en ingenjörsutbildning tar aldrig examen. Många tröttnar efter tre terminer av matematik, eftersom de inte har en klar bild av vad ingenjörsyrket faktiskt innebär. Det är en effektförlust vi aldrig skulle acceptera i något annat system.

Men det finns ljus i mörkret, som Saabs tekniska gymnasium i Arboga:

– Saabs tekniska gymnasium är ett högskoleförberedande teknikprogram som drivs i samarbete mellan Saab, Arboga kommun och



Vasagymnasiet. Det startade 2008 med målet att skapa en utbildning som kombinerar teoretisk kunskap med praktisk tillämpning. En unik styrka är att alla andraårselever erbjuds sommarjobb på Saab i Arboga. Där får de delta i riktiga projekt.

Genom att visa unga vad ingenjörskapet faktiskt innebär – och ge dem en tydlig väg från gymnasiet till universitet och arbetsliv – minskar risken att studenter hoppar av tekniska utbildningar i förtid. Det är också ett exempel på hur näringslivet kan kroka arm med det offentliga för att bygga långsiktig försvarsförmåga.

REGELVERK SOM BROMSAR

Försvarsindustrin är teknikintensiv och delar utmaningar med bolag som Hitachi, ABB och Volvo Group: brist på rätt kompetens. Behovet av arbetskraftsinvandring är stort, men regelverken gör det svårt för försvarsföretagen att konkurrera på lika villkor eftersom försvarsföretagen inte får rekrytera utländska medborgare.

– Säkerhetsklassning är naturligtvis nödvändig men dagens system är projektbaserat, vilket gör det svårt att snabbt omfördela resurser. I andra länder är klassningen personlig, vilket ger större flexibilitet. Det här

är en brist i lagstiftningen som påtalats i flera forum, säger Olle.

Han menar också att informationsdelningen bör bli mer transparent:

– Den måste förbättras mellan myndigheter och företag så att även näringslivet får bättre möjligheter att förbereda sig och skydda sig mot spionage och attacker av olika slag.

– För att möta framtidens behov måste försvarssektorn också rekrytera bredare. Jämställdhet är inte bara en rättvisefråga – det är också en fråga om konkurrenskraft. Tjänsteföretag lyckas ofta bättre än industrin, där könsfördelningen fortfarande är kraftigt sned. För att attrahera fler kvinnor till teknikutbildningarna och de nya jobb som växer fram krävs bättre employee branding, fler berättelser om hur det är att jobba i sektorn – och en kultur som välkomnar alla.

Olles egen vision för framtidens försvarssektor är klar och tydlig:

– Att vi på alla sätt är överens om att försvarsföretagen i synnerhet och näringslivet i allmänhet är en naturlig del av försvarsförmågan. Vi skapar uthållighet och bidrar med anpassningsförmåga när det kommer till teknologi. På det sättet vidmakthåller vi en bibehållen försvarsförmåga. ■

EFFEKTIVA OCH SÄKRA BAKGRUNDSKONTROLLER

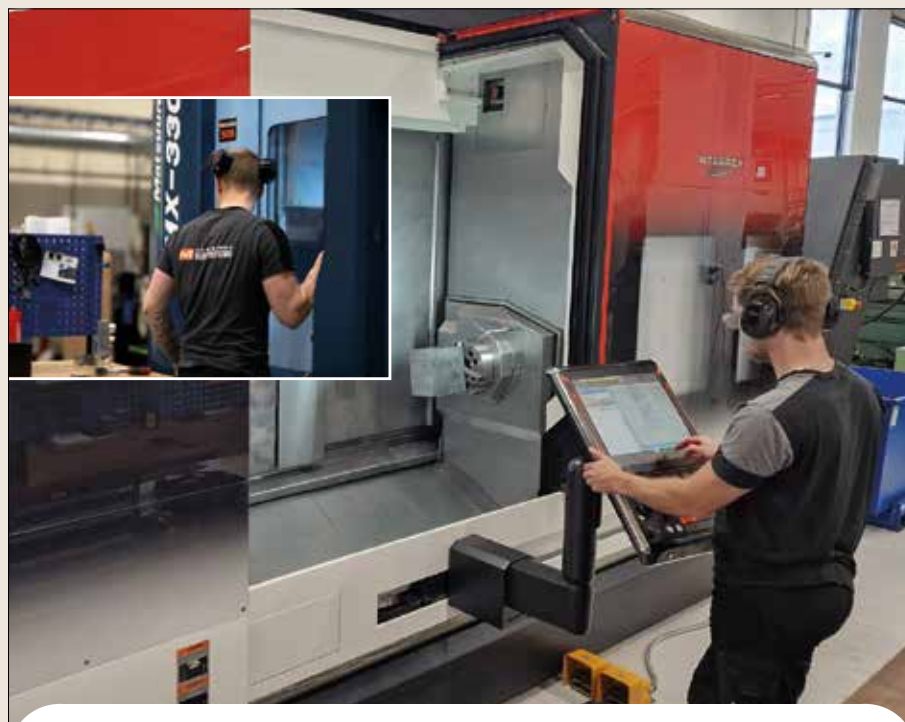
Våra digitala verktyg skapar Din trygghet utan dyra mellanhänder. Med direktaccess in i verktyget styr och kontrollerar ni själva rekryteringsprocessen. Verifiera stöttar alla, både den privata och offentliga sektorn. I snart 10 år har Verifiera underlättat rekryteringar för företagare, stora som små. Verifiera har varit medlem i SOFF sedan 2018.

Låt oss hjälpa dig – effektivt och säkert – utan mellanhänder.



Peter Carpelan, VD

GÅ IN PÅ VÅR HEMSIDA
OCH BOKA EN DEMO



Välkommen att kontakta oss på
Karlskoga verktygsteknik AB när det gäller skärande
bearbetning.

Vi har lång erfarenhet och en modern maskinpark
där vår skickliga personal tillverkar komplexa artiklar
från prototyp till serietillverkning.

www.kvtab.se





At The Forefront Of Communications Technology

Made by Sweden: Reliability and Innovation in Challenging Environments

Always Connected. Always Mission Ready.



In today's battlefield, secure and resilient communication is mission critical. Requtech delivers advanced satellite terminals engineered in Sweden for mobile, resilient, and secure connectivity — wherever the mission takes you.

Discover how Requtech empowers defence and security forces with next-generation SATCOM.



Additiv tillverkning för anpassade lösningar med extrema krav

- Snabb produktutveckling och innovation
- Unika och avancerade material
- Kort leveranstid
- Snabbt från prototyp till serietillverkning
- Digitala reservdelar



THE WORLD'S HARDEST STEEL

www.vbncomponents.com

VIBENITE®



14 - 15 APRIL 2026



SÄKRA DIN ORGANISATION!
VI STÖDJER DITT
CYBERFÖRSVAR!



CYBARITES.COM

Cybarites
Management & Cyber



För mer information om drönar- och
operatörsutbildning besök vår hemsida.

www.haldrones.se



08.24 - ART15396

Ditt skydd. Vårt uppdrag.

INVISIO är den globala marknadsledaren inom avancerade taktiska system för kommunikation och hörselskydd

Vi gör det möjligt för yrkesverksamma i bullriga och uppdragskritiska miljöer att kommunicera och arbeta både säkrare och effektivare, samtidigt som deras hörsel skyddas.

Våra personliga system – bestående av headset, kontrollenheter och intelligenta kablar – har idag över 300 000 användare inom försvar, blåljusverksamhet och kustförsvar, både i fält och på olika fordonsplattformar.

INVISIOs intercom-system gör det möjligt för användare av det personliga systemet att kommunicera både under transport och trådlöst när de lämnar fordonet.

Bolaget har användare världen över, däribland den svenska polisen, merparten av alla specialstyrkor i Europa och USA samt ett flertal arméer.

RACAL
ACOUSTICS



Intercom-systemet möjliggör intern kommunikation för användare av det personliga systemet.

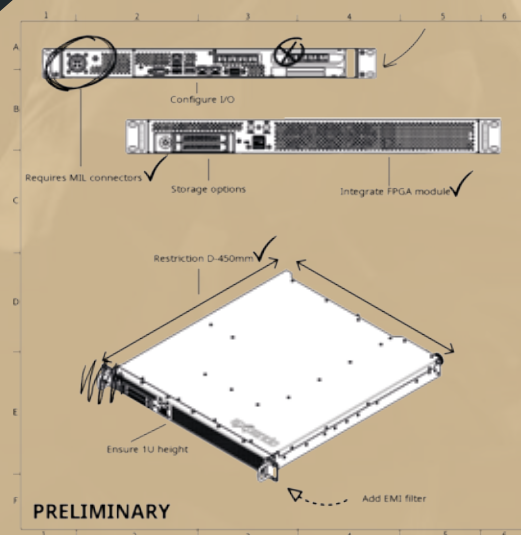
MODIFIED COMPUTING TO MEET YOUR SPECIFIC NEEDS

From initial concept to mission-ready deployment

Rugged Solutions & Advanced Electronics

expando

www.expando.se



FRO UTBILDAR FÖR ETT SÄKRARE OCH STARKARE SAMHÄLLE

Totalförsvaret är en förutsättning för att samhälle och försvar ska kunna möta de utmaningar en komplex omvärld innebär. I snart 80 år har FRO, Frivilliga Radioorganisationen, rekryterat och utbildat personal för totalförsvarets behov.

– Vi finns där och stöttar när samhällets ordinarie kommunikationsresurser slutar fungera, säger FRO:s generalsekreterare Johanna Sjöberg.

FRO utbildar förstärkningspersonal med fokus på radiokommunikation, signalskydd och cybersäkerhet. Verksamheten följer samhälls- och omvärldsutvecklingen.

CYBERSÄKERHET I FOKUS

Flera decennier med en låg hotbild mot Sverige har lett till att flera områden har bristande beredskap och skydd mot yttre hot; bland annat cyberområdet.

– Vi utbildar och skapar förståelse för hoten omkring oss. Vi har fått ett förtydligat huvudmannaskap av Försvarsmakten vad gäller cyberförsvar och cybersäkerhet. Det ger oss förutsättningar att utbilda och utveckla frivillig personal, säger Johanna Sjöberg.

I DAG ÄR CYBERSÄKERHET EN HJÄRTEFRÅGA

– De kunskap och de erfarenheter som våra utbildningar genererar gynnar samhället som helhet eftersom det ger ett inflöde av personal till branscher med kompetensunderskott, säger Johanna Sjöberg.

IT-INFRASTRUKTUR BÅDE TRYGGHET OCH SÄRBARHET

FRO har även verksamhet inom det civila försvaret på uppdrag av MSB. Inom ramen för detta uppdrag har FRO skrivit avtal med Svenska Kraftnät och Trafikverket samt med länsstyrelser och kommuner. Det är när kommuner och länsstyrelser genomför beredskapsplanering som samhällets mindre robusta delar blir tydliga.

– Sverige hör till de främsta länderna i världen vad gäller IT-infrastruktur, men det gör oss också sårbara. Samhället behöver analysera sitt behov av



förstärkningspersonal i händelse av höjd beredskap eller krig. Resurserna kan då även nyttjas i fredstida kriser.

FRO har en nystartad ungdomsverksamhet inriktad på cyberområdet, Cyberungdom.

– Här kan unga med intresse för cybersäkerhet och IT gå utbildningar och skapa egna nätverk. Det stärker totalförsvaret och hela samhället, säger Johanna Sjöberg.



Johanna Sjöberg,
generalsekreterare, FRO

FRO bildades 1946 som en frivillig försvarsorganisation av engagerade som efter andra världskriget ville ställa sina kunskaper till förfogande.

Organisationen, som består av 24 förbund och är en av de 18 frivilliga försvarsorganisationerna som finns, rekryterar och utbildar till befattningar både inom Hemvärnet och inom det civila försvaret.

Exempel på befattningar är signalister, ledningssystembefäl, radiooperatörer och sambandsoperatörer.



MARIA ROTZIUS, STRATEGISK RÅDGIVARE PÅ TUTUS DATA

”ANSVARSFULL CYBERSÄKERHET KRÄVER TEKNISKT DJUP OCH STRATEGISK DIALOG”

Cybersäkerhet har blivit ett avgörande säkerhetsområde för både försvar och samhällskritisk infrastruktur. En som befinner sig mitt i utvecklingen är Maria Rotzius, strategisk rådgivare på Tutus Data.

TEXT: BRITT-MARIE MELIN FOTO: PRIVAT

Som senior strategisk rådgivare på det svenska cybersäkerhetsföretaget Tutus arbetar Maria Rotzius mitt i skärningspunkten mellan teknik, säkerhet och strategi. Hon har lång erfarenhet av säkerhetsskyddsklassificerad information och är en stark röst i dialogen kring Sveriges nationella cybersäkerhetsarbete.

Idag är hennes roll att föra strategisk dialog med både myndigheter och industri, vilket innebär allt från att hjälpa till med utformningen av säkra system, till att delta i policyarbetet kring hur Sverige ska hantera framtidens hot.

– På Tutus fokuserar vi på säker kommunikation – krypterade telefoner, säkra mjukvaruplattformar, men också infrastrukturen runt omkring, där vi kontrollerar hela kedjan: hårdvara, operativsystem och applikationer, berättar hon.

KARTAN RITAS OM

I en värld där den geopolitiska kartan snabbt ritas om av konflikter, cyberhot och maktförskjutningar, behöver Sverige omvärdera hur upphandlingar, teknikval och säkerhetsbedömningar hanteras inom offentlig sektor och samhällskritisk infrastruktur. Traditionellt har många upphandlingar styrts av principen om lägsta pris – en modell som kan fungera för mindre komplexa tjänster, men som är direkt riskabel när det gäller försvarsrelaterad teknologi, kommunikationslösningar eller system som hanterar känslig information. Tutus fokuserar på ansvarsfulla innovationer.

”DJUPARE SÄKERHETSPERSPEKTIV”

– Upphandlingar måste bygga på ett djupare

säkerhetsperspektiv, där leverantörernas tekniska mognad, förmåga till långsiktig samverkan och kapacitet att möta framtida hot vägs in redan från början.

Här har Sverige alla förutsättningar för att ta tåten, menar Maria, med en tekniskt stark industri och hög integritet i myndighetsutövningen men det behövs också mod att säga att säkerhet måste få kosta.

– Det krävs en ny metodik där organisationer måste arbeta mycket mer med cybersäkerhet inom hela organisationen och även på ledningsnivå.

VAD SER DU SOM SVERIGES STÖRSTA STYRKOR INOM CYBERSÄKERHET?

– Teknisk kompetens. Svenska företag är extremt skickliga inom både marin och flygrelaterad säkerhetsteknik, och vi har ett internationellt gott rykte. Innovationstakten är hög – men vi är också bra på att göra saker rätt.

Hon påpekar att det är oerhört viktigt att hitta en balans mellan ansvarsfull innovation och säkerhet:

– Det är ett av våra största ansvar inom industrin – att hela tiden väga teknikens potential mot dess risker. Vi har fantastisk teknik tillgänglig, ofta testad och kontrollerad, men införandet måste ske med eftertanke.

Ett för snabbt agerande, där man tar genvägar, kan få allvarliga konsekvenser, fortsätter hon, och påminner om digitaliseringsens tidiga skede. Då fokuserades mycket på snabb utrullning av teknik – ofta utan full förståelse för vilka konsekvenserna kunde bli, gällande säkerhet, kontroll och långsiktig hållbarhet. Digitala lösningar infördes i bland annat offentlig sektor utan att säkerhetskraven hängde med i samma takt. Här har det nya nationella cybersäkerhetscentret ett stort

”

Industrins ansvar är att våga säga ifrån när något inte är tillräckligt säkert.

ansvar tillsammans med andra totalförsvarsmyndigheter att samordna och vägleda.

“LÄR AV HISTORIEN”

– Vi lär av historien och av andra nationer, som exempelvis Ukraina, och ser till att framtida tekniksatsningar – särskilt inom försvar och samhällskritisk infrastruktur – sker med ansvarsfull innovation, där säkerhet är en integrerad del från början, säger hon.

Ett konkret exempel på hur Sverige adresserar detta i praktiken är SGSI – Swedish Government Secure Intranet – som är ett särskilt säkert kommunikationsnät utvecklat och förvalt av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB).

SGSI används av aktörer med centralt ansvar vid kris, höjd beredskap eller andra samhällshot, däribland kommuner, regioner, myndigheter och organisationer inom totalförsvaret. Nätet är helt frikopplat från det öppna internet och bygger på krypterad kommunikation via godkända VPN-lösningar.

Maria betonar att tekniska lösningar som SGSI är exempel på hur Sverige har kontroll över sin kommunikationsteknik, från operativsystem och hårdvara till kryptering som skyddar innehållet.

– Det här är också ett område där Tutus, genom krypterade produkter, bidrar till att förstärka hela säkerhetskedjan. Det är den typen av system vi behöver mer av: säkra, kontrollerade och förankrade i svensk rådighet.

FINNS DET NÅGOT SOM SVERIGE GÖR SÄRSKILT BRA?

– Ja, jag tycker att Sverige är duktigt på att hålla hög kvalitet i beslutsfattandet, även om vi ibland är något restriktiva. Det finns en kultur av teknisk excellens här, som vi måste fortsätta värna om. Sverige är inte i kris ännu, men vi måste förbereda oss som om vi vore det.

VAD SER DU SOM INDUSTRINS ANSVAR I ATT SKAPA FÖRHÖJD CYBERSÄKERHETSFÖRMÅGA?

– Vi måste bli ännu bättre på att ställa frågor, utmana lösningar och se säkerhet som en kärnfråga, inte bara ett tillägg. Teknikbolagen har ett ansvar att ta upp risker och våga säga att något inte är tillräckligt säkert ännu. Och i de fall där det behövs ett lite högre risktagande, så ska det alltid vara väl motiverat och genomlyst. Industrins röst är avgörande. Det handlar om mer än bara teknik – det handlar om förtroende, beredskap och långsiktig förmåga.

– Vi har nu den nya cybersäkerhetsstrategin med handlingsplan. Så Sverige fokuserar på cybersäkerhet när det kommer till regleringar vilket också kommer hjälpa till att höja den totala cybersäkerhetsförmågan för Sverige. ■

KRÖNIKA, RONJA AHLBERG & LINA BONANDER:

SÄKERHET I EN DIGITAL TID – SAMVERKAN FÖR ETT TRYGGARE SAMHÄLLE

Sveriges försvar avgörs inte enbart av soldater och materiel. I dag är vår säkerhet lika beroende av fungerande nätverk, digital infrastruktur och samhällsviktiga system. En riktad cyberattack kan på några sekunder slå ut elförsörjning, sjukvård eller transporter – och därmed lamslå hela samhället. Hoten är gränsöverskridande och förändras snabbt, vilket gör att vår beredskap hela tiden måste utvecklas.

För att möta dessa utmaningar måste arbetet med cybersäkerhet och civilt försvar gå hand i hand. Det handlar om att skydda information, men också om att upprätthålla samhällsviktiga tjänster och kunna återhämta sig efter störningar. Svenska säkerhets- och försvarsföretag spelar en nyckelroll genom att utveckla teknik, utbildning och tjänster som stärker förmågan och bidrar till ett robust totalförsvar.

I ETT FÖRÄNDRAT SÄKERHETSLÄGE krävs mer än goda ambitioner. Det behövs konkreta investeringar, gemensamma övningar och en tydlig rollfördelning mellan offentliga och privata aktörer. Staten behöver skapa långsiktiga incitament för investeringar i säkerhet och beredskap – till exempel genom

riktade stödprogram och samverkansavtal och krav.

SAMARBETE MELLAN MYNDIGHETER, näringsliv och akademi är avgörande för att bygga kompetens och långsiktig beredskap. Cyber- och civilt försvar är därför inte parallella spår. De är tätt sammanflätade och först när de utvecklas tillsammans kan Sverige bygga den motståndskraft som krävs för att stå emot, återhämta sig och växa starkare i en osäker omvärld. ■

RONJA AHLBERG
OMRÅDESANSVARIG CYBERFÖRSVAR

LINA BONANDER
OMRÅDESANSVARIG CIVILT FÖRSVAR



En riktad cyberattack kan på några sekunder slå ut elförsörjning, sjukvård eller transporter – och därmed lamslå hela samhället.



FOTO: SOFF



Reliable PCBs
– because failure is not an option.

ncabgroup.com

INDUSTRIES WE SERVE: Aerospace Automotive Datacom **Defense** Industrial Medical Power/energy Railway Safety critical Telecom

HÖGKVALITATIVT GUMMI - EN VIKTIG KOMPONENT INOM SKYDD OCH FÖRSVAR

Gummi har en rad användningsområden inom försvarssektorn. Dessa är ofta kritiska och kräver material av hög kvalitet för att säkerställa säkerhet, hållbarhet och effektivitet. Med över 100 års erfarenhet av gummilösningar till försvarssektorn är Kuntze & Co AB den självklara samarbetspartnern när kvalitet och kompetens är av avgörande betydelse.

Med anor från 1868 är Kuntze & Co AB en av Sveriges äldsta gummileverantörer. Det har gjort företaget till en betrodd aktör på den svenska gummimarknaden.

I DEN EGNA PRODUKTIONEN i Västberga tillverkas främst tätningar av olika slag med den ständiga ambitionen att jobba så nära Sverige och Europa som möjligt för att minimera den totala risken för kunderna och ha en så kort väg som möjligt till marknaden. Kuntzes specialitet är kundunika lösningar som skräddarsys efter önskemål. Företaget tillverkar allt från enstaka prototyper till stora serier i tusental. – Vi vet vad som krävs för att leverera en överlägsen produkt, och kommer gärna med råd gällande produktionsteknik, materialval och kvalitetskrav. Konsekvensen av en bristfällig produkt i det civila mäts ofta i pengar, i försvarssektorn mäts det i människoliv. Det är något som vi tar på största allvar och tar med oss i hela processen, säger företagets VD, Minna Jensen.

GENOM TÄTA PARTNERSKAP med materialleverantörer kan produkterna även förses med viktig kvalitets- och miljödokumentation, spårbarhet samt de certifieringar som marknaden kräver.

DETTA HAR SÄRSKILT stor betydelse inom försvarssektorn, där gummi är ett oundgängligt material med många kritiska användningsområden. Det handlar om allt från tätningar och packningar i fordon, vapensystem och elektronisk utrustning till stötupptagning i militära anläggningar och civila skyddsrum, men också produkter till träningsanläggningar och skjutbanor. – Det gummi som används för tätning, dämpning och skydd av kritiska applikationer inom försvarssektorn behöver vara speciellt anpassat för att klara hårda förhållanden, under lång tid och med minimalt underhåll, vilket vi på Kuntze har stor erfarenhet av, säger Minna Jensen.



Konsekvensen av en bristfällig produkt i det civila mäts ofta i pengar – i försvarssektorn mäts det i människoliv.



BIDRA TILL UTFORMNINGEN AV FRAMTIDENS OBEMANNADE FÖRSVAR

UMS Skeldar utvecklar avancerade obemannade helikoptersystem för försvars- och säkerhetsmarknaden. Obemannade och autonoma system är en central del av den moderna försvarsutvecklingen för **NATO och NATO:s allierade**.

Genom att ständigt ligga steget före i en värld där hotbilden förändras varje dag, utvecklar vi teknik som gör skillnad – på riktigt. **Skeldar V-200** är en taktisk UAV i teknikens absoluta framkant. Den bidrar till ökad försvarsförmåga, tidig detektion av hot och högre effektivitet i kritiska situationer.

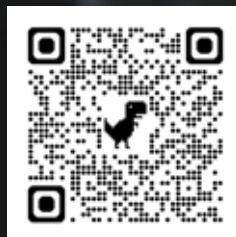
Hos oss får du arbeta i en miljö där **innovation, tillit och samarbete** är avgörande för framgång. Vi söker nyfikna och engagerade människor som vill vara med och utveckla nästa generations lösningar för försvar och säkerhet.

Vill du bli en del av ett team där ditt arbete inte bara formar morgondagens teknik – utan också bidrar till att stärka säkerheten i världen?

Hos oss får du arbeta i en snabb, högteknologisk miljö där kulturen är lika jordnära som framtiden är högtflygande.

Vill du följa med på resan?

Scanna QR-koden för att se våra lediga tjänster.



**UMS
SKELDAR**

BAE Systems Bofors

BAE SYSTEMS

Vi stärker försvarsförmågan

BAE Systems Bofors är ett världsledande, internationellt och högteknologiskt företag som utvecklar försvarssystem för en säkrare framtid. I vår verksamhet i Karlskoga, Örebro och Karlstad arbetar vi dagligen med att stärka Sveriges och våra partnerstaters försvarsförmåga.

Följ oss på LinkedIn: **BAE Systems Bofors**
Ansökningar skickas till hr.bae@baesystems.se

Skanna QR-koden för att se våra lediga tjänster:



Swedish Ordnance

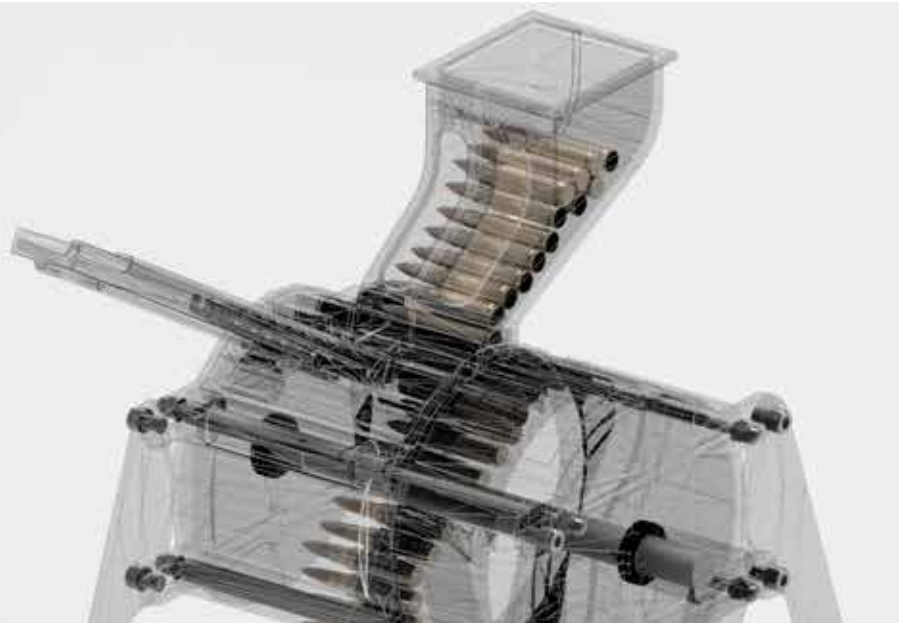
Defense and law enforcement innovations

NEW Speedloaders for AR15, AK4 and G3



Instagram: [swedishordnance](#)
Facebook: [swedishordnance](#)
LinkedIn: [swedish-ordnance-ab](#)
YouTube: [Swedish Ordnance](#)

For more information and demonstration videos:
www.swedishordnance.com/speedloader



DRONE WARFARE BECOMES INCREASINGLY COMPLICATED

Wireless P2P Technologies AB builds highly innovative electronic warfare systems for drones



BitSDR E5. Main Features

1. Widest frequency range on market, > 2.5 GHz
2. Optimized for mass production
3. Made in EU

Anyone can build a drone equipped with a camera. A myriad of companies already do, and the world does not need more of the same - the military reality of today demands far greater complexity. It concerns domination in the electromagnetic spectrum by countering hostile surveillance drones, combining signal intelligence and electronic warfare in real time. That is where Wireless P2P Technologies has carved out its niche.

Founded in 2014 as a spin-off from KTH, Wireless P2P Technologies combines deep scientific expertise with hands-on engineering. With only a small team of highly skilled specialists, Wireless P2P develops technology that rivals solutions from the biggest defense primes – but with the speed and flexibility of a startup.

– Today's battlefield provides an extremely complicated landscape where warfighting in the electromagnetic domain plays a crucial role. However, a complicated military problem cannot be solved with one camera and a simple drone. Especially when the amount of drones used by both sides is hundreds of thousands and counting – there are simply not

enough frequencies for all of them. This phenomenon makes Electronic Attack capability onboard of a UAV as important as never before. But to create an airborne electronic warfare system, where datalink, sensors and jamming equipment coexist on a tiny platform without interfering – that's a whole different level. That's why we exist, to tackle problems that others simply can not, says Iurii Voitenko, CEO of Wireless P2P Technologies.

PHYSICS CANNOT BE IGNORED

One of the greater challenges is that many counter-drone systems were designed for ground-based use. But physics sets hard limits. Line-of-sight, signal propagation and interference make the ground-based systems ineffective in the

air. That is why fighter jets like Saab 39 Gripen have carried advanced jamming and signal intelligence pods – and this goes back a handful of decades. For UAVs, however, the situation is more complex.

– Integrating electronic warfare into UAVs is extremely difficult. Payload size, weight, power and electromagnetic compatibility become decisive. Most manufacturers underestimate this, but we don't. Together with partners from the drone industry we build the platform around the payload – not the other way around, states Voitenko.

At the heart of Wireless P2P's solutions lies its in-house designed SDRs. We are a company with a full SDR development cycle: we

design and manufacture SDR hardware, waveforms, device drivers and mechanical enclosures and integrate this into the end-user's BMS. This puts us in a unique position when designing such a complicated capability. By controlling radios through software, the systems can quickly adapt to different frequencies, threats and mission scenarios. From compact 70-gram drone-mounted modules to powerful vehicle-based units, Wireless P2P provides a complete portfolio.

This enables full execution of the OODA Loop – from detecting and classifying signals, to applying jamming, assessing results and feeding intelligence back into the commander's decision-making cycle. For frontline units, that speed and precision is often the difference between success and failure.

COLLABORATION THROUGH SOFF

Deep-tech problems cannot be solved in isolation. Wireless P2P's membership in the Swedish Security and Defense Industry Association (SOFF) provides a crucial platform for collaboration.

– We are a small company, but we deliver at the same level as major primes. The difference is our speed, our direct link to end-users and our ability to iterate fast. EW is complicated, that's why we exist. We can solve such a demanding, high-level, deep-tech problem together with our partners from industry and SOFF provides a platform for collaboration. We can brew that metaphorical soup, and then offer that solution to our military customers, says Voitenko.

NEXT GENERATION SYSTEMS

Wireless P2P's technologies go beyond UAVs. Its systems are already deployed on ground vehicles, unmanned boats and even CubeSats. The latest product line is a new generation of BitSDR, optimized for one-way missions and drone swarms.

– Swarming requires coordination. Drones need to communicate, share targets and adapt. Our BitSDR E5 enables this at scale – securely, reliably and affordably. That is true innovation, and no one else in Europe is doing it today, concludes Voitenko.



Wireless P2P
Technologies AB



Stefan Larsen, Business Development Manager på KAMIC Skärmningsteknik.

VÄXANDE HOTBILD STÄLLER HÖGA KRAV PÅ IT-SKYDD

I dagens säkerhetspolitiska läge och en växande hotbild är det avgörande för både försvar och civilsamhälle att stärka sitt fysiska skydd och försvaret mot cyberattacker och digitala intrång. Sedan Sverige gick med i Nato har säkerhetskraven för att skydda servrar och datorer skärpts. RÖS-skyddade säkerhetsskåp och skärmade rum bidrar till att höja skyddsnivån.

Allt fler myndigheter, kommuner och andra offentliga organisationer omfattas idag av höga säkerhetskrav och en säkerhetsmässig kravbild som successivt har skärpts till följd av det rådande säkerhetspolitiska läget.

En oskyddad IT-miljö kan öppna för attacker från obehöriga aktörer eller främmande makt, vilket kan leda till allvarliga läckor av känslig, konfidentiell eller sekretessbelagd information. En särskild risk utgörs av så kallade röjande signaler (RÖS), elektromagnetiska eller akustiska signaler som alstras i informationsbehandlings- och telekomutrustning.

– Signaler som kan läsas av obehöriga kan innebära att känsliga kommunikations- eller sensorsystem avslöjas och spåras. RÖS kan även användas i elektronisk krigsföring för att störa fiendens kommunikations- eller övervakningsförmåga, säger Jörgen Persson, Projektingenjör på KAMIC, som har 35 års erfarenhet av utveckling, produktion och instal-

lation av skärmningslösningar och säkerhetsskåp.

SKYDDA IT-UTRUSTNING MOT ELEKTROMAGNETISKA PULSER

Ett skärmat säkerhetsskåp eller rum är en klok första investering för alla som hanterar känslig information som inte under några omständigheter får röjas. Dessa lösningar skyddar digital information från intrång och avlyssning via ett hölje som skärmar av från elektriska fält och elektromagnetisk strålning.

Ytterligare ett IT-hot är elektromagnetiska pulser, EMP, som kan orsakas av t.ex. blixtnedslag, kärnvapenexplosioner eller andra syntetiska källor. IT-utrustning kan påverkas allvarligt av en elektromagnetisk puls som kan skada eller förstöra elektroniska komponenter. En EMP genererar en högspänningsstöt som ger enorma strömmar i elektroniska kretsar. Följderna av en sådan puls blir allt som oftast förödande för oskyddad IT-utrustning. KAMIC:s säkerhetsskåp och rum med utvalda komponenter och noggranna

skärmning, är utformade för att stå emot även denna typ av störning.

FORMULERA KRAVBILDEN OCH EN INTERN UNDERHÅLLSPLAN

– Samhällets säkerhet börjar med robusta lösningar för att skydda vår mest kritiska resurs – informationen. På KAMIC bygger vi inte bara skärmade rum och säkerhetsskåp, vi bygger förtroende för framtidens säkerhet. Genom att integrera EMC-tänkandet från idé till färdig produkt säkerställer vi lösningar som fungerar sömlöst i en allt mer komplex värld, menar Stefan Larsen, Business Development Manager på KAMIC Skärmningsteknik.

Stefan Larsen betonar också vikten av att samtliga aktörer som hanterar känslig information bör formulera en kravbild som tydligt definierar organisationens informationssäkerhetskrav. Man bör utse en medarbetare med grundläggande säkerhetskompetens med ansvar för en underhållsplan som säkerställer att skyddet lever upp till kraven över tid.

Samhällets säkerhet börjar med robusta lösningar för att skydda vår mest kritiska resurs – informationen. På KAMIC bygger vi inte bara skärmade rum och säkerhetsskåp, vi bygger förtroende för framtidens säkerhet.

VILL DU VETA MER om utveckling, produktion och installation av skärmningslösningar samt säkerhetsskåp, prata med Jörgen Persson via: jorgen.persson@kamic.se eller ring: 054- 57 01 28.

MER OM skärmningsteknik och EMC på <https://www.kamic.se/sv/produkter/skarmningsteknik>

KAMIC

PREPARED. FOR EVERY MISSION.

TAIGAS UPPDRAG

Sedan 1982 har Taiga utvecklat avancerade och hållbara arbetskläder. Vårt uppdrag är att hjälpa yrkesverksamma att utrusta sig med bästa möjliga skydd och prestanda när de ställs inför utmanande uppgifter i krävande miljöer och extrema väderförhållanden.

ANVÄNDAREN I FOKUS

Vår design bygger på en djup förståelse för människan och hur vi påverkas av klimat och yttre faktorer. Vi fokuserar alltid på användarens behov för att uppnå bästa funktion, kvalitet och passform. Taiga bidrar till en säkrare arbetsmiljö genom funktionella och slitstarka produkter av absolut bästa kvalitet. taiga.se



DESIGNED IN SWEDEN
MADE IN EUROPE. 

TAIGA®



SE LEDIGA JOBB HÄR



FOTO: SAAB

GKN AEROSPACE HÅLLER FLYGVAPNET I LUFTEN

Olof Ölund började sin resa på GKN Aerospace som trainee för närmare 35 år sedan. Idag arbetar han som Program Director inom RM12-programmet med fokus på produktstöd, förbättringar samt underhåll av motorn till det svenska stridsflygplanet JAS 39 Gripen.

Om jag beskriver GKN Aerospace med tre ord skulle jag säga familjärt, utvecklande och samhällsviktigt, säger Olof Ölund, Program Director på GKN Aerospace.

OLOFS YRKESKARRIÄR och bakgrund är djupt rotade i intresset för avancerad teknik. Efter att ha flyttat från sin hemkommun i Värmland och därefter avslutad utbildning som civilingenjör på Luleå Tekniska Högskola gick flyttlasset till Trollhättan och GKN Aerospace 1990. Trainee-programmet blev startskottet på en lång karriär både som ingenjör och inom flygindustrin.

– Sedan dess har jag haft olika roller, bland annat inom rymdprogrammet, utveckling av roterande komponenter och som chefsingenjör.

NUMERA ÄR HAN PROGRAM DIRECTOR inom RM12-programmet, där Försvarets Materielverk (FMV) och Försvarmakten (FM) kontrakterar

GKN Aerospace för tekniskt produktstöd och underhåll av motorn till det svenska stridsflygplanet JAS 39 Gripen.

– Min roll innefattar att leda det affärsmässiga runt det tekniska stödet och underhållet av RM12-motorn, samt se till att beställningar från FMV och FM realiserar i verksamheten. Vi är en tajt grupp som arbetar nära tillsammans, och totalt inom RM12-programmet är vi cirka 250 personer som bidrar på olika sätt.

– Den familjära känslan sitter i väggarna. Många har arbetat här under hela sina karriärer, vilket bygger starka relationer och ett stort nätverk.

FÖR VARJE FLYGNING, varje pass, varje dag ska det finnas flygmotorer tillgängliga. Det är kärnan i det avtal som GKN Aerospace har med det svenska flygvapnet och det flygplan som spelar huvudrollen i försvaret av Sverige, JAS 39 Gripen.

– GKN Aerospace har ett helhetsåtagande med Försvarmakten och ansvarar för hela motorsystemets funktion. Vi jobbar förebyggande för att hålla så hög flygsäkerhet som

möjligt till lägsta möjliga kostnad.

Motorn står för en stor del av ett flygplans livscykelkostnader och betydelsen av dess tillförlitlighet går förstås inte att underskatta då Gripenflygplanen bara har en motor. Hittills har inte ett enda Gripenplan havererat på grund av motorfel.

GKN AEROSPACE SAMARBETE

med det svenska flygvapnet sträcker sig tillbaka till 1930-talet. Bolaget har levererat samtliga stridsflygmotorer, från det första svenska stridsflygplanet Saab 17 till de avancerade RM12-motorerna i dagens Gripenflygplan.

– Att jobba med Gripen innebär att dagligen vara en del av stödet till Försvarmakten, Försvarets Materielverk och exportkunderna. Vi jobbar med både kortsiktiga tekniska bedömningar och långsiktiga uppgraderingar, avancerade beräkningar, motorsystemfrågor och underhållsstöd.

FORSKNING OCH UTVECKLING är ett stort fokusområde för GKN Aerospace. Målet är att vara med och leverera motorer även till nästa generations

stridsflygplan som kommer att tas i drift runt 2040. Framtidens stridsflygplan kommer att ställa helt nya krav på motorerna och det kommer därför behövas ett rejält tekniklyft.

– Vill du vara med och hjälpa till att stödja försvaret av Sverige och vårt sätt att leva? Välkommen att höra av dig till oss på GKN Aerospace, säger Olof Ölund, Program Director på GKN Aerospace.

GKN Aerospace är ett globalt företag med 16 000 anställda som utvecklar och tillverkar komponenter till flygmotorer och rymdraketer. Våra produkter finns med i mer än 90 % av alla stora civila flygplan världen över. **Det svenska huvudkontoret** för koncernens flygmotorverksamhet är beläget i Trollhättan, som utgör ett strategiskt centrum för teknisk utveckling och sysselsätter cirka 2000 personer.

OBEROENDE. INNOVATIVA. FRAMÅT



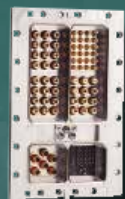
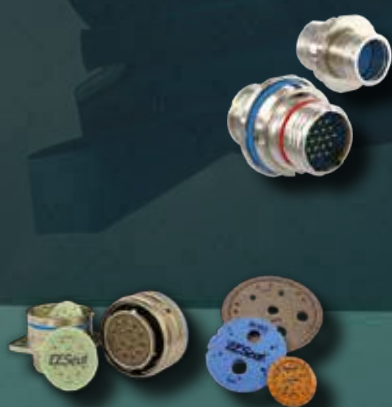
Vi är en svensk partner inom värmebehandling och materialteknologi.
I nära samarbete med universitet och ledande industriföretag driver vi
utveckling och ny teknik för att stärka den svenska försvarsindustrin.

hardservice.se



SWELEX

Swelex provides high-quality cabling, connectors, EMC shielding
and thermal management for demanding environments.
We deliver rugged, reliable solutions for defense and industrial applications.



www.swelex.se | 08-683 33 00 | sales@swelex.se



Linköpingsföretaget säkrar Natoklassad information

NATO-inträdet innebär att Sveriges myndigheter behöver anpassa sina rutiner och regelverk till NATO:s krav vad gäller hanteringen av säkerhetsklassad information och den utrustning som hanterar den. Eurotempest AB i Linköping är ett av de företag som tillverkar säkerhetsgodkända IT-produkter för omställningen till NATO:s säkerhetsstandarder.

Text
Eurotempest

Efter en noggrann inpasseringskontroll stiger vi in i Eurotempest lokaler i Linköping. Företaget anpassar alla typer av IT-utrustning och förbereder den för drift i säkerhetsklassade kontorsmiljöer så att inte information kan läcka ut genom den elektromagnetiska strålning som omger all elektronisk kontorsutrustning.

– Detta är naturligtvis extra känsligt för de datorer, bildskärmar, skrivare eller scanners som bearbetar NATO-klassad information. Forskare inom området har i vissa fall kunnat läsa av utskrifter i klartext från skrivare eller bildskärmar från över hundra meters avstånd. Information som krypterats av sekretesskäl måste ju slutligen visas i klartext hos användaren, säger Markus Grawé, chefsingenjör på Eurotempest Secure Systems AB, den del av Eurotempest som gör laboratorieanalyser av den IT-utrustning som typiskt förekommer i vanliga kontorsmiljöer.

TEMPEST

Området kallas TEMPEST och är ursprungligen ett kodord för den så kallade röjande strålning som omger alla typer av IT- och kommunikationsutrustning. Även om denna strålning är minimal så går den att mäta och kan innehålla information i klartext, även om samma information

krypterats vid lagringstillfället. Tekniken upptäcktes ursprungligen under andra världskriget där de allierade hittade spår av klartext från chiffrerade meddelanden som skickades mellan fiendens kommunikationscentraler i fält.

Etablerad NATO-standard

Idag är TEMPEST en etablerad NATO-standard som definierar de IT-skyddsmekanismer för vanlig IT-utrustning som varje NATO-land måste tillämpa. Den information som är säkerhetsklassad måste hanteras av en TEMPEST-skyddad dator så att information inte oavsiktligt kan läsas av i klartext, t ex genom att en antenn riktas mot ett kontorsfönster och läser av de elektromagnetiska vågor som avges från IT-utrustningen på insidan. Principen är i princip identisk med en gammaldags TV-utsändning, med skillnaden att signalstyrkan från IT-utrustning är avsevärt svagare. Genom att använda avancerad digital pejlingsutrustning och mycket känsliga mottagarantennor kan den bild som visas på en bildskärm i klartext fångas upp utan att några spår lämnas eller att användaren märker det.

I Linköping analyserar Eurotempest all sorts IT-utrustning och modifierar denna genom att på olika sätt dämpa denna strålning. Tillsammans med dotterbolaget Eurotempest BV utanför Eindhoven analyserar man och levererar

årligen ut tusentals datorer, bildskärmar och övrig utrustning till försvars- och myndighetskunder i över 30 NATO-länder.

– Det är både tryggt och kostnadseffektivt för våra kunder att kunna luta sig mot en standard som är erkänd och vida tillämpad inom NATO-sfären, till skillnad från liknande nationella standarder med motsvarande krav men med väsentligt mindre spridning, säger Torbjörn Gudinge, VD för Eurotempest Secure Systems AB.

Företaget är det ledande TEMPEST-företaget inom EU och NATO, och har ambitionen att med investeringar och satsningar på den svenska marknaden ta en ledande position även i Sverige i samband med NATO-inträdet. Då är det viktigt att svenska myndigheter är förberedda och känner till kravbild.

– Sverige har sedan ett antal år tillbaka tagit ett inriktningsbeslut att gå över till TEMPEST-standarden med ambitionen att vara kompatibel med de internationella standarder som tagits fram inom EU och NATO, säger Birgitta Modig, Direktör för Sveriges NSA-funktion, den myndighet som övergripande ansvarar för dessa säkerhetsfunktioner gentemot EU och NATO.

– Vi fortsätter driva på och stödja våra myndigheter i övergången till NATO-anpassade säkerhetsfunktioner, och där är TEMPEST en viktig faktor, avslutar Birgitta. ■



Vill du veta mer?
Besök hemsidan
eurotempest.net





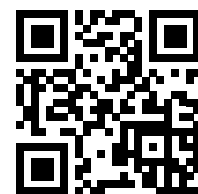
Vi är Sveriges larmklocka. Alltid i skarpt läge.

Skydda Sveriges trygghet och demokrati. Bli en del av
Sveriges underrättelsetjänst.



FRA

En del av Sveriges underrättelsetjänst



fra.se